



Raport Roczny 2009
Annual Report 2009

Tradycja
i nowoczesność

Mostostal

WARSZAWA

Blending
tradition
and innovation

65 lat

1945-2010

spółka
notowana na

GPW

Spis treści

Table of Contents

List do Akcjonariuszy Letter to the Shareholders	4
Władze Spółki Corporate Authorities	6
Wybrane dane finansowe Financial highlights	8
Rynek budowlany w Polsce Construction market in Poland	16
Pozycja rynkowa Grupy Kapitałowej Market Position of the Capital Group	24
Najważniejsze kontrakty Key contracts	30
Znaczące umowy zawarte w 2009 roku Significant contracts concluded in 2009	36
Skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe Consolidated Financial Statement	42
Sprawozdanie Finansowe Spółki Dominującej Financial Statement of the Parent Company	48

Niepowtarzalny
klimat
i charakter

Unforgettable
charm
and atmosphere





List do Akcjonariuszy

Letter to the Shareholders



Szanowni Akcjonariusze

Roczne sprawozdanie Zarządu Mostostalu Warszawa SA z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej w roku 2009, które niniejszym składam na Państwa ręce, prezentuje najlepsze wyniki finansowe w dotychczasowej historii firmy i pozwala wszystkim, którzy przyczynili się do tego ogromnego sukcesu, spojrzeć z dumą i satysfakcją na nasze dotychczasowe dokonania, a także z nadzieją i optymizmem przygotować się do nowych zadań na przyszłość.

Poziom sprzedaży, wypracowany zysk oraz pozostałe parametry ekonomiczne opisujące naszą działalność, nie tylko ukazują dynamiczny rozwój Spółki na przestrzeni ostatniego roku, ale stanowią odzwierciedlenie pozycji rynkowej, jaką nasza organizacja zajmuje po 5 latach od momentu wprowadzenia i konsekwentnej realizacji założonej strategii rozwoju Spółki. Prezentowane dane są ukoronowaniem okresu wytężonej pracy i dobitnie pokazują, iż obrana droga okazała się słuszna, a podjęte decyzje i działania przyniosły oczekiwane rezultaty.

Sprzedaż Grupy Kapitałowej w 2009 roku przekroczyła kwotę 2,7 miliarda złotych – o jedną piątą więcej niż odnotowano za okres poprzednich 12 miesięcy. Przychody jednostki dominującej, Mostostalu Warszawa, osiągnęły wartość 1,8 miliarda złotych i były o ponad 53% wyższe niż w 2008 roku.

Wypracowany zysk brutto w przypadku Mostostalu Warszawa zamknął się kwotą 139 milionów złotych. To ponad dwa i pół raza więcej niż w roku ubiegłym, kiedy Spółka odnotowała nieco ponad 52 miliony zysku przed opodatkowaniem. Jednocześnie skonsolidowany dochód brutto w Grupie Kapitałowej wzrósł o 42% do sumy 169 milionów złotych, wobec 119 milionów rok wcześniej.

Kluczowym miernikiem skutecznego funkcjonowania przedsiębiorstwa jest wypracowana marża operacyjna, która w przypadku Spółki dominującej w 2009 roku osiągnęła wartość 7,4% wobec 3,5% rok wcześniej – to jeden z najwyższych wskaźników w branży. Jednocześnie skonsolidowana marża operacyjna wzrosła z poziomu 5,5% w roku 2008 do wysokości 6,8% za okres ostatnich 12 miesięcy.

Po okresie niezwykle dynamicznego rozwoju i dostosowywania się do zmieniających się okoliczności, wypracowaliśmy funkcjonalny model organizacji Spółki, pozwalający skutecznie skoncentrować działania naszych struktur wokół wybranych priorytetów w zakresie aktualnie prowadzonej działalności oraz w przejrzysty i klarowny sposób, wyznaczać kierunki i perspektywy dalszego rozwoju, których konsekwentna realizacja pozwoli

Dear Shareholders

It is my pleasure to present you with the Annual Directors' Report on the activities of Mostostal Warszawa SA and of the Capital Group for the year 2009, which shows the best ever financial result of our Company and allows all, who contributed to this tremendous success, to look with pride and satisfaction at our achievements and prepare with faith and optimism to successful execution of the new upcoming tasks.

Sales level, generated profits and other economic parameters illustrating our business, not only show dynamic development of the enterprise in the course of the last year, but also reflect market position that our organisation attained after 5 years of the implementation and consistent realisation of assumed business strategy. The presented figures are the crowning achievement of the period of intense work and convincingly show that our development path was effective and the decisions and activities undertaken brought expected results.

Group sales in 2009 exceeded PLN 2.7 billion, one fifth more than in the period of prior 12 months. Sales revenue of the Parent company, Mostostal Warszawa, reached the level of PLN 1.8 billion and were 53% higher than in 2008.

Gross profit earned by Mostostal Warszawa SA attained the sum of PLN 139 million. That is two and a half times more than in the previous year when the Company witnessed a pre-tax profit of slightly more than PLN 52 million. Concurrently, the consolidated revenue of the Capital Group showed a 42% increase to the amount of PLN 169 million as compared to PLN 119 million a year before.

The indicator of effective functioning of an enterprise is the operating margin which in the case of the Parent company amounted in 2009 to 7.4% as compared to 3.5% in the prior year – it is one of the best results in the entire industry sector. At the same time, the consolidated operating margin increased from 5.5% in 2008 to 6.8% for the period of last 12 months.

After a period of extremely dynamic growth and fine-tuning to changing circumstances, we have reached a functional model of the Company's organization, which allows us to effectively centre our operations on selected priorities of current business and to determine transparently and clearly the course and perspectives for further development, whilst bearing in mind that consistent achievement of those priorities will allow our organization to remain for years on the path of steady and balanced development.

Considering our short- and long-term objectives and transformation processes in those segments which are of key importance to our organization, operating activities of our enterprise will be realised in the three main spheres – regional development, infrastructural and environmental projects, power and industry sector.

As part of the strategy of territorial expansion, we will strive to develop our regional structures which will enable us to conduct comprehensive yet diversified business comprising general and road construction. We believe that during the next couple of years this segment of our business will account for a significant part of our revenues.

nam na lata pozostać na ścieżce trwałego i zrównoważonego wzrostu. Uwzględniając nasze doraźne i długofalowe cele oraz możliwe procesy przeobrażeń w obrębie segmentów rynku będących przedmiotem naszego zainteresowania, działalność operacyjna przedsiębiorstwa realizowana będzie na trzech głównych płaszczyznach – obszarze rozwoju regionalnego, obszarze budownictwa infrastrukturalnego oraz obszarze budownictwa ochrony środowiska, energetyki i przemysłu. W ramach strategii terytorialnego rozszerzania zasięgu naszej aktywności konsekwentnie kontynuować będziemy działania na rzecz tworzenia struktur regionalnych, umożliwiającą prowadzenie działalności w formie zdyspersyfikowanej, w sposób kompleksowy obejmujących zarówno budownictwo ogólne i drogowe. Jesteśmy przekonani, że w przeciągu najbliższych lat ta sfera naszej aktywności, systematycznie rozwijana, generować będzie istotną część przychodów.

W ostatnim czasie, z uwagi na zmniejszoną podaż dużych projektów kubaturowych, zdecydowanie skupiliśmy się na realizacji projektów na poziomie regionalnym. Wykonujemy wiele inwestycji na zlecenie administracji samorządowej oraz inwestorów lokalnych. W roku 2009 już ponad jedna czwarta wartości zleceń kontraktowych pozyskana została przez struktury regionalne.

Obszar budownictwa infrastrukturalnego i drogowego stanowi wciąż jeden z głównych nurtów naszej działalności, szczególnie w perspektywie realizowanych w naszym kraju programów modernizacji i rozwoju, które w najbliższych latach generować będą dużą ilość nowych zleceń i możliwości z nimi związanych. Podejmujemy działania zmierzające do intensyfikacji i poszerzenia naszego dotychczasowego zakresu działalności w kierunku wielkich projektów infrastrukturalnych, obejmujących nie tylko budowę dróg i autostrad, ale też modernizację linii kolejowych.

W Spółce trwają intensywne działania marketingowe i organizacyjne w ramach obszaru budownictwa ochrony środowiska, przemysłu i energetyki, zmierzające do przygotowania Grupy Mostostal Warszawa do oferowania i świadczenia kompleksowych usług inżynieryjno-budowlanych na potrzeby klientów w tych sektorach branżowych. Szczególnie w przemyśle energetycznym, rozumianym jak najszerzej i obejmującym zarówno energetykę opartą o tradycyjne, jak i odnawialne źródła energii, widzimy platformę dla rozwoju i budowy silnej pozycji naszej firmy, co najmniej w takim zakresie, w jakim realizujemy naszą dotychczasową, podstawową działalność.

Oprócz dużych projektów z zakresu ochrony środowiska realizowanych ze środków centralnych, ważny element strategii rozwoju Spółki stanowi pozyskiwanie inwestycji, które są finansowane z budżetów wojewódzkich i gminnych – oczyszczalni ścieków, stacji uzdatniania wody, sieci wodociągowych i kanalizacyjnych oraz, od niedawna, obiektów hydrotechnicznych – wałów przeciwpowodziowych, małych elektrowni wodnych czy śluz.

Niniejszym pragnę w imieniu Zarządu i wszystkich pracowników podziękować Akcjonariuszom za nieustające zaufanie, a także złożyć deklarację o kontynuowaniu działań, które mam nadzieję, sprostają Państwa oczekiwaniom.

Recently, due to a decreased demand for large real estate developments we have distinctly focused our operations on execution of projects at the local level. We have executed a number of projects commissioned by regional administration units or local clients. In the year 2009, more than a quarter of contracted orders were secured by our regional structures.

The infrastructure and road construction sector still remains the main scope of our business, especially given the national modernization and development programs underway, which in the next years will generate a great deal of significant orders and other related opportunities. We take steps to intensify and broaden our current scope of business to include large infrastructural projects covering not only construction of roads and motorways, but also modernization of railroads.

Intensive marketing and organizational activities have been undertaken in the area of environmental, energy and industry sector to prepare the Mostostal Warszawa Group to offer and render complex engineering and construction services to clients in these segments of the economy. This relates particularly to the area of widely perceived power sector, encompassing power generation based on traditional and renewable energy sources, where we see great opportunities to build a strong position of our organization, matching at least that of our main business.

Apart from large, centrally financed developments related to environment protection sector, an important element of our strategy is to secure new projects funded from local i.e. voivodship and gmina's budgets, such as sewage and water treatment plants, water supply systems, sewage and water networks and, since not long ago, flood banks, small water-power plants or flood-gates.

On behalf of the Management Board and all employees of Mostostal Warszawa SA, I would like to extend a word of thanks to the Shareholders for their continuous trust and to declare that we will continue with our business in a manner that I trust will be up to your expectations.

Prezes Zarządu

The President of the Board



Jarosław Popiołek

Zarząd Spółki Management Board



Jarosław Popiołek

Prezes Zarządu
President of the Management Board

Andrzej Sitkiewicz

Wiceprezesi Zarządu

Jerzy Binkiewicz

Vicepresidents of the Management Board

Grzegorz Owczarski

Włodzimierz Woźniakowski

Członkowie Zarządu

Miguel Vegas Solano

Members of the Management Board

Jose Angel Andres

Fernando Llorente Minguez

Rada Nadzorcza Supervisory Board

Francisco Adalberto Claudio Vazquez

Przewodniczący Rady Nadzorczej
President of the Supervisory Board

Jose Manuel Tercerio Mateos

Członkowie Rady Nadzorczej

Neil Balfour

Members of the Supervisory Board

Piotr Gawryś

Leszek Wysocki

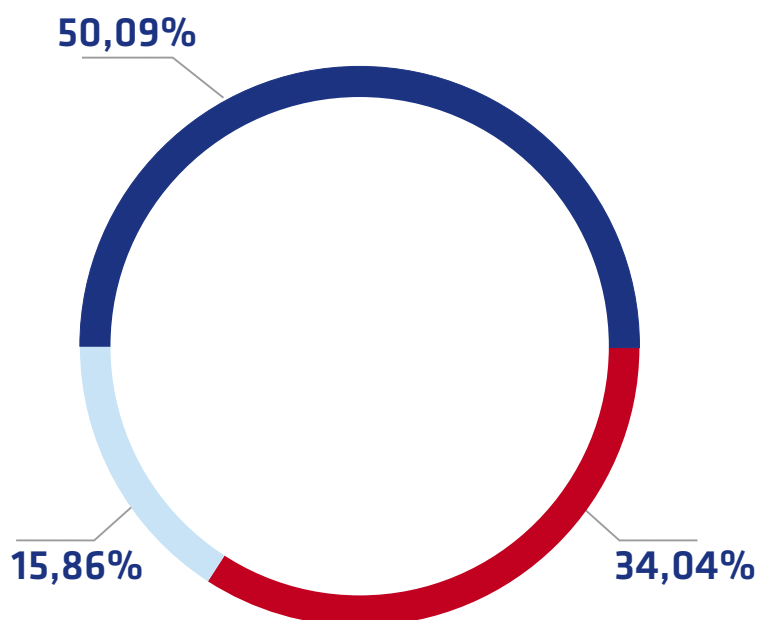


Struktura Akcjonariatu

Shareholder Structure



Stan na 01.06.2010
 current as of 01.06.2010



	Liczba głosów Number of votes	Udział Share
Acciona SA	10 018 733	50,09%
Otwarty Fundusz Emerytalny PZU „Złota Jesień”	3 172 701	15,86%
Pozostali / Others	6 808 566	34,04%



**Każdego dnia
pół miliona osób
korzysta
z warszawskiego
metra**

Each day
half a million
people use
the Warsaw metro





GRUPA KAPITAŁOWA MOSTOSTAL WARSZAWA

MOSTOSTAL WARSZAWA Capital Group

BILANS

BALANCE SHEET 31.12.2009

dane w tys. zł / '000 PLN

1. Aktywa trwałe / Net fixed Assets	361 796
1.1 Rzeczowe aktywa trwałe / Tangible fixed assets	285 005
1.2 Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe / Long-term prepayments	889
1.3 Aktywa z tytułu podatku odroczonego / Deferred tax assets	62 193
1.4 Pozostałe / Other	13 709
2. Aktywa obrotowe / Current Assets	1 143 123
2.1 Zapasy / Inventories	35 724
2.2 Należności krótkoterminowe / Short-term receivable	489 983
2.3 Środki pieniężne / Cash	429 188
2.4 Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe / Short-term prepayments	187 018
2.5 Pozostałe aktywa / Other Assets	1 210
Aktywa razem / Total Assets	1 504 919
1. Kapitał własny przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej / Equity capital	482 459
2. Kapitały mniejszości / Minority interest	73 685
3. Zobowiązania razem / Total liabilities	948 775
3.1 Zobowiązania długoterminowe / Long-term liabilities	74 515
3.2 Zobowiązania krótkoterminowe / Current liabilities	874 260
Pasywa razem / Total equity and liabilities	1 504 919

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT 2009

INCOME STATEMENT 2009

dane w tys. zł / '000 PLN

Przychody ze sprzedaży / Sales	2 712 141
Zysk (strata) z działalności kontynuowanej / Profit (loss) on activity	181 230
Zysk (strata) brutto / Gross profit (loss)	169 491
Zysk (strata) netto przypisana akcjonariuszom Jednostki Dominującej / Net profit (loss)	117 309

WSKAŹNIKI 2009

RATIOS 2009

dane w tys. zł / '000 PLN

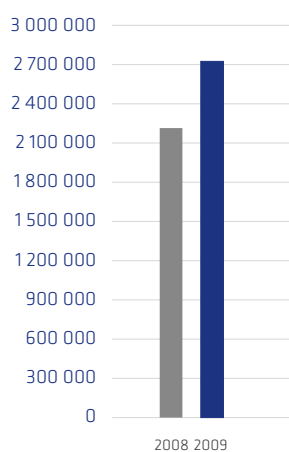
ROE (zysk netto / kapitał własny) / ROE (net profit (loss) / equity) [%]	24,3%
Kapitał pracujący / Working Capital (current assets - current liabilities)	268 863
EBIT (zysk operacyjny / przychody ogółem) / EBIT (Profit (loss) on activity / Sales)	6,7%
Zysk (strata) brutto / przychody / Gross profit (loss) / sales	6,2%



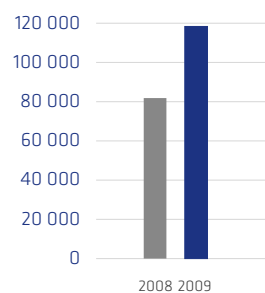
dane w tys. zł / '000 PLN

Kluczowe dane finansowe / Main financial aggregates	2008	2009	Δ 09 / 08
Przychody ogółem / Sales	2 211 282	2 712 141	22,7%
Zysk (strata) z działalności kontynuowanej / Profit (loss) on activity	121 858	181 230	48,7%
Zysk (strata) netto przypisana akcjonariuszom Jednostki Dominującej / Net profit (loss)	81 111	117 309	44,6%

Kluczowe wskaźniki finansowe / Main financial ratios	2008	2009
ROE (zysk netto / kapitał własny) / ROE (net profit (loss) / equity) [%]	24,0%	24,3%
Zysk na akcję (w zł) / Earnings per share (in PLN)	4,06	5,87
Marża brutto / Gross margin [%]	9,8%	11,5%



dane w tys. zł / '000 PLN

Przychody ogółem
Sales

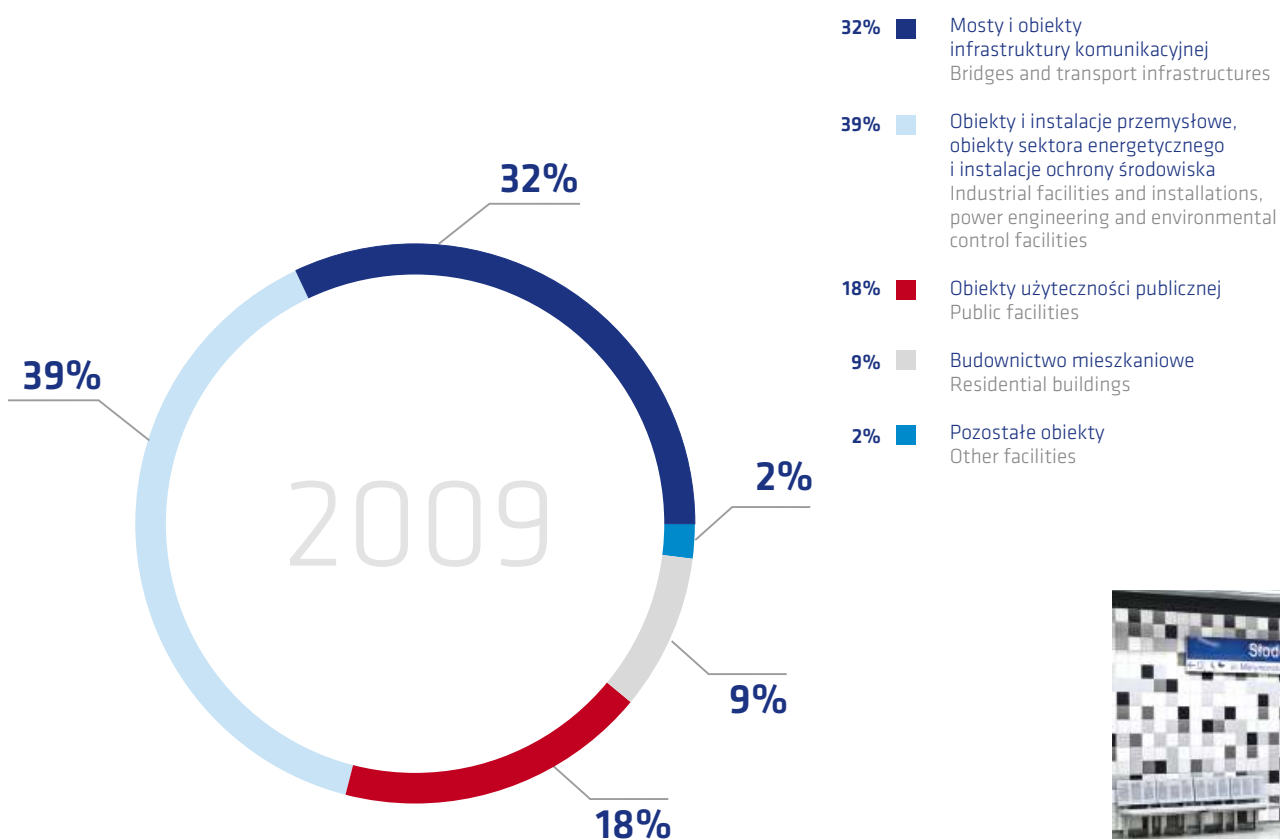
dane w tys. zł / '000 PLN

Wynik netto
Net profit (loss)

Zestawienie sprzedaży wg segmentów rynku
Works completed - by market segment

dane w tys. zł / '000 PLN

	2008	2009
Mosty i obiekty infrastruktury komunikacyjnej / Bridges and transport infrastructure	525 922	849 728
Obiekty i instalacje przemysłowe, obiekty sektora energetycznego i instalacje ochrony środowiska Industrial facilities and installations, power engineering and environmental control facilities	707 872	1 057 394
Obiekty użyteczności publicznej / Public facilities	463 508	490 989
Budownictwo mieszkaniowe / Residential buildings	442 873	238 750
Pozostałe obiekty / Other facilities	58 445	49 451
Razem przychody ze sprzedaży produktów i usług / Total sales of products and services	2 198 620	2 686 312
Przychody za sprzedaży towarów i materiałów / Sales of goods and materials	12 662	25 829
Razem przychody ze sprzedaży / Total sales	2 211 282	2 712 141



MOSTOSTAL WARSZAWA SA

MOSTOSTAL WARSZAWA SA



BILANS

BALANCE SHEET 31.12.2009

dane w tys. zł / '000 PLN

1. Aktywa trwałe / Net fixed Assets	214 531
1.1 Rzeczowe aktywa trwałe / Tangible fixed assets	86 684
1.2 Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe / Long-term prepayments	196
1.3 Aktywa z tytułu podatku odroczonego / Deferred tax assets	66 268
1.4 Pozostałe / Other	61 383
2. Aktywa obrotowe / Current Assets	782 726
2.1 Zapasy / Inventories	8 393
2.2 Należności krótkoterminowe / Short-term receivable	282 953
2.3 Środki pieniężne / Cash	368 683
2.4 Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe / Short-term prepayments	120 941
2.5 Pozostałe aktywa / Other Assets	1 756
Aktywa razem / Total Assets	997 257
1. Kapitał własny / Equity capital	348 739
2. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania / Liabilities and provisions for liabilities	648 518
2.1 Zobowiązania krótkoterminowe / Current liabilities	313 696
2.2 Zobowiązania długoterminowe / Long-term liabilities	17 658
2.3 Rozliczenia międzyokresowe / Deferred revenues and provisions	248 788
2.4 Pozostałe rezerwy / Other reserves	68 376
Pasywa razem / Total equity and liabilities	997 257

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT 2009

INCOME STATEMENT 2009

dane w tys. zł / '000 PLN

Przychody ogółem / Sales	1 817 733
Zysk (strata) z działalności operacyjnej / Profit (loss) on operating activity	134 691
Zysk (strata) brutto / Gross profit (loss)	139 075
Zysk (strata) netto / Net profit (loss)	111 581

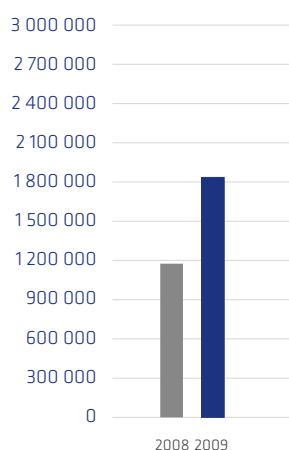


WSKAŹNIKI 2009

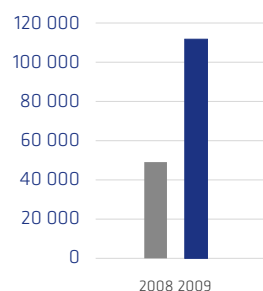
RATIOS 2009

dane w tys. zł / '000 PLN

ROE (zysk netto / kapitał własny) / ROE (net profit (loss) / equity) [%]	32,0%
Kapitał pracujący / Working Capital (current assets - current liabilities)	469 030
EBIT (zysk operacyjny / przychody ogółem) / EBIT (Profit (loss) on activity / Sales)	7,4%
Zysk (strata) brutto / przychody / Gross profit (loss) / sales	7,7%



dane w tys. zł / '000 PLN

Przychody ogółem
Sales

dane w tys. zł / '000 PLN

Wynik netto
Net profit (loss)

dane w tys. zł / '000 PLN

Kluczowe dane finansowe / Main financial aggregates	2008	2009	Δ 09 / 08
Przychody ogółem / Sales	1 183 724	1 817 733	53,6%
Zysk (strata) z działalności operacyjnej / Profit (loss) on operating activity	41 787	134 691	222,3%
Zysk (strata) netto / Net profit (loss)	43 438	111 581	156,9%

Kluczowe wskaźniki finansowe / Main financial ratios	2008	2009
ROE (zysk netto / kapitał własny) / ROE (net profit (loss) / equity) [%]	20,8%	32,0%
Zysk na akcję (w zł) / Earnings per share (in PLN)	2,17	5,58
Marża brutto / Gross margin [%]	7,3%	11,3%

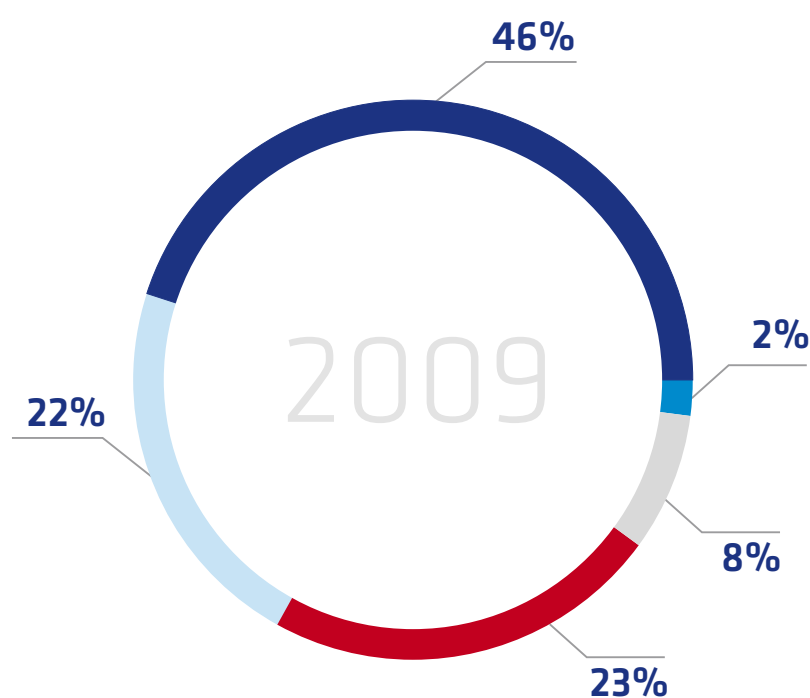


Zestawienie sprzedaży wg segmentów rynku
Works completed - by market segment

dane w tys. zł / '000 PLN

	2008	2009
Mosty i obiekty infrastruktury komunikacyjnej / Bridges and transport infrastructure	491 045	828 413
Obiekty i instalacje przemysłowe, obiekty sektora energetycznego i instalacje ochrony środowiska Industrial facilities and installations, power engineering and environmental control facilities	78 479	387 323
Obiekty użyteczności publicznej / Public facilities	284 634	408 146
Budownictwo mieszkaniowe / Residential buildings	284 450	143 122
Pozostała obiekty / Other facilities	37 287	29 270
Razem przychody ze sprzedaży produktów i usług / Total sales of products and services	1 175 895	1 796 274
Przychody za sprzedaż towarów i materiałów / Sales of goods and materials	7 829	21 459
Razem przychody ze sprzedaży / Total sales	1 183 724	1 817 733

- 46% ■ Mosty i obiekty infrastruktury komunikacyjnej
Bridges and transport infrastructure
- 22% ■ Obiekty i instalacje przemysłowe, obiekty sektora energetycznego i instalacje ochrony środowiska
Industrial facilities and installations, power engineering and environmental control facilities
- 23% ■ Obiekty użyteczności publicznej
Public facilities
- 8% ■ Budownictwo mieszkaniowe
Residential buildings
- 2% ■ Pozostałe obiekty
Other facilities



**350 000 m²
wybudowanej
powierzchni
mieszkań**

350 000 m²
of erected
flat space





Kryzys na światowych rynkach finansowych nie ominął polskiej gospodarki, ale zjawiska te były w Polsce znacznie słabsze niż w pozostałych krajach europejskich. W 2009 Polska notowała wzrost PKB jako jedyna spośród państw Unii Europejskiej.

Uwarunkowania makroekonomiczne

W drugim półroczu 2008 wzrastały trudności w wielu dziedzinach polskiej gospodarki, które spotęgował kryzys na rynkach finansowych – światowych i europejskich i coraz wyraźniejsza dekonjunktura gospodarcza w krajach-partnerach gospodarczych Polski. Również pierwsze miesiące 2009 roku wskazywały na tendencje recesyjne. Potwierdzały to słabe wskaźniki pierwszego kwartału niemal we wszystkich dziedzinach gospodarki.

Kolejne kwartały 2009 r. były w gospodarce coraz lepsze. PKB wzrastał (od 0,8% w pierwszym kwartale do 3,1% w czwartym) osiągając w 2009 roku wzrost 1,8%. Zwiększyła się stopa bezrobocia rejestrowanego z 9,5% w końcu 2008 r. do 11,9% w końcu roku 2009, ale zmiany na rynku pracy były mniej dotkliwe niż przewidywano w pierwszym okresie dekonjunktury.

Powoli odbudowywał się giełdowy rynek papierów wartościowych. Koniunktura giełdowa w 2009 r. znacznie się poprawiła. Obserwowano tendencję wzrostową kursów akcji. Kapitalizacja na ostatniej sesji w 2009 roku zwiększyła się o 54% do ostatniej sesji 2008 r. ale nadal nie osiągnięto poziomu z 2007 r.

Do zjawisk niekorzystnych i niepokojących w 2009 r. należały:

- **malejące inwestycje**; od drugiego półroczu 2008 dynamika wzrostu inwestycji wyraźnie się zmniejszała. W 2008 r. nakłady inwestycyjne wzrosły o 10,7%, ale w 2009 były o prawie 12% niższe niż rok temu. Na utrzymujący się nadal niski poziom inwestowania wpływa restrykcyjna polityka kredytowa banków, mniejszy napływ inwestycji zagranicznych i psychologiczne bariery w podejmowaniu decyzji inwestycyjnych wobec niepewności co do przyszłej sytuacji gospodarczej. Fundusze UE przeznaczone m.in. na budownictwo infrastrukturalne „łagodzą” regres w inwestycjach;
- **niski eksport**; popyt rynków zagranicznych na polskie wyroby skurczył się ze względu na kryzys w krajach-odbiorcach naszych wyrobów;
- **wysoki deficyt budżetowy**; niebezpiecznie rosnący dług publiczny, może w konsekwencji zagrozić stabilizacji polskiej gospodarki.

Poland, as well as other European countries felt the impact of the world financial crisis, but the negative phenomena in Poland were much weaker than in other European states. In 2009, Poland, as the only country in the European Union, recorded GDP growth.

Macroeconomic Conditions

Q2 2008 witnessed difficulties in many sectors of Polish economy that were aggravated by the financial crisis and ever more observable recession in the countries-Polish economic partners. The first months of 2009 also pointed to recession tendencies. This was corroborated by weak macroeconomic indices for Q1 2009 in almost all areas of economy.

The next quarters of 2009 were economically better: GDP was growing (from 0.8% in Q1 to 3.1% in Q4) and reached 1.8% growth rate in 2009. Registered unemployment rate increased from 9.5% at the end of 2008 to 11.9% at the end of the following year, but changes on the labour market were less severe than expected at the beginning of the recession.

Trading in securities was slowly recuperating and the stock market situation in 2009 improved. Share prices were on the increase. Capitalisation on the closing session in 2009 increased by 54% compared with the closing session in 2008, but the 2007 level was not reached.

In 2009, unfavourable and disturbing processes comprised:

- **decreasing investment**; since H2 2008 investment growth dynamics had been slowing down. In 2008, outlay on investment increased by 10.7%, but in 2009 it was almost 12% lower than in the previous year. Low investment level is the result of the restrictive bank loan policies, smaller foreign investment and psychological barriers in taking investment decisions given the unpredictable future economic situation. For example EU funds devoted to infrastructural construction “soothe” the investment regress;
- **low export**; foreign market demand for Polish products shrank due to crisis in the countries-recipients of our products;
- **high budget deficit** and alarmingly increasing public debt might threaten the stabilization of the Polish economy.

Despite many difficulties in the Polish economy, most of the Polish and foreign experts and economic forecast institutions predict that GDP growth in Poland in 2010 will be at least 3%.



Zmiany na rynku budowlanym

Rok 2009 był trudny dla budownictwa. Po kilku latach wysokiego wzrostu w sektorze budownictwa notowano wyraźne spowolnienie. W pierwszym półroczu produkcja budowlana była wyższa tylko o 1,4% w porównaniu z rokiem poprzednim. Występowały opóźnienia w realizacji zadań inwestycyjnych. Zagrożeniom terminowej ich realizacji towarzyszyły dyskusje w środowisku budowlanym o kryzysie. Niskie wyniki w pierwszym półroczu 2009 r. skłaniały do ocen pesymistycznych. Wielu ekspertów uważało, że kryzys już dotarł do budownictwa i skutki będą dotkliwe. Porównywano sytuację obecną z kryzysem w budownictwie w latach 2000 – 2003, kiedy wolumen produkcji budowlanej zmniejszył się o prawie ¼. W 2009 roku sytuacja była korzystniejsza zarówno pod względem finansowania projektów, jak też wyposażenia technicznego przedsiębiorstw, kwalifikacji kadr, otwarcia na rynki europejskie. Pozostał brak sprawności przygotowania projektów do realizacji.

Kolejne miesiące drugiego półrocza 2009 (przy dużych wahaniach) przynosiły coraz lepsze informacje o realizacji zadań, coraz powszechniejsza była opinia, że kryzys ominie budownictwo, chociaż dostrzegano problemy, które mogą się zaostrzać.

W 2009 r. wartość rynku budowlanego wynosiła ponad 160 mld zł, a produkcja budowlano-montażowa w przedsiębiorstwach zatrudniających ponad 9 osób była wyższa o 3,7% w porównaniu z rokiem poprzednim. Był to wzrost niższy od oczekiwanego, ale budownictwo notowało wzrost, podczas gdy w przemyśle i w handlu detalicznym w 2009 r. nie osiągnięto poziomu roku poprzedniego.

W podstawowych relacjach ekonomicznych w 2009 r. miały miejsce następujące zmiany:

- zatrudnienie wzrosło o 5,3% w porównaniu z rokiem ubiegłym. Po okresie braku fachowców w ubiegłych latach spowodowanych emigracją zarobkową, przedsiębiorstwa budowlane uzupełniały kadry;
- zmniejszyła się bardzo wysoka w ubiegłych latach dynamika płac; w 2009 roku płace w budownictwie wzrosły o 2,8%, podczas gdy w 2008 r. wzrastały o 13%.

Changes on the Construction Market

2009 was a difficult year for construction. After several years of growth in the construction sector, it recorded a significant slowdown. In the Q1 2009, construction output was only 1.4% higher compared with the previous year. Investment projects were delayed and the construction sector buzzed with discussion about the crisis. Low results of the H1 2009 led to pessimistic assessments. Many experts were convinced that construction business was already in crisis and that its results would be severe. The existing situation was compared with the construction crisis in 2000-2003, when the building sector volume dropped by almost a quarter. In 2009, the situation was more favourable with respect to project financing, companies' technical equipment, human resources qualification and opening to European markets. What was missing was the ability to prepare projects for realization.

The following months of the H2 2009 (with a lot of fluctuation) saw better project realization and people were becoming more convinced that the crisis would spare construction sector, although they saw problems that might get worse in the future.

In 2009, the construction market value was over PLN 160 billion and construction and assembly output in companies with more than 9 employees was by 3.7% higher than in the previous year. The growth was lower than expected, but it was taking place, while the industry and retail sectors in 2009 did not reach the previous year level.

In 2009, there were the following changes in the basic economic processes:

- employment rose by 5.3% compared with 2008. After a period of shortage of qualified labour in the previous years, due to work related migration, construction companies were refilling their job positions.
- pay dynamics, which was previously high, declined; in 2009, pay in construction rose by 2.8%, while in 2008 it rose by 13%.



W grudniu 2009 ceny produkcji budowlanej były niższe o 0,7% w porównaniu z grudniem roku ubiegłego, co uzasadnia się malejącymi cenami materiałów budowlanych i słabnącym wzrostem płac. Średni przyrost cen w budownictwie w skali całego roku 2009 wyniósł 0,2%.

Mimo poprawiającej się w 2009 r. kondycji finansowej przedsiębiorstw budowlanych (zysk netto wzrósł o 2,8%) nadal 15% przedsiębiorstw przynosiło straty.

Oceniając sytuację w budownictwie należy zwrócić uwagę na badania koniunktury. Mimo wzrostu produkcji budowlanej wskaźniki koniunktury były ujemne. Na negatywne oceny uwarunkowań gospodarczych (oprócz trudności w realizacji zadań) wpływały czynniki psychologiczne i uleganie opiniom medialnym. Przedsiębiorstwa wymieniały różne przyczyny utrudniające realizację kontraktów, ich znaczenie zmieniło się w 2009 r. Obecnie na pierwszych miejscach znajduje się: konkurencja między przedsiębiorstwami, wysokie koszty pracy i brak popytu. Wśród barier wzrostu budownictwa przedsiębiorstwa nie wymieniają „długiego okresu” przygotowania zadania do realizacji, co w istocie jest jedną z najważniejszych przyczyn problemów w budownictwie.

Zróźnicowanie działalności budownictwa

W ostatnich kilku latach zmieniała się struktura branży budowlanej; wzrastał udział obiektów infrastruktury transportu i inżynierii lądowej i wodnej. Realizacja budownictwa w 2009 r. zmiany te utrwaliła i pogłębiła. Wartość wykonywanych obiektów inżynierii lądowo-wodnej była w 2009 r. wyższa o 16,9% niż przed rokiem, w tym przedsiębiorstwa specjalizujące się w robotach związanych z budową dróg kołowych i szynowych odnotowały wzrost o 21,1%.



In December 2009, production prices in the construction sector were 0.7% lower than in the same period of 2008. It is attributed to lower prices of construction materials and low pay growth. The average increase of prices in the construction sector in 2009 was 0.2%.

Despite the improving financial condition of construction companies in 2009 (net profit increased by 2.8%), still 15% of companies sustained losses.

When evaluating the situation in the construction sector it is necessary to pay attention to the research on economic tendencies. Despite the rise in the construction production output, the economic tendencies indices were negative. Negative assessments of the economic situation (aside from difficulties in carrying out contracts) resulted from psychological factors and giving in to media opinions. Companies listed different reasons hampering contract realization, but their understanding changed in 2009. At present, top hindrances include: competition among companies, high labour costs and lack of demand. "Long period" of preparing contracts for realization, which in fact is one of the most important reasons of problems in construction, is not mentioned however.



Diversified Activities

The structure of the construction sector has been changing in the recent years. There has been more large transport infrastructure and civil and water engineering projects and the projects carried out in 2009 only deepened and entrenched these changes. The value of civil and water engineering contracts completed in 2009 was 16.9% higher than in 2008 and the companies specializing in building roads and railways recorded 21.1% growth.

Spadek (o 4,1%) miał miejsce w robotach specjalistycznych, w tym jednostki zajmujące się wykonywaniem robót wykończeniowych zanotowały spadek robót o 20,4%, a wykonywaniem instalacji elektrycznych i wodno-kanalizacyjnych spadek o 8,3%.

Mniej oddano do użytku mieszkań, niższa niż rok temu była wartość zrealizowanego budownictwa niemieszkalnego (budowa hoteli, obiektów handlowych, biurowych, centrów logistyczno-magazynowych), gdzie w znacznym stopniu zaangażowany jest kapitał zagraniczny również dotknięty kryzysem.

Oceniając strukturę budownictwa wg rodzaju obiektów – to w 2009 roku udział budynków mieszkalnych zmniejszył się i wynosił 14,4%, a budynków niemieszkalnych i usługowych około 18%. Największy i rosnący udział w produkcji budowlanej wykazują obiekty inżynierii lądowej i wodnej. Budownictwo drogowe (autostrady, drogi ekspresowe i inne) to prawie 25%, budownictwo kolejowe, mosty, wiadukty, estakady, tunele 7%, zaś obiekty infrastruktury magazynowej i budownictwo przemysłowe 9%. Pozostałe rodzaje budownictwa to głównie rurociągi, linie telekomunikacyjne i energetyczne sieci przesyłowe (udział 17%), obiekty ochrony środowiska 2,2%.

Należy też zwrócić uwagę na regionalne zróżnicowanie działalności budowlanej. Prawie 1/3 rynku budowlanego w 2009 roku przypadała na województwo mazowieckie, a kolejne trzy województwa – wielkopolskie, śląskie i dolnośląskie – to łącznie prawie 30% rynku. Województwa, które dotychczas wykazywały relatywnie niewielki poziom budownictwa, w 2009 odnotowały wysoki wzrost produkcji budowlanej (od 10% do 34%) i ich znaczenie w rynku zwiększało się. Są to województwa: zachodniopomorskie, świętokrzyskie, podkarpackie i lubuskie.

Intensywność działalności budowlanej można też oceniać wskaźnikami produkcji przypadającej na 1 mieszkańca lub na 1 km² powierzchni. Tutaj oceny są zbliżone; najwyższe wskaźniki produkcji budowlanej w 2009 roku przypadają na województwa: mazowieckie i wielkopolskie, ale w województwach o wysokim wzroście produkcji w 2009 intensywność ruchu budowlanego bardzo się zwiększyła.

Decrease (by 4.1%) was recorded in specialist works. Companies delivering finishing works recorded a 20.4% decrease in works and companies responsible electric installations and water and wastewater networks a 8.3% decrease.

In 2009, there was a smaller number of released flats than in the previous year. The value of released non-residential buildings (hotels, shopping centers, office buildings and logistics centers and warehouses), where the engagement of foreign capital – under crisis as well – is quite significant, was also lower.

In attempt to describe the structure of the construction sector in Poland according to structure type, we notice that in 2009 the share of residential buildings decreased and constituted over 14.4% and non-residential and service buildings was ca. 18%. Civil and water engineering structures had the biggest (and still increasing) share in the construction output. Road construction (motorways, expressways and other) constituted almost 25%, rail construction, bridges, overpasses, tunnels – 7% and warehouse and industrial construction – 9%. The remaining construction types are: pipelines, telecommunication and power lines (17% share), environmental structures (2.2%).

Attention must be also given to regional stratification of construction activity. Almost one third of the entire construction market in 2009 was located in the Mazovia province and aggregate 30% in the Wielkopolska, Silesia and Lower Silesia provinces. Provinces that until then have had relatively a low construction level, recorded a high increase in the production output in 2009 (from 10% to 34%) and their share in the market increased. These were the West Pomerania province, the Świętokrzyskie province, the Podkarpace province and the Lubuskie province.

Intensity of construction activity might be also measured with indices of construction output per one person or per 1 km² of area. Using these methods we receive similar results: the highest construction output in 2009 was recorded in the Mazovia and Wielkopolska provinces, but the intensity of construction movement in the provinces with a high production output growth in 2009 also significantly increased.



Prawdopodobne tendencje wzrostu budownictwa w latach 2010 – 2011

W 2009 roku branża budowlana osiągnęła wzrost głównie dzięki realizacji budownictwa infrastrukturalnego, które podobnie jak w roku 2009, również w najbliższych latach może i powinno wzrastać dzięki współfinansowaniu środkami unijnymi. Zdecyduje to o sytuacji całego sektora. Dla budownictwa infrastrukturalnego najważniejszym problemem będzie eliminowanie przyczyn organizacyjnych w przygotowaniu, a potem realizacji projektów inwestycyjnych.

Budownictwo niemieszkalne (usługowe) nie wzrasta obecnie i osiągnięcie przyrostu w 2010 r. jest mało realne.

W budownictwie mieszkaniowym liczba mieszkań oddanych do użytku w 2009 r. była niewiele niższa od rekordowego poziomu 2008 r., natomiast rozpoczęto budowę znacznie mniejszej ilości lokali niż przed rokiem. Regres w segmencie mieszkaniowym w pierwszych miesiącach 2010 r. potwierdza poprzednie oceny, że nie należy spodziewać się w tym roku korzystnych zmian, poprawa sytuacji może nastąpić za rok.

Prognozy na najbliższe lata formułowane są również na podstawie wydawanych pozwoleń na budowę. W 2009 r. została zahamowana utrzymująca się od 2005 tendencja wzrostowa w ruchu budowlanym i odnotowano spadek o 9% wydanych decyzji o pozwoleniu na budowę. Niewielki wzrost wydanych w 2009 r. pozwoleń miał miejsce jedynie w budynkach użyteczności publicznej, infrastruktury transportu i budowli wodnych, czyli w obszarach finansowanych głównie ze środków publicznych, wspomaganych funduszami unijnymi i częściowo przez duże firmy. Natomiast zmalała liczba pozwoleń wydanych dla budownictwa mieszkaniowego, czyli w obszarach zależnych od kondycji finansowej i zdolności kredytowej społeczeństwa. Zmniejszenie pozwoleń na budowę odnotowano też w budynkach przemysłowych i magazynowych, gospodarczych, rurociągach, liniach telekomunikacyjnych.



Possible Growth Tendencies in 2010 – 2011

In 2009, construction growth was possible thanks to contracts in infrastructural construction. The infrastructural construction may and should increase in the incoming years due to support of EU funds. This will have a direct impact on the condition of the entire sector. The greatest challenge for infrastructural construction will be to eliminate organizational problems in preparing and carrying out investment projects.

Non-residential construction (office and commercial venues) is not increasing at present and growth in 2010 is slightly possible.

In residential construction, the number of flats released in 2009 was only slightly smaller than in the record number of 2008, but at the same time fewer flats were commenced than a year ago. Regress in residential construction in the first months of 2010 corroborates the previous forecast that positive changes would not take place this year, but rather the next year.

Forecasts for the nearest years are formulated also on the basis of issued construction permits. In 2009, the growth tendency in the construction movement, present on the market since 2005, was decelerated and the number of issued construction permits dropped by 9%. A slight rise in issued construction permits in 2009 was only in the area of public use buildings, transport infrastructure and water structures i.e. in areas financed mainly from public and EU funds and partially by large companies. On the other hand, the number of construction permits issued for residential construction i.e. in areas dependant on financial standing and credit capacity of society dropped. The lower number of construction permits was also recorded in industrial buildings and warehouses, pipelines and telecommunications lines.





Niezależnie od wielu problemów w budownictwie, które spotęgował kryzys na rynkach finansowych w krajach europejskich, początek 2010 r. postawił przed budownictwem nowe wyzwanie – likwidacji skutków wyjątkowo niekorzystnych warunków atmosferycznych, które spowodowały spadek produkcji budowlanej. Może to wpłynąć na przesuwanie terminów realizacji niektórych zadań, nawet priorytetowych.

Opracowała prof. dr Zofia Bolkowska na podstawie danych GUS i własnych analiz.

Irrespective of many problems in the construction sector, aggravated by the financial crisis, the beginning of 2010 presented construction with a new challenge i.e. amelioration of the effects of exceptionally disadvantageous weather conditions, which caused decline in construction output. It may result in rescheduling completion dates of certain, even priority tasks and contracts.

Prepared by professor Zofia Bolkowska on the basis of GUS (Central Statistical Office) statistical data and author's researches and analyses.



Wpisani na stałe w polski krajobraz

Landmarks
of the Polish
landscape





Odnotowane za rok 2009 wyniki finansowe są najlepsze w dotychczasowej historii firmy. Sprzedaż grupy kapitałowej przekroczyła kwotę 2,7 miliarda złotych – o jedną piątą więcej niż rok wcześniej. Jednocześnie skonsolidowany dochód brutto w grupie kapitałowej wzrósł o 40% do sumy 169 milionów złotych.

W naszych działaniach na pierwszy plan wysuwa się zapoczątkowana trzy lata temu i od tego czasu systematycznie wprowadzana w życie, idea rozwoju regionalnego. To obszar, w którym firma rosnąć będzie najintensywniej, gwarantując jednocześnie, że będzie to rozwój zrównoważony, zapewniający systemową budowę portfela zleceń i pozycji niezależnej od zawirowań i zmian koniunktury na rynkach globalnych.

Kluczowy element strategii w tym względzie, stanowi decyzja o tworzeniu w regionach struktur umożliwiających prowadzenie działalności w formie zdwersyfikowanej, ze szczególnym naciskiem na budownictwo ogólne i drogowe. Liczymy, że w przeciągu najbliższych dwóch lat ta sfera naszej aktywności, systematycznie rozwijana, generować będzie co najmniej połowę uzyskiwanych przychodów.

W dłuższej perspektywie, wykraczającej swym zasięgiem poza rok 2012, w centrum naszego zainteresowania niezmiennie pozostaje energetyka, którą traktujemy jako prawdziwe koło zamachowe dla Mostostalu Warszawa i naszej grupy kapitałowej na przyszłość. W tej branży, rozumianej jak najszerzej i obejmującej zarówno energetykę opartą o tradycyjne, jak i odnawialne źródła energii, widzimy platformę dla rozwoju i budowy silnej pozycji naszej firmy, co najmniej w takim zakresie, w jakim realizujemy dotychczasową, podstawową działalność.

W 2009 roku Spółka Dominująca i Spółki Grupy Kapitałowej kontynuowały podjęte w latach poprzednich prace związane z dywersyfikacją prowadzonej działalności. Spółka Dominująca i Grupa Kapitałowa utrzymały wiodącą pozycję w różnych dziedzinach budownictwa, o czym świadczą liczne nowe kontrakty. Głównymi celami Grupy Kapitałowej są:

- dalsza restrukturyzacja Grupy, polegająca na wzmocnieniu roli Mostostalu Warszawa SA, będącego centralnym ośrodkiem zarządzania całą Grupą;
- usprawnienie współpracy w ramach Grupy Kapitałowej;
- kontynuowanie dywersyfikacji działalności, polegającej na realizacji kontraktów z różnych sektorów budownictwa;
- dywersyfikacja geograficzna działalności polegająca na realizacji projektów w różnych regionach kraju celem tworzenia silnej, ogólnokrajowej marki oraz nawiązania współpracy z wieloma podwykonawcami;
 - stabilizacja wyników finansowych, wzrost marż i długoterminowy rozwój;
 - budowa trwałych relacji ze zleceniodawcami, będących istotnym czynnikiem sukcesu na rynku;
 - oferowanie kompleksowych rozwiązań oraz dążenie do maksymalnej elastyczności oferty, a także poszerzanie swoich kompetencji.

The 2009 financial results are the best results ever in the company's history. The capital group's sales exceeded PLN 2.7 billion, one fifth more than a year earlier. At the same time, the capital group's consolidated gross profit rose by 40% to PLN 169 million.

Dominant focus in our activities we give to the policy of regional development, which has been launched three years ago. In this area the company is going to grow most rapidly, focusing on sustainable development, systematic construction of contract portfolio and gaining independency of global market changes.

The key element in our present strategy is the decision to create regional structures that will facilitate diversified activity, especially in the areas of general and road construction. We hope that within the next two years this area of our activity will generate at least half of the expected revenues.

Reaching past the year 2012, the power sector is still our main interest. We treat it as a real flywheel for Mostostal Warszawa and the Capital Group in the long perspective. We view this sector – comprising both traditional and renewable energy sources – as a platform for building and developing our strong position, at least in the scope similar to our to-date basic activity.

In 2009 the Parent Company and the Capital Group Companies continued work related to diversification of their activities which was started in previous years. The Parent Company and the Capital Group retained the leading position in various construction sectors, which is proven by numerous new contracts. The Capital Group's key objectives include:

- further restructuring of the Group, i.e. strengthening the role of Mostostal Warszawa SA which is the centre of management of the entire Group;
- streamlining cooperation within the Capital Group;
- continuation of diversification of activities consisting in executing contracts in various construction sectors;
- geographical diversification of activities consisting in execution of project in various regions of the country in order to create strong nationwide brand and start cooperation with numerous subcontractors;
- stabilization of financial results, increase in the margin and long-term development;
- development of permanent relationship with clients which is a significant success factor on the market;
- offering comprehensive solutions and aiming at maximum flexibility of the offer as well as development of competences.



Zestawienie skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży ogółem oraz obrotów wewnątrz Grupy w 2009 roku
Consolidated revenues and internal turnover in 2009

	Przychody netto ze sprzedaży ogółem Net sales	Sprzedaż zrealizowana wewnątrz Grupy Intra-group transactions	dane w tys. zł / '000 PLN Skonsolidowane przychody netto ze sprzedaży Consolidated net sales
(1) Spółka Dominująca / Parent company	1.817.733	7.474	1.810.259
(2) Pozostałe Spółki / Subsidiaries	1.019.575	117.693	901.882
(3) RAZEM / Total	2.837.308	125.167	2.712.141

Skład Grupy Kapitałowej

W 2009 r. w skład Grupy Kapitałowej Mostostal Warszawa objętej konsolidacją wchodziły następujące spółki:

- Spółka Dominująca: Mostostal Warszawa SA
- Spółki zależne: Mostostal Kielce SA, AMK Kraków SA, Mostostal Płock SA, Remak SA, MPB Mielec SA, Terramost Sp. z o.o.
- Grupa Kapitałowa Mostostal Puławy, Grupa Kapitałowa Wrobis.

Spółka Terramost Sp. z o.o. została skonsolidowana po raz pierwszy metodą pełną na dzień 31.12.2009 roku.

Przeciętne zatrudnienie

W 2009 roku przeciętne zatrudnienie w Grupie Kapitałowej Mostostal Warszawa wyniosło ogółem w kraju i zagranicą 5.391 osób, z czego przypada na zatrudnionych na stanowiskach robotniczych / pracownicy fizyczni 3.525 osób, tj. 65% i na stanowiskach nierobotniczych 1.866 osoby, tj. 35%.

Structure of the Capital Group

In 2009 the following companies in the Mostostal Warszawa Capital Group were included in the consolidation:

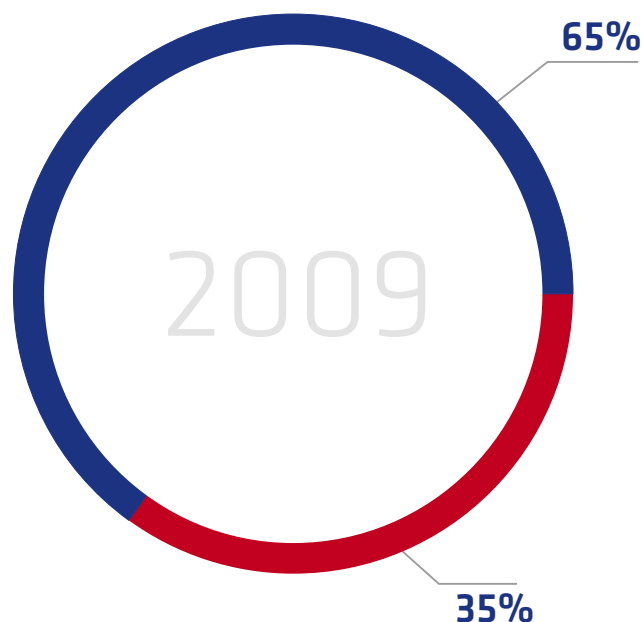
- Parent Company: Mostostal Warszawa SA
- Subsidiaries: Mostostal Kielce SA, AMK Kraków SA, Mostostal Płock SA, Remak SA, MPB Mielec SA, Terramost Sp. z o.o.
- Mostostal Puławy Capital Group, Wrobis Capital Group.

Terramost Sp. z o.o. has been consolidated for the first time using the acquisition accounting (full consolidation) method as at 31 December 2009.

Structure of employment

In 2009 total average employment in Mostostal Warszawa Capital Group in Poland and abroad was 5.391 persons: 3.525 blue-collar employees, i.e. 65% and 1.866 white-collar employees, i.e. 35%.

- 65% ■ pracownicy fizyczni
blue-collar employees
- 35% ■ na stanowiskach nierobotniczych
white-collar employees





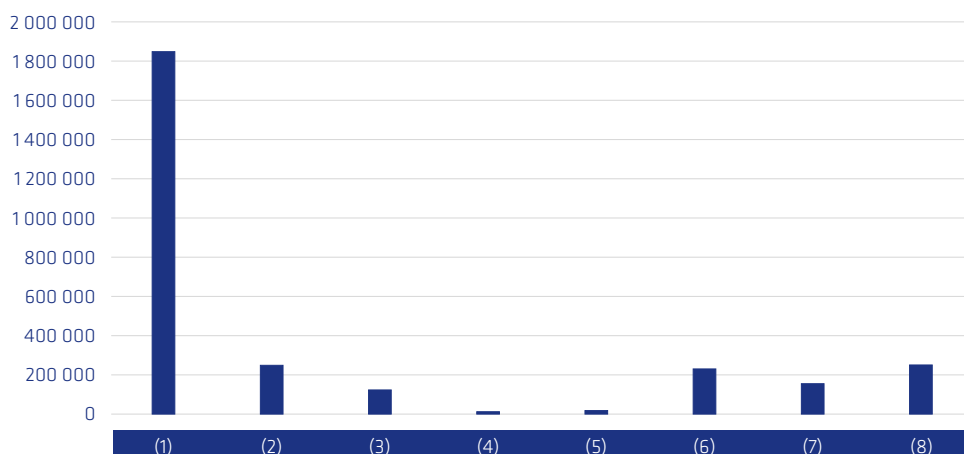
Przychody netto poszczególnych Spółek Grupy
Net sales of the Capital Group companies

dane w tys. zł / '000 PLN

	2008	2009	Δ 09/08
(1) Mostostal Warszawa SA	1 183 724	1 817 733	54%
(2) GK Mostostal Puławy	235 977	237 139	0%
(3) Mostostal Kielce SA	102 768	117 004	14%
(4) AMK Kraków SA	38 295	7 321	-81%
(5) MPB Mielec SA	24 109	10 563	-56%
(6) GK Wrobis	326 206	228 161	-30%
(7) Mostostal Plock SA	184 279	161 075	-13%
(8) Remak SA	171 006	258 312	51%
RAZEM / TOTAL	2 266 364	2 837 308	

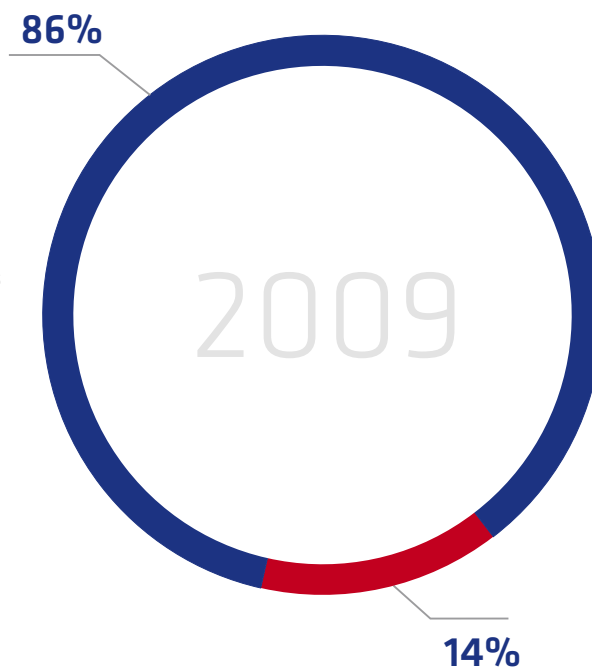
Przychody netto spółek Grupy w 2009
Net sales of the Capital Group by companies in 2009

dane w tys. zł / '000 PLN



Sprzedaż wg rynków zbytu
 Sales by markets

- 86% ■ Sprzedaż krajowa / Domestic sales
 14% ■ Sprzedaż na eksport / Export sales


Sprzedaż Grupy wg rynków zbytu
 Capital Group's sales by markets

dane w tys. zł / '000 PLN

	2008	2009
Sprzedaż krajowa / Domestic sales	2 000 999	2 321 168
Sprzedaż na eksport / Export sales	210 283	390 973
w tym: / including:		
Niemcy / Germany	94 759	132 354
Anglia / United Kingdom	10 649	86 005
Finlandia / Finland	12 221	50 741
Holandia / Holland	14 383	25 846
Bułgaria / Bulgaria	24 424	25 461
Norwegia / Norway	6 989	24 809
Szwecja / Sweden	6 255	13 644
Belgia / Belgium	7 660	11 688
Luxemburg / Luxembourg	0	7 453
Rosja / Russia	0	4 126
Dania / Denmark	3 135	3 975
Austria / Austria	15 436	3 691
Czechy / Czech Republic	0	1 153
Indie / India	2 200	27
Litwa / Lithuania	5 698	0
Francja / France	3 596	0
Estonia / Estonia	2 800	0
Słowacja / Slovakia	78	0
Sprzedaż ogółem / Total sales	2 211 282	2 712 141

Innowacyjne technologie dla polskiego przemysłu

State-of-the-art
technology
for the Polish
industry





GRUPA KAPITAŁOWA MOSTOSTAL WARSZAWA MOSTOSTAL WARSZAWA Capital Group

Najwięksi klienci w 2009 roku

Value of works executed for major clients

dane w tys. zł / '000 PLN

Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad	837 627
Grupa ALSTOM	194 152
Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w m.st Warszawa SA	186 285
Polimex-Mostostal SA	101 559
Focus Park Piotrków Trybunalski Sp. z o.o.	94 634
ACCIONA Nieruchomości Sp. z o.o.	94 140
WOMAK ALFA Sp. z o.o.	71 220
Foster Wheeler Energia Polska	60 573
PKN ORLEN SA	58 022
Polimex International Jastrzębie Zdrój Sp. z o.o.	52 868
TBS Wrocław	54 865
Gmina Tychy	46 479
Miejskie Wodociągi i Kanalizacja w Bydgoszczy Sp. z o.o.	43 278
Zakłady Azotowe Puławy SA	42 644
Reinhold Polska Project 4 Sp. z o.o.	42 114
AE & E INOVA	38 626
Komenda Wojewódzka Policji w Poznaniu	26 187
Grupa Archicom	24 410
Akademia Medyczna we Wrocławiu	23 584
Realia Polska Inwestycje Sp. z o.o.	23 547
Grupa Lotos SA	23 384
Gmina Wrocław	23 241
Konsorcjum Alstom-Rafako	23 201
Zakłady Chemiczne ZACHEM SA	23 020
Pozostała sprzedaż / Other sales	502 481
	2 712 141

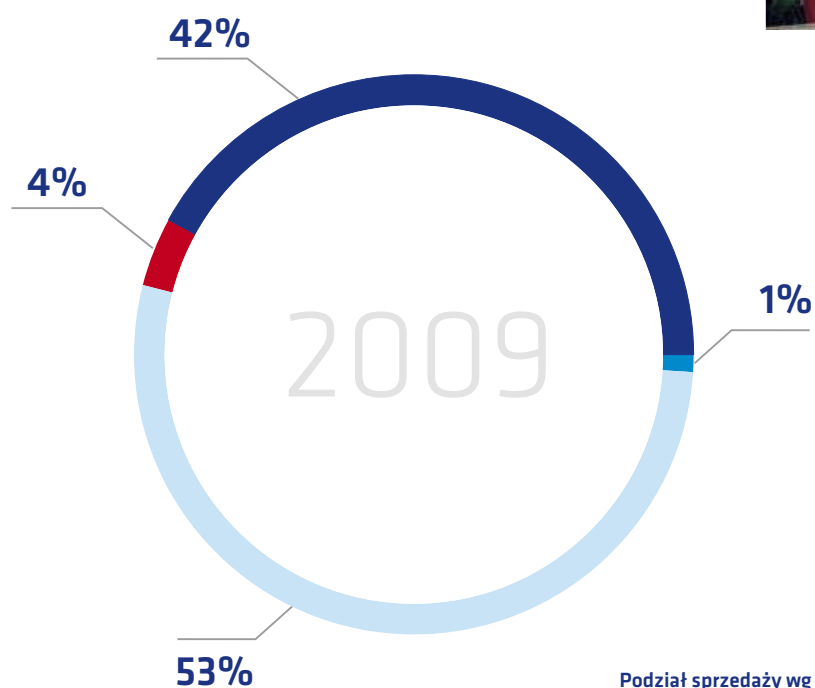
Podział sprzedaży wg klientów w roku 2009

Sales by clients in 2009

dane w tys. zł / '000 PLN

	2008	2009
(1) Klient prywatny / Private clients	1 241 034	1 136 134
(2) Grupa ACCIONA / Acciona Group	112 247	94 140
(3) Klient publiczny / Public clients	857 357	1 445 368
(4) Pozostała sprzedaż / Other sales	644	36 499
Przychody ogółem / Total sales	2 211 282	2 712 141





Podział sprzedaży wg klientów
Sales by clients

- 42% ■ Klient prywatny / Private clients
- 4% ■ Grupa ACCIONA / Acciona Group
- 53% ■ Klient publiczny / Public clients
- 1% ■ Pozostała sprzedaż / Other sales



MOSTOSTAL WARSZAWA SA MOSTOSTAL WARSZAWA SA

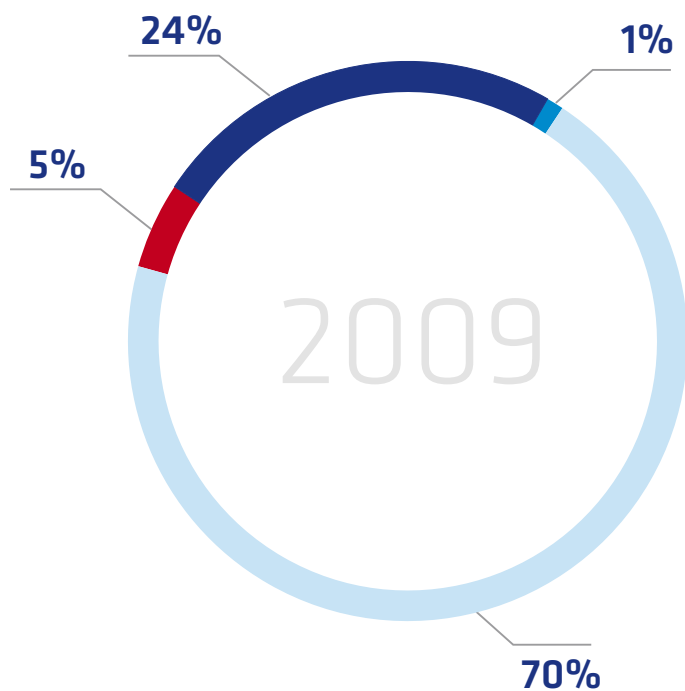
Najwięksi klienci w 2009 roku

Value of works executed for major clients

dane w tys. zł / '000 PLN

Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad	837 627
Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w m.st Warszawa SA	186 285
Polimex-Mostostal SA	101 559
Focus Park Piotrków Trybunalski Sp. z o.o.	94 634
ACCIONA Nieruchomości Sp. z o.o.	94 140
WOMAK ALFA Sp. z o.o.	71 220
Polimex International Jastrzębie Zdrój Sp. z o.o.	52 868
Gmina Tychy	46 479
Miejskie Wodociągi i Kanalizacja w Bydgoszczy Sp. z o.o.	43 278
Reinhold Polska Project 4 Sp. z o.o.	42 114
Komenda Wojewódzka Policji w Poznaniu	26 187
Realia Polska Inwestycje Sp. z o.o.	23 547
Gmina Wrocław	23 241
Pozostała sprzedaż / Other sales	174 554

1 817 733



Podział sprzedaży wg klientów
Sales by clients

- 24% ■ Klient prywatny / Private clients
- 5% ■ Grupa ACCIONA / Acciona Group
- 70% ■ Klient publiczny / Public clients
- 1% ■ Pozostała sprzedaż / Other sales





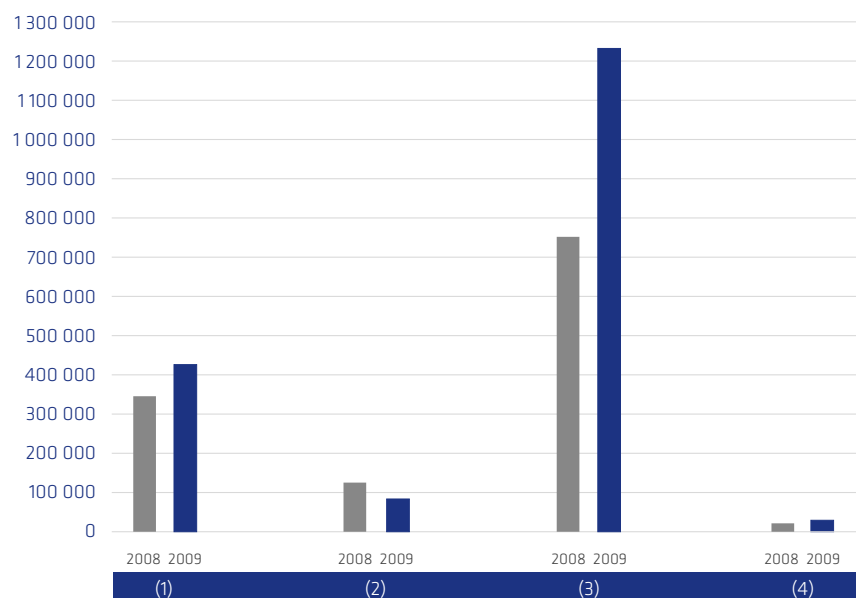
Podział sprzedaży wg klientów w roku 2009

Sales by clients in 2009

dane w tys. zł / '000 PLN

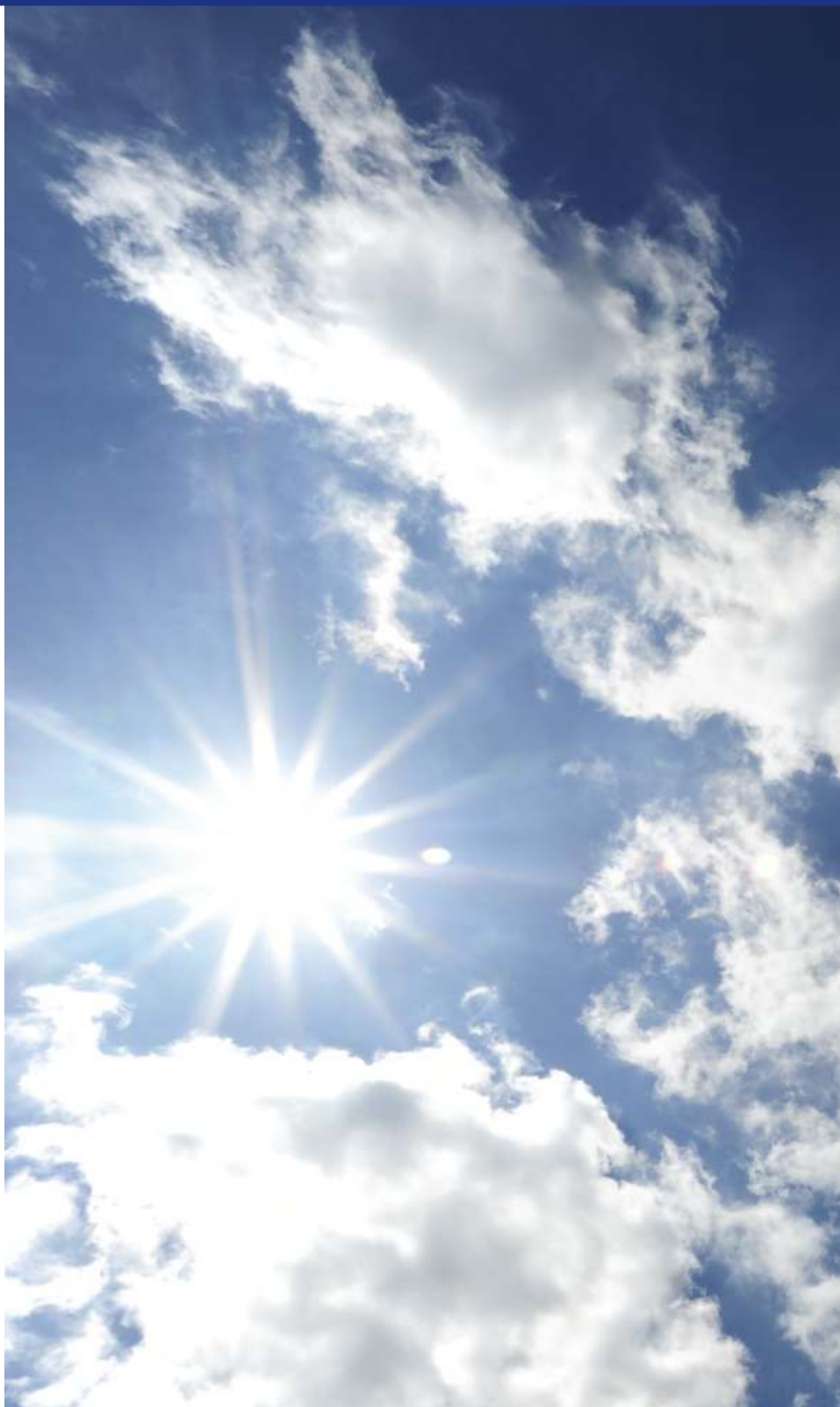
	2008	2009
(1) Klient prywatny / Private clients	341 490	431 212
(2) Grupa ACCIONA / Acciona Group	112 247	94 140
(3) Klient publiczny / Public clients	714 324	1 272 006
(4) Pozostała sprzedaż / Other sales	15 663	20 375
Przychody ogółem / Total sales	1 183 724	1 817 733

dane w tys. zł / '000 PLN



**Codziennie
dwa miliardy
szklanek
czystej wody
dla warszawiaków**

2 billion glasses
of fresh water
for Warsaw citizens
every day





Znaczące umowy dla działalności Grupy Kapitałowej zawarte w 2009 roku

W okresie sprawozdawczym, tj. od 01.01.2009 r. do 31.12.2009 r. miały miejsce następujące zdarzenia, istotne dla Grupy Kapitałowej Mostostal Warszawa:

19 stycznia 2009 roku Spółka Mostostal Warszawa SA zawarła z Uniwersytetem im. A. Mickiewicza w Poznaniu umowę na realizację zadania inwestycyjnego pn. „Budowa wraz z wyposażeniem (bez wyposażenia multimedialnego) budynku dydaktycznego Wydziału Prawa i Administracji – etap I zadanie 1”. Wartość kontraktu wynosi: 43,4 mln zł brutto.

2 lutego 2009 roku Spółka zależna Wrobis SA zawarła z Akademią Medyczną we Wrocławiu umowę na realizację w charakterze generalnego wykonawcy kontraktu pn. „Budowa i wyposażenie Ośrodka Badawczo - Naukowo - Dydaktycznego Dolnośląskiej Farmacji we Wrocławiu”. Wartość przedmiotu umowy wynosi: 61,8 mln zł brutto. Termin realizacji określono do 30.05.2011 r.

Significant contracts for the Capital Group's operation concluded in 2009

During the reporting period, i.e. from 1 January to 31 December 2009 the following events, significant for the Mostostal Warszawa Capital Group, took place:

On 19 January 2009, Mostostal Warszawa SA entered into a contract with the A. Mickiewicz University in Poznań for implementation of an investment project relating to “Construction and fit-out (excluding multimedia devices) of a didactic building for the Faculty of Law and Administration – stage I task 1”. The gross value of the contract is PLN 43.4 million.

On 2 February 2009, the subsidiary Wrobis SA entered into a contract with Wrocław Medical University for the implementation, in the capacity of general contractor, of a project relating to “Construction and fit-out of Ośrodek Badawczo - Naukowo - Dydaktyczny Dolnośląskiej Farmacji in Wrocław”. The gross value of the contract is PLN 61.8 million. The deadline for the completion of the project is 30 May 2011.





25 marca 2009 roku Spółka Mostostal Warszawa SA, jako Lider Konsorcjum w składzie: Mostostal Warszawa SA – Lider, Mostostal Puławy SA – Partner, zawarła z Gminą Miejską Legionowo – Urzędem Miasta Legionowo umowę na wybudowanie hali widowiskowo – sportowej wraz z infrastrukturą towarzyszącą na terenie Stadionu Miejskiego w Legionowie. Wartość kontraktu wynosi: 29,8 mln zł brutto. Termin realizacji robót strony określiły na 16 miesięcy od dnia zawarcia umowy.

4 maja 2009 roku Spółka Mostostal Warszawa SA, jako Lider Konsorcjum w składzie: Mostostal Warszawa SA – Lider, Acciona Infraestructuras SA – Partner, DB Projekt Sp. z o.o. – Partner, Autorska Pracownia Architektury – Kuryłowicz & Associates Sp. z o.o. – Partner, podpisała z Uniwersytetem Mikołaja Kopernika z siedzibą w Toruniu umowę na realizację kontraktu pn. „Budowa Collegium Humanisticum UMK w Toruniu”. Wartość kontraktu wynosi: 69,8 mln zł brutto.

3 czerwca 2009 roku Spółka Mostostal Warszawa SA, jako Lider Konsorcjum w składzie: Mostostal Warszawa SA – Lider, Elektromeks Sp. z o.o. – Partner, Przedsiębiorstwo Produkcyjno – Handlowe WAMACO Sp. z o.o. – Partner, EKBUD – Partner, zawarła z Samodzielnym Publicznym Szpitalem Klinicznym Nr 4 w Lublinie umowę na realizację kontraktu pn. „Dobudowa bloku operacyjnego w SPSK – 4 w Lublinie oraz dostawa, montaż i uruchomienie wyposażenia centralnej sterylizacji i części wyposażenia 8 sal operacyjnych i sal intensywnego nadzoru”. Wartość kontraktu wynosi: 48,9 mln zł brutto.

On 25 March 2009, Mostostal Warszawa SA as the Leader of Consortium comprising: Mostostal Warszawa SA - Leader, Mostostal Puławy SA - Partner, entered into a contract with Legionowo Municipality for the construction of an entertainment and sports hall together with the accompanying infrastructure on the premises of the Municipal Stadium in Legionowo. The gross value of the contract is PLN 29.8 million. The deadline for the completion of the project is 16 months from the date of the contract.

On 4 May 2009, Mostostal Warszawa SA as the Leader of Consortium comprising: Mostostal Warszawa SA – Leader, Acciona Infraestructuras SA – Partner, DB Projekt Sp. z o.o. – Partner, Autorska Pracownia Architektury – Kuryłowicz & Associates Sp. z o.o. – Partner, signed a contract with the Nicolaus Copernicus University in Toruń for “Construction of Collegium Humanisticum of UMK in Toruń”. The gross value of the contract is PLN 69.8 million.

On 3 June 2009, Mostostal Warszawa SA as the Leader of Consortium comprising: Mostostal Warszawa SA – Leader, Elektromeks Sp. z o.o. – Partner, Przedsiębiorstwo Produkcyjno – Handlowe WAMACO Sp. z o.o. – Partner, EKBUD – Partner, signed a contract with Autonomous Public Clinical Hospital No. 4 in Lublin for „Construction of a surgical suite at SPSK – 4 in Lublin and the supply, assembly and start-up of central sterilization equipment and part of the fit-out of 8 surgery suites and intensive care units”. The gross value of the contract is PLN 48.9 million.



5 czerwca 2009 roku Spółka Mostostal Warszawa SA, jako Lider Konsorcjum w składzie: Mostostal Warszawa SA – Lider, Acciona Infraestructuras SA – Partner, zawarła z Generalną Dyrekcją Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Lublinie umowę na realizację kontraktu pn. „Odnowa drogi krajowej nr 19 na odcinku Łukowisko – Międzyrzec Podlaski”. Wartość kontraktu wynosi 24,9 mln zł brutto.

16 lipca 2009 roku Spółka Mostostal Warszawa SA, jako Lider Konsorcjum w składzie: Mostostal Warszawa SA – Lider, Acciona Infraestructuras SA – Partner, INTROL SA – Partner, INSTAL Białystok SA – Partner zawarła z Warmińsko – Mazurską Filharmonią im. F. Nowowiejskiego w Olsztynie umowę na realizację kontraktu pn. „Budowa nowej siedziby Warmińsko – Mazurskiej Filharmonii w Olsztynie – II Etap”. Wartość kontraktu wynosi: 44,97 mln zł netto.

24 lipca 2009 roku Spółka Mostostal Warszawa SA, jako Lider konsorcjum w składzie: Mostostal Warszawa SA – Lider, Przedsiębiorstwo Budownictwa Przemysłowego „Chemobudowa – Kraków” SA – Partner, zawarła z Gminą Miasta Rypina umowę na realizację kontraktu pn. „Budowa hali sportowej i basenu przy Zespole Szkół Nr 2 im. Unii Europejskiej w Rypinie”. Wartość kontraktu wynosi: 24,97 mln zł brutto.

28 lipca 2009 roku Spółka Mostostal Warszawa SA, jako Partner konsorcjum w składzie: Budimex Dromex SA – Lider, Mostostal Warszawa SA – Partner, zawarła z Generalną Dyrekcją Dróg Krajowych i Autostrad umowę na realizację kontraktu pn. „Budowa autostrady A1 Pyrzowice (z węzłem) – Piekary Śląskie (z węzłem), km 474+350 – km 490+427”. Wartość kontraktu wynosi: 1.499,48 mln zł netto. Udział Emitenta w Konsorcjum wynosi 10%.

29 lipca 2009 roku spółka zależna Mostostal Płock SA, podpisała z Przedsiębiorstwem Eksploatacji Rurociągów Naftowych „Przyjaźń” SA z siedzibą w Płocku umowę na kwotę 83,30 mln zł. Przedmiotem umowy jest kompleksowa realizacja dwóch zbiorników o nr 23 i 24, V=100 tys. m³ każdy, wraz z infrastrukturą towarzyszącą w ST-1 Adamowo.

8 sierpnia 2009 roku Spółka Mostostal Warszawa SA, jako Lider Konsorcjum w składzie: Mostostal Warszawa SA – Lider, Acciona Infraestructuras SA – Partner, podpisała z Konsorcjum firm w składzie: Uniwersytet Śląski w Katowicach, Akademia Ekonomiczna w Katowicach, umowę na realizację kontraktu pn. Budowa budynku „Centrum Informacji Naukowej i Biblioteka Akademicka Uniwersytetu Śląskiego i Akademii Ekonomicznej”. Wartość kontraktu wynosi: 43,43 mln zł netto.

23 września 2009 roku Spółka Mostostal Warszawa SA, jako Lider Konsorcjum w składzie: Mostostal Warszawa SA – Lider, Acciona Infraestructuras SA – Partner, Warmińskie Przedsiębiorstwo Budowlane „ROMBUD” – Partner, zawarła z Gminą Olsztyn umowę na realizację kontraktu pn. „Budowa Wodnego Centrum Rekreacyjno – Sportowego w Olsztynie”. Wartość kontraktu wynosi: 54,09 mln zł brutto.

On 5 June 2009, Mostostal Warszawa SA as the Leader of Consortium comprising: Mostostal Warszawa SA – Leader, Acciona Infraestructuras SA – Partner, entered into a contract with the General Directorate for National Roads and Motorways, Lublin Branch for „Renovation of national road No. 19 from Łukowisko to Międzyrzec Podlaski”. The gross value of the contract is PLN 24.9 million.

On 16 July 2009, Mostostal Warszawa SA as the Leader of Consortium comprising: Mostostal Warszawa SA – Leader, Acciona Infraestructuras SA – Partner, INTROL SA – Partner, INSTAL Białystok SA – Partner entered into a contract with Warmińsko – Mazurska Filharmonia im. F. Nowowiejskiego in Olsztyn for „Construction of a new building of the Warmińsko – Mazurska Philharmonic in Olsztyn – Stage II”. The net value of the contract is PLN 44.97 million.

On 24 July 2009, Mostostal Warszawa SA as the Leader of Consortium comprising: Mostostal Warszawa SA – Leader, Przedsiębiorstwo Budownictwa Przemysłowego „Chemobudowa – Kraków” SA – Partner, entered into a contract with Rypin Municipality for „Construction of a sports hall and a swimming pool at Zespół Szkół Nr 2 im. Unii Europejskiej in Rypin”. The gross value of the contract is PLN 24.97 million.

On 28 July 2009, Mostostal Warszawa SA as the Partner of Consortium comprising: Budimex Dromex SA – Leader, Mostostal Warszawa SA – Partner, entered into a contract with the General Directorate for National Roads and Motorways for “Construction of the A1 Motorway from Pyrzowice (including junction) to Piekary Śląskie (including junction), km 474+350 – km 490+427”. The net value of the contract is PLN 1,499.48 million. The Issuer’s share in the Consortium is 10%.

On 29 July 2009, the subsidiary Mostostal Płock SA signed a contract with Przedsiębiorstwo Eksploatacji Rurociągów Naftowych „Przyjaźń” SA based in Płock with a value of PLN 83.30 million. The contract relates to full-scale realization of two tanks Nos. 23 and 24, V=100 thousand m³ each, including the accompanying infrastructure at ST-1 Adamowo.





28 września 2009 roku Spółka Mostostal Warszawa SA, jako Lider Konsorcjum w składzie: Mostostal Warszawa SA – Lider, Acciona Infraestructuras SA – Partner, Polimex – Mostostal SA – Partner, zawarła z Generalną Dyrekcją Dróg Krajowych i Autostrad umowę na zaprojektowanie i budowę autostrady A-2 Stryków – Konotopa na odcinku od km 394+500 do km 411+465,8”. Wartość kontraktu wynosi: 843,56 mln zł brutto. Udział Spółki w Konsorcjum wynosi 51%.

23 października 2009 roku Spółka Mostostal Warszawa SA, jako Lider Konsorcjum w składzie: Acciona Infraestructuras SA – Partner, Autorska Pracownia Architektury – Kuryłowicz & Associates Sp. z o.o. – Partner podpisało z Uniwersytetem Śląskim umowę na realizację kontraktu „Międzyuczelniane Centrum Edukacji i Badań Interdyscyplinarnych”. Wartość kontraktu wynosi 63,4 mln zł brutto.

21 grudnia 2009 roku Spółka Mostostal Warszawa SA, jako Lider Konsorcjum w składzie: Acciona Infraestructuras SA – Partner, Mostostal Puławy SA – Partner podpisało z Miastem Jastrzębie Zdrój umowę na realizację kontraktu „Modernizacja i nadbudowa Hali Widowiskowo – Sportowej przy ul. Leśnej w Jastrzębiu Zdroju”. Wartość kontraktu wynosi: 32,5 mln zł brutto.

22 grudnia 2009 roku Spółka Mostostal Warszawa SA, jako Lider Konsorcjum w składzie: Acciona Infraestructuras SA – Partner, Wrobis SA – Partner oraz Marek Izmajłowicz prowadzący działalność gospodarczą pod firmą PHU IWA (partner) podpisało z Gminą Wrocław umowę na realizację „Narodowego Forum Muzyki we Wrocławiu”. Wartość kontraktu wynosi 301,4 mln zł brutto.

On 8 August 2009, Mostostal Warszawa SA as the Leader of Consortium comprising: Mostostal Warszawa SA – Leader, Acciona Infraestructuras SA – Partner, signed a contract with a Consortium of: University of Silesia in Katowice, University of Economics in Katowice, for „Construction of a building for Scientific Information Centre and University Library of the University of Silesia and University of Economics”. The net value of the contract is PLN 43.43 million.

On 23 September 2009, Mostostal Warszawa SA as the Leader of Consortium comprising: Mostostal Warszawa SA – Leader, Acciona Infraestructuras SA – Partner, Warmińskie Przedsiębiorstwo Budowlane „ROMBUD” – Partner, entered into a contract with Olsztyn Municipality for „Construction of Water Sports and Recreation Centre in Olsztyn” . The gross value of the contract is PLN 54.09 million.

On 28 September 2009, Mostostal Warszawa SA as the Leader of Consortium comprising: Mostostal Warszawa SA – Leader, Acciona Infraestructuras SA – Partner, Polimex – Mostostal SA – Partner, entered into a contract with the General Directorate for National Roads and Motorways for the design and construction of the A-2 Stryków – Konotopa Motorway from km 394+500 to km 411+465.8”. The gross value of the contract is PLN 843.56 million. The Company's share in the Consortium is 51%.

On 23 October 2009, Mostostal Warszawa SA as the Leader of Consortium comprising: Acciona Infraestructuras SA – Partner, Autorska Pracownia Architektury – Kuryłowicz & Associates Sp. z o.o. – Partner signed a contract with the University of Silesia for the construction of „Interuniversity Centre of Education and Interdisciplinary Research”. The gross value of the contract is PLN 63.4 million.

On 21 December 2009, Mostostal Warszawa SA as the Leader of Consortium comprising: Acciona Infraestructuras SA – Partner, Mostostal Puławy SA – Partner signed a contract with Jastrzębie Zdrój Municipality for „Modernization and expansion of the Entertainment and Sports Hall at ul. Leśna in Jastrzębie Zdrój”. The gross value of the contract is PLN 32.5 million.

On 22 December 2009, Mostostal Warszawa SA as the Leader of Consortium comprising: Acciona Infraestructuras SA – Partner, Wrobis SA – Partner and Marek Izmajłowicz – sole trader conducting business activity under the name PHU IWA – Partner signed a contract with Wrocław Municipality for the construction of „National Music Forum in Wrocław”. The gross value of the contract is PLN 301.4 million.



**Emocje
sportowe
na każdym
poziomie**

Sport
emotions
at every
level





GRUPA KAPITAŁOWA MOSTOSTAL WARSZAWA

MOSTOSTAL WARSZAWA Capital Group

Skonsolidowany bilans

Consolidated balance sheet

AKTYWA / ASSETS	31.12.2009	31.12.2008
I. Aktywa trwałe (długoterminowe) / Non-current assets	361 796	246 409
1. Wartości niematerialne / Intangible assets	1 593	2 173
2. Rzeczowe aktywa trwałe / Property, plant and equipment	285 005	188 073
3. Należności długoterminowe / Long-term receivables	0	0
4. Nieruchomości inwestycyjne / Investment property	972	972
5. Inwestycje w jednostkach stow. wycenionych metodą praw własności Investments in associated entities measured using the equity method	5 709	864
6. Długoterminowe aktywa finansowe / Long-term financial assets	5 097	4 812
7. Inne inwestycje długoterminowe / Other long-term investments	338	60
8. Aktywa z tytułu podatku odroczonego / Deferred tax assets	62 193	48 688
9. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe / Long-term prepayments	889	767
II. Aktywa obrotowe (krótkoterminowe) / Current assets	1 143 123	1 029 387
1. Zapasy / Inventories	35 724	41 344
2. Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności / Trade and other receivables	488 842	515 465
3. Należności z tytułu podatku dochodowego / Income tax receivables	1 141	835
4. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty / Cash and cash equivalents	429 188	309 251
5. Krótkoterminowe aktywa finansowe / Short-term financial assets	1 210	533
6. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe / Short-term prepayments	187 018	161 959
Aktywa razem / Total assets	1 504 919	1 275 796
PASYWA / EQUITY AND LIABILITIES		
I. Kapitał własny (przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej)	482 459	337 687
Equity attributable to equity holders of the Parent		
1. Kapitał podstawowy / Share capital	44 801	44 801
2. Należne wpłaty na kapitał zakładowy (wielkość ujemna) / Called up share capital (negative value)	0	0
3. Akcje (udziały) własne (wielkość ujemna) / Own shares (negative value)	0	0
4. Kapitał zapasowy / rezerwowowy / Supplementary / reserve capital	310 623	230 445
5. Różnice kursowe z przeliczenia oddziałów zagranicznych Exchange differences arising on translation of foreign branches	277	584
6. Zyski zatrzymane / (niepokryte straty) / Retained earnings / (uncovered loss) niepodzielony zysk / (niepokryta strata) / undistributed profit / (uncovered loss) zysk / (strata) za okres / profit / (loss) for the period	126 758 9 449 117 309	61 857 -19 254 81 111
II. Kapitał akcjonariuszy mniejszościowych / Equity of non-controlling interests	73 685	65 308
III. Kapitał własny ogółem / Total equity	556 144	402 995
IV. Zobowiązania długoterminowe / Long-term liabilities	74 515	46 017
1. Oprocentowane kredyty bankowe i pożyczki / Interest-bearing credit facilities and loans	7 315	3 083
2. Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu / Long-term lease liabilities	52 805	25 901
3. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego / Provision for deferred income tax	5 794	5 365
4. Rezerwy długoterminowe / Long-term provisions	8 601	7 927
5. Długoterminowe bierne rozliczenia międzyokresowe i przychody przyszłych okresów Long-term accruals and deferred income	0	3 644
6. Pozostałe zobowiązania długoterminowe / Other long-term liabilities	0	97
V. Zobowiązania krótkoterminowe / Short-term liabilities	874 260	826 784
1. Bieżąca część oprocentowanych kredytów bankowych i pożyczek Current portion of interest-bearing credit facilities and loans	13 920	20 940
2. Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu / Short-term lease liabilities	16 524	9 130
3. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług / Trade liabilities	368 526	338 545
4. Pozostałe zobowiązania / Other liabilities	82 234	132 245
5. Podatek dochodowy / Income tax	7 124	14 620
6. Rezerwy krótkoterminowe / Short-term provisions	74 321	27 668
7. Krótkoterminowe bierne rozliczenia międzyokresowe i przychody przyszłych okresów Short-term accruals and deferred income	311 611	283 636
VI. Zobowiązania razem / Total liabilities	948 775	872 801
Pasywa razem / Total equity and liabilities	1 504 919	1 275 796

Skonsolidowany rachunek zysków i strat Consolidated profit and loss statement

	1.01.2009 - 31.12.2009	1.01.2008 - 31.12.2008
Działalność kontynuowana / Continuing operations		
Przychody ze sprzedaży / Sales revenue	2 712 141	2 211 282
Przychody ze sprzedaży produktów / Revenue from sales of products	2 595 261	2 099 498
Przychody ze sprzedaży usług / Revenue from sales of services	91 051	99 122
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów / Revenue from sales of goods and materials	25 829	12 662
Koszt własny sprzedaży / Costs of sales	2 399 921	1 994 002
Zysk brutto ze sprzedaży / Gross profit on sales	312 220	217 280
Koszty sprzedaży / Selling expenses	2 234	1 132
Koszty ogólnego zarządu / General and administrative costs	89 868	74 760
Pozostałe przychody operacyjne / Other operating revenue	38 660	37 667
Pozostałe koszty operacyjne / Other operating expenses	77 548	57 197
Zysk / (strata) z działalności kontynuowanej / Net profit (loss) on continuing operations	181 230	121 858
Przychody finansowe / Financial revenue	33 571	31 066
Koszty finansowe / Financial expenses	38 655	30 110
Udział w zysku jednostki stowarzyszonej / Share in profits of the associated entity	-6 655	-3 347
Zysk / (strata) brutto / Gross profit/(loss)	169 491	119 467
Podatek dochodowy / Income tax	43 491	27 173
a) część bieżąca / current portion	63 392	44 566
b) część odroczone / deferred portion	-19 901	-17 393
Zysk / (strata) netto z działalności kontynuowanej / Net profit (loss) on continuing operations	126 000	92 294
Działalność zaniechana / Discontinued operations		
Zysk / (strata) netto za rok obrotowy z działalności zaniechanej	0	0
Net profit (loss) for the financial year on discontinued operations		
Zysk / (Strata) netto za rok obrotowy / Net profit (loss) for the financial year	126 000	92 294
Zysk / (strata) netto przypisana akcjonariuszom Jednostki Dominującej	117 309	81 111
Net profit (loss) attributable to equity holders of the Parent		
Zysk / (strata) netto przypisana akcjonariuszom mniejszościowym	8 691	11 183
Net profit (loss) attributable to non-controlling interests		

Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów Consolidated statement of comprehensive income

	1.01.2009 - 31.12.2009	1.01.2008 - 31.12.2008
Zysk / (strata) netto za okres / Net profit (loss) for the period	126 000	92 294
Zmiany z tytułu przeszacowania środków trwałych / Changes due to impairment of fixed assets	-149	-335
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej / FX differences on translation of foreign operation	-264	664
Efektywna część zysków i strat związana z zabezpieczeniem przepływów pieniężnych	34 441	-35 393
Effective part of profits and losses relating to cash flow hedges		
Podatek dochodowy dotyczący składników innych całkowitych dochodów	-6 572	6 725
Corporate profits tax relating to other items of comprehensive income		
Inne całkowite dochody / Other comprehensive income	6 843	0
Inne całkowite dochody ogółem po opodatkowaniu	34 299	-28 339
Total other comprehensive income, after corporate profits tax		
Całkowite dochody ogółem / Total comprehensive income	160 299	63 955
przypisane Akcjonariuszom Jednostki Dominującej / attributable to the ordinary equity holders of the Parent	144 772	52 803
przypisane Akcjonariuszom mniejszościowym / attributable to non-controlling interests	15 527	11 152

Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych Consolidated cash flow statement

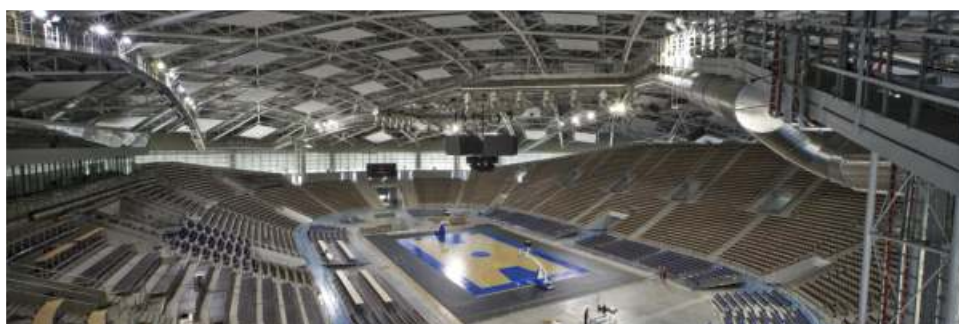
	1.01.2009 - 31.12.2009	1.01.2008 - 31.12.2008
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej / Cash flows from operating activities		
1. Zysk/(strata) brutto (przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej i akcjonariuszom mniejszościowym)	169 491	119 467
Gross profit (loss) attributable to equity holders of the Parent and non-controlling interests		
2. Korekty o pozycje: / Adjusted by:	44 289	-52 566
2.1 Udział w wyniku jednostek stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności Share in the profit/loss of associated entities measured using the equity method	6 655	3 347
2.2 Amortyzacja / Amortization/Depreciation	27 879	22 780
2.3 Różnice kursowe / Exchange differences	-618	73
2.4 Odsetki otrzymane i zapłacone / Interest accrued and paid	4 291	3 380
2.5 Zysk/(strata) na działalności inwestycyjnej / Profit/(loss) on investing activities	-802	-14 547
2.6 Zwiększenie/ (zmniejszenie) stanu należności / Increase/ (decrease) in receivables	32 602	-182 245
2.7 Zwiększenie/ (zmniejszenie) stanu zapasów / Increase/ (decrease) in inventories	6 596	13 262
2.8 Zwiększenie/ (zmniejszenie) stanu zobowiązań z wyjątkiem kredytów i pożyczek Increase/(decrease) in liabilities, excluding credit facilities and loans	3 126	54 450
2.9 Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych / Change in prepayments and accruals	-8 293	48 244
2.10 Zmiana stanu rezerw / Change in provisions	47 256	15 249
2.11 Podatek dochodowy zapłacony / Income taxes paid	-71 196	-32 196
2.12 Pozostałe / Other	-3 207	15 637
I. Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej / Net cash generated by operating activities	213 780	66 901
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej / Cash flows from investing activities		
1. Sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych Sales of property, plant and equipment and intangible assets	623	16 832
2. Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych Acquisition of property, plant and equipment and intangible assets	-67 429	-39 107
3. Sprzedaż nieruchomości inwestycyjnych / Sales of investment property	0	943
4. Nabycie nieruchomości inwestycyjnych / Acquisition of investment property	0	0
5. Sprzedaż aktywów finansowych / Sales of financial assets	0	0
6. Nabycie aktywów finansowych / Acquisition of financial assets	0	-4 534
7. Nabycie jednostki zależnej, po potrąceniu przejętych środków pieniężnych Acquisition of a subsidiary, after deduction of acquired cash	-3 455	0
8. Sprzedaż jednostki zależnej po potrąceniu przekazanych środków pieniężnych Sale of a subsidiary, after deduction of handed over cash	0	0
9. Odsetki otrzymane i zapłacone / Interest accrued and paid	454	150
10. Spłata udzielonych pożyczek / Repayment of loans	0	0
11. Udzielenie pożyczek / Originated loans	0	0
12. Pozostałe / Other	340	62
II. Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej / Net cash generated by investing activities	-69 467	-25 654



Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych

Consolidated cash flow statement

	1.01.2009 - 31.12.2009	1.01.2008 - 31.12.2008
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej / Cash flows from financing activities		
1. Wpływy z tytułu emisji akcji / Inflows from issuance of shares	0	0
2. Spłata zobowiązań z tytułu leasingu finansowego / Repayment of liabilities due to finance leases	-12 066	-8 946
3. Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek / kredytów / Proceeds due to contracted loans / credit facilities	7 792	17 633
4. Spłata pożyczek / kredytów / Repayment of loans / credit facilities	-10 567	-19 089
5. Dywidendy wypłacone akcjonariuszom Jednostki Dominującej Dividends paid to equity holders of the Parent	0	0
6. Dywidendy wypłacone akcjonariuszom mniejszościowym Dividends paid to non-controlling interests	-6 155	-5 226
7. Odsetki zapłacone / Interest paid	-3 306	-3 953
8. Pozostałe / Other	-74	-120
III. Środki pieniężne netto z działalności finansowej Net cash from financing activities	-24 376	-19 701
IV. Zwiększenie netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów Net increase in the balance of cash and cash equivalents	119 937	21 546
Różnice kursowe netto / Net foreign exchange differences	-924	1 616
V. Środki pieniężne na początek okresu / Cash opening balance	309 251	287 705
Środki pieniężne Spółek włączonych / wyłączonych z konsolidacji Cash of entities included / excluded from consolidation	0	0
VI. Środki pieniężne na koniec okresu, w tym: / Cash closing balance, including:	429 188	309 251
O ograniczonej możliwości dysponowania / of limited use / restricted	15 728	12 987



Szybko i bezpiecznie do celu

Fast
and safe
journey





MOSTOSTAL WARSZAWA SA

MOSTOSTAL WARSZAWA SA

Bilans

Balance sheet

AKTYWA / ASSETS	31.12.2009	31.12.2008
I. Aktywa trwałe / Fixed assets	214 531	155 750
1. Wartości niematerialne i prawne, w tym: / Intangible assets, including:	408	327
2. Rzeczowe aktywa trwałe / Tangible fixed assets	86 684	44 202
3. Należności długoterminowe / Long-term receivables		
4. Inwestycje długoterminowe / Long-term investments	60 975	60 675
4.1. Nieruchomości / Real property	972	972
4.2. Wartości niematerialne i prawne / Intangible assets		
4.3. Długoterminowe aktywa finansowe / Long-term financial assets	60 003	59 703
a) w jednostkach powiązanych, w tym: / in related parties including:	59 553	59 253
b) w pozostałych jednostkach / in other entities	450	450
5. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe / Long-term prepayments	66 464	50 546
5.1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego / Deferred tax assets	66 268	50 275
5.2. Inne rozliczenia międzyokresowe / Other prepayments	196	271
II. Aktywa obrotowe / Current assets	782 726	642 712
1. Zapasy / Inventory	8 393	14 499
2. Należności krótkoterminowe / Short-term receivables	282 953	289 844
2.1. Od jednostek powiązanych / From related parties	30 000	36 674
2.2. Od pozostałych jednostek / From other entities	252 953	253 170
3. Inwestycje krótkoterminowe / Short-term investments	370 439	232 796
3.1. Krótkoterminowe aktywa finansowe / Short-term financial assets	370 439	232 796
a) w jednostkach powiązanych / in related parties	1 756	
b) w pozostałych jednostkach / in other entities		533
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne / cash and other monetary assets	368 683	232 263
4. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe / Short-term prepayments	120 941	105 573
Aktywa razem / Total assets	997 257	798 462
PASYWA / LIABILITIES AND EQUITY		
I. Kapitał własny / Equity	348 739	209 289
1. Kapitał zakładowy / Share capital	20 000	20 000
2. Należne wpłaty na kapitał zakładowy (wielkość ujemna) / Called-up share capital (negative amount)		
3. Akcje (udziały) własne (wielkość ujemna) / Own shares (negative value)	13	
4. Kapitał zapasowy / Supplementary capital	217 021	173 583
5. Kapitał z aktualizacji wyceny / Revaluation reserve	137	-27 732
6. Pozostałe kapitały rezerwowe / Other reserve capitals		
7. Zysk (strata) z lat ubiegłych / Previous year profit (loss)		
8. Zysk (strata) netto / Net profit (loss)	111 581	43 438
9. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna) / Write-offs on net profit during the financial year (negative value)		
II. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania / Liabilities and provisions for liabilities	648 518	589 173
1. Rezerwy na zobowiązania / Provisions for liabilities	68 376	22 057
1.1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego / Provision for deferred income tax	11 736	9 707
1.2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne / Provision for retirement and similar benefits	6 945	5 223
a) długoterminowa / long-term	1 947	1 707
b) krótkoterminowa / short-term	4 998	3 516
1.3. Pozostałe rezerwy / Other provisions	49 695	7 127
a) krótkoterminowe / short-term	49 695	7 127
2. Zobowiązania długoterminowe / Long-term liabilities	17 658	15 972
2.1. Wobec pozostałych jednostek / To other entities	17 658	15 972
3. Zobowiązania krótkoterminowe / Short-term liabilities	313 696	325 234
3.1. Wobec jednostek powiązanych / To related parties	31 991	18 840
3.2. Wobec pozostałych jednostek / To other entities	281 544	306 114
3.3. Fundusze specjalne / Special funds	161	280
4. Rozliczenia międzyokresowe / Accruals	248 788	225 910
4.1. Inne rozliczenia międzyokresowe / Other accruals	248 788	225 910
a) krótkoterminowe / short-term	248 788	225 910
Pasywa razem / Total liabilities and equity	997 257	798 462

Rachunek zysków i strat
Profit and loss statement

	1.01.2009 - 31.12.2009	1.01.2008 - 31.12.2008
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	1 817 733	1 183 724
Net revenue from sales of products, goods and materials, including:		
- od jednostek powiązanych / From related parties	130 464	122 207
1. Przychody netto ze sprzedaży produktów / Net revenues from sales of products	1 796 274	1 175 895
2. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów / Net revenues from sales of goods and materials	21 459	7 829
II. Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:	1 612 072	1 097 635
Cost of products, goods and materials sold, including:		
- jednostkom powiązanim / To related parties	111 475	106 451
1. Koszt wytworzenia sprzedanych produktów / Manufacturing cost of products sold	1 590 559	1 089 883
2. Wartość sprzedanych towarów i materiałów / Value of goods and materials sold	21 513	7 752
III. Zysk (strata) brutto ze sprzedaży (I-II) / Gross profit (loss) on sales (I-II)	205 661	86 089
IV. Koszty sprzedaży / Selling expenses		0
V. Koszty ogólnego zarządu / General and administrative costs	40 550	30 433
VI. Zysk (strata) na sprzedaży (III-IV-V) / Profit (loss) on sales (III-IV-V)	165 111	55 656
VII. Pozostałe przychody operacyjne / Other operating revenue	13 864	13 065
1. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych / Gain on disposal of non-financial non-current assets	145	266
2. Dotacje / Subsidies		
3. Inne przychody operacyjne / Other operating revenues	13 719	12 799
VIII. Pozostałe koszty operacyjne / Other operating expenses	44 284	26 934
1. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych / Loss on disposal of non-financial non-current assets		
2. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych / Revaluation of non-financial assets	15 269	17 896
3. Inne koszty operacyjne / Other operating expenses	29 015	9 038
IX. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (VI+VII-VIII) / Operating profit (loss) (VI+VII-VIII)	134 691	41 787
X. Przychody finansowe / Financial revenues	41 756	36 582
1. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym: / Dividend and profit sharing, including:	18 480	15 087
- od jednostek powiązanych / From related parties	18 480	15 087
2. Odsetki, w tym: / Interest, including:	10 268	10 574
- od jednostek powiązanych / From related parties	94	22
3. Zysk ze zbycia inwestycji / Gain on disposal of investments	94	
4. Aktualizacja wartości inwestycji / Revaluation of investments	181	
5. Inne/ Other	12 733	10 921
XI. Koszty finansowe / Financial expenses	37 372	25 933
1. Odsetki / Interest	1 794	1 936
2. Strata ze zbycia inwestycji / Loss on disposal of investments	31	
3. Aktualizacja wartości inwestycji / Revaluation of investments	13 012	1 491
4. Inne / Other	22 566	22 506
XII. Zysk (strata) z działalności gospodarczej (IX+X-XI) / Profit (loss) on business activities (IX+X-XI)	139 075	52 436
XIII. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (XIII.1. - XIII.2.) / Result on extraordinary events (XIII.1. - XIII.2.)	0	0
XIV. Zysk (strata) brutto (XII+/-XIII) / Gross profit (loss) (XII+/-XIII)	139 075	52 436
XV. Podatek dochodowy / Income tax	27 494	8 998
a) część bieżąca / Current portion	48 031	23 628
b) część odroczone / Deferred portion	-20 537	-14 630
XVI. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
Other statutory reductions in profit (increases in loss)		
XVII. Udział w zyskach (stratach) netto jednostek podporządkowanych wycenianych metodą praw własności		
Share in the net profits (losses) of controlled entities measured using the equity method		
XVIII. Zysk (strata) netto (XIV-XV-XVI+/-XVII)	111 581	43 438
Net profit (loss) (XIV-XV-XVI+/-XVII)		

Rachunek przepływów pieniężnych

Cash flow statement

	1.01.2009 - 31.12.2009	1.01.2008 - 31.12.2008
A. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej - metoda pośrednia		
Cash flows from operating activities – indirect method		
I. Zysk (strata) netto / Net profit (loss)	111 581	43 438
II. Korekty razem / Total adjustments	71 581	-11 090
1. Udział w (zyskach) stratach netto jednostek wycenianych metodą praw własności Share in the net profits (losses) of entities measured using the equity method		
2. Amortyzacja / Amortization/depreciation	9 970	8 955
3. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych / Exchange (gains) losses	-583	1 355
4. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy) / Interest and profit sharing (dividend)	-16 069	-13 775
5. Zysk (strata) z tytułu działalności inwestycyjnej / Profit (loss) on investment activities	-198	-232
6. Zmiana stanu rezerw / Change in provisions	46 319	4 683
7. Zmiana stanu zapasów / Change in inventory	6 106	-6 281
8. Zmiana stanu należności / Change in receivables	6 891	-153 798
9. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów Change in short-term liabilities, except for loans and borrowings	29 079	74 735
10. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych / Change in prepayments/accruals	-14 980	58 749
11. Inne korekty / Other adjustments	5 046	14 519
III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	183 162	32 348
Net cash flows from operating activities (I+/-II)		
B. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej / Cash flows from investment activities		
I. Wpływy / Inflows	18 172	15 390
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych Disposal of intangible assets and tangible fixed assets	268	303
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne Disposal of investments in real property and intangible assets		
3. Z aktywów finansowych, w tym: / From financial assets, including:	17 904	15 087
a) w jednostkach powiązanych / in related parties	17 282	15 087
- dywidendy i udziały w zyskach / dividends and profit sharing	17 130	15 087
- odsetki / interest	58	
- inne wpływy z aktywów finansowych / other inflows from financial assets	94	
b) w pozostałych jednostkach / in other entities	622	0
- odsetki / interest	122	
- inne wpływy z aktywów finansowych / other inflows from financial assets	500	
4. Inne wpływy inwestycyjne / Other inflows from investment activities		
II. Wydatki / Outflows	56 590	14 913
1. Nabywanie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych Acquisition of intangible assets and tangible fixed assets	41 558	10 380
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne Investments in real property and intangible assets		
3. Na aktywa finansowe, w tym: / On financial assets, including:	12 282	4 000
a) w jednostkach powiązanych / in related parties	12 282	4 000
- nabycie aktywów finansowych / purchase of financial assets	12 282	4 000
4. Inne wydatki inwestycyjne / Other investment outflows	2 750	533
III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-38 418	477
Net cash flows from investment activities (I-II)		

Rachunek przepływów pieniężnych

Cash flow statement

	1.01.2009 - 31.12.2009	1.01.2008 - 31.12.2008
C. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej / Cash flows from financial activities		
I. Wpływy / Inflows	0	0
II. Wydatki / Outflows	8 907	7 872
1. Wykup dłużnych papierów wartościowych / Redemption of debt securities	3	
2. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego Payment of liabilities arising from finance lease agreements	7 663	6 561
3. Odsetki / Interest	1 241	1 311
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II) Net cash flows from financial activities (I-II)	-8 907	-7 872
D. Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III) / Total net cash flows (A.III ± B.III ± C.III)	135 837	24 953
E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym: / Balance sheet change in cash, including:	136 420	23 598
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych / change in cash due to exchange differences	-583	1 355
F. Środki pieniężne na początek okresu / Cash opening balance	232 263	208 665
G. Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym: / Cash closing balance (F+/-D), including:	368 683	232 263
- o ograniczonej możliwości dysponowania / of limited disposability	10 476	10 640



Mostostal Warszawa SA
ul. Konstruktorska 11a, 02-673 Warszawa, tel.: +48 22 54 85 000, fax: +48 22 54 85 666
e-mail: info@mostostal.waw.pl www.mostostal.waw.pl

Biura Zarządu Head Office

Prezes Zarządu
President

Jarosław Popiołek
tel.: + 48 22 54 85 000, fax: + 48 22 54 85 666

Wiceprezes Zarządu
Vicepresident

Andrzej Sitkiewicz
tel.: + 48 22 54 85 000, fax: + 48 22 54 85 666

Wiceprezes Zarządu
Vicepresident

Jerzy Binkiewicz
tel.: + 48 22 54 85 000, fax: + 48 22 54 85 666

Wiceprezes Zarządu
Vicepresident

Grzegorz Owczarski
tel.: + 48 22 54 85 000, fax: + 48 22 54 85 666

Główny Audytor
General Auditor

Miguel Vegas Solano
tel.: + 48 22 54 85 680, fax: + 48 22 54 85 666

Pion Ekonomiczno-Finansowy
Financial-Economical Division

Włodzimierz Woźniakowski
tel.: + 48 22 54 85 000, fax: + 48 22 54 85 666

Biuro Personalne
Human Resources Department

Renata Kuleta
tel.: + 48 22 54 85 288

Biuro Koordynacji Zakupów
Procurement Coordination Department

Paweł Rosiak
tel.: + 48 22 54 85 614, fax: + 48 22 54 85 619

Dział PR
PR Department

Agnieszka Kuźma-Filipek
tel.: + 48 22 54 85 632, fax: + 48 22 54 85 619

Obszar Budownictwa Infrastrukturalnego i Drogowego
Infrastructure and Road Construction Sector

Jerzy Wójcik
tel.: + 48 22 54 85 060, fax: + 48 22 54 85 075

Dyrekcja Budownictwa Infrastrukturalnego
Infrastructural Construction Division

Andrzej Mroczek
tel.: + 48 22 54 85 450, fax: + 48 22 54 85 436

Dyrekcja Budownictwa Drogowego
Road Construction Division

Andrzej Paczek
tel.: + 48 22 54 85 060, fax: + 48 22 54 85 075

Biuro Budownictwa Kolejowego
Railway Construction Division

Jakub Osieński
tel.: + 48 22 54 85 450, fax: + 48 22 54 85 436

Dyrekcja Przemysłu i Energetyki
Industry & Power Division

Tadeusz Szymański
tel.: + 48 22 20 53 420, fax: + 48 22 20 53 434

Dyrekcja Ochrony Środowiska
Environmental Engineering Division

Andrzej Grygo
tel.: + 48 22 20 53 400, fax: + 48 22 20 53 401

Obszar Rozwoju Regionalnego
Regional Development Sector

Wacław Rosiak
tel.: + 48 22 54 85 069, fax: + 48 22 54 85 019

Biura i oddziały regionalne Regional Offices

31-750 Kraków
ul. Kocmyrzowska 13A
tel.: + 48 12 37 66 700
fax: + 48 12 37 66 703

80-298 Gdańsk
ul. Budowlanych 27
tel.: +48 58 34 19 325
fax: +48 58 30 53 021

20-314 Lublin
ul. Krzemionki 7
tel.: + 48 81 46 37 051
fax: + 48 81 46 37 050

60-118 Poznań
ul. Metalowa 3
tel.: + 48 61 85 25 881
fax: + 48 61 85 25 937

10-450 Olsztyn
Al. Marszałka J. Piłsudskiego 76
tel.: + 48 89 53 30 396
fax: + 48 89 51 22 663

40-568 Katowice
ul. Ligocka 103
tel.: + 48 32 35 03 080
fax: + 48 32 35 03 085

Spółki zależne Subsidiaries

MOSTOSTAL KIELCE SA

Prezes Zarządu / President
Marek Gutkowski
 25-116 Kielce, ul. Ściegiennego 280
 tel.: + 48 41 348 91 65
 fax: + 48 41 361 48 66
 bezpośredni udział MW SA w głosach: **100,00%**
 votes assigned to the Parent Company

MOSTOSTAL PUŁAWY SA

Prezes Zarządu / President
Tadeusz Rybak
 24-110 Puławy – Azoty, ul. Budowlanych 5
 tel.: + 48 81 473 12 40
 fax: + 48 81 473 12 40
 bezpośredni udział MW SA w głosach: **99,76%**
 votes assigned to the Parent Company

WROBIS SA

Prezes Zarządu / President
Tadeusz Chodorowski
 50-053 Wrocław, ul. Szewska 3
 tel.: + 48 71 371 02 27
 fax: + 48 71 344 49 50
 bezpośredni udział MW SA w głosach: **98,05%**
 votes assigned to the Parent Company

MPB SA

Prezes Zarządu / President
Barbara Gronkiewicz
 39-300 Mielec, ul. Żeromskiego 19
 tel.: + 48 17 583 44 21
 fax: + 48 17 586 46 12
 bezpośredni udział MW SA w głosach: **97,14%**
 votes assigned to the Parent Company

AMK KRAKÓW SA

Prezes Zarządu / President
Wiesław Jutrzenka Trzebiatowski
 31-864 Kraków, al. Jana Pawła II 41
 tel.: + 48 12 647 66 38
 fax: + 48 12 647 68 97
 bezpośredni udział MW SA w głosach: **60,00%**
 votes assigned to the Parent Company

MOSTOSTAL PŁOCK SA

Prezes Zarządu / President
Wiktor Guzek
 09-400 Płock, ul. Targowa 12
 tel.: + 48 24 367 11 24
 fax: + 48 24 367 12 50
 bezpośredni udział MW SA w głosach: **52,51%**
 votes assigned to the Parent Company

REMAK SA

Prezes Zarządu / President
Marek Brejwo
 45-955 Opole, ul. Zielonogórska 3
 tel.: + 48 77 455 20 11
 fax: + 48 77 455 98 50
 pośredni udział Grupy Kapitałowej MW w głosach: **49,31%**
 votes assigned to the Capital Group

TERRAMOST Sp. z o.o.

Prezes Zarządu / President
Marek Trębicki
 00-728 Warszawa, ul. Bobrowiecka 1
 tel.: +48 22 567 99 15
 fax: +48 22 567 99 14
 bezpośredni udział MW SA w głosach: **53,49%**
 votes assigned to the parent company

Mostostal Warszawa - Ukraina Sp. z o.o.

Prezes Zarządu / President
Krzysztof Samborski
 Ukraine 03150, Kiev
 72 Chervonoarmiys'ka Str.
 Olimpijski Business Center, Block 1, Floor 10
 tel.: +38 44 585 31 75
 fax: +38 44 585 31 76
 bezpośredni udział MW SA w głosach: **100%**
 votes assigned to the parent company



Mostostal Warszawa SA

ul. Konstruktorska 11a, 02-673 Warszawa
tel.: + 48 22 54 85 000, fax: + 48 22 54 85 666
info@mostostal.waw.pl
www.mostostal.waw.pl