

RAPORT ROCZNY 2001 ANNUAL REPORT

List Prezesa Zarządu do Akcjonariuszy
Letter to Shareholders

Władze Spółki
Management of the Company

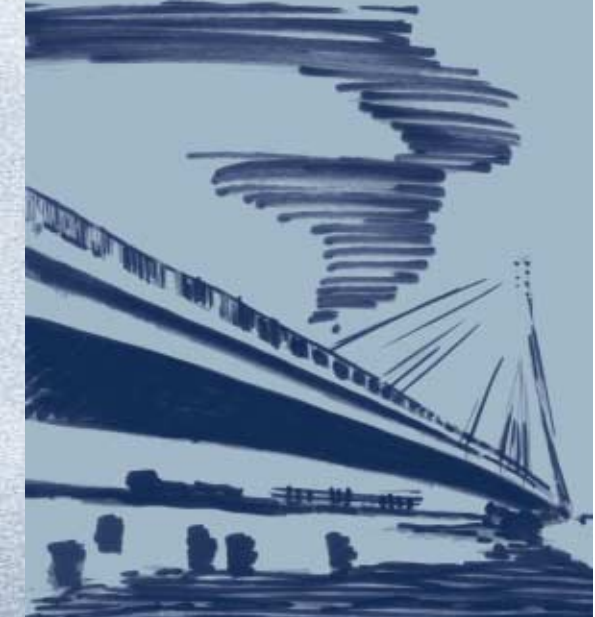
Pozycja rynkowa
Market Position

Restrukturyzacja
Restructuring

Realizacje i wydarzenia 2001
Projects Completed and Major Developments in 2001

Sprawozdanie finansowe
Financial Statement





Stawiamy znaki czasu
We Make Landmarks

Cywilizacja jest stanem ciągłego rozwoju, przemian i transformacji. My, w naszym kawałku czasu mamy do czynienia tylko z fragmentem wielowymiarowego procesu.

Civilisation is a continuous change process. We control but a fraction of a multidimensional process of transformation in the time slot that is available to us.

Drodzy Akcjonariusze,

Z satysfakcją informuję Akcjonariuszy Mostostalu Warszawa S.A., że pomimo pogłębiającego się spadku koniunktury i zaostrzającej się konkurencji skutkujących poważnym zmniejszeniem poziomu sprzedaży na polskim rynku budowlanym, zarówno Spółka Mostostal Warszawa S.A. jak i jej Grupa Kapitałowa zakończyły miniony rok z całkiem niezłymi wynikami.

Również z zadowoleniem należy odnotować fakt, że o ile niezwykle agresywna kampania prowadzona w ubiegłym roku przeciwko Spółce przez ówczesny zarząd Elektrimu S.A., naszego 28% akcjonariusza (z zamiarem podważenia roli Acciony jako inwestora strategicznego i mojej pozycji jako Prezesa Zarządu firmy), w poważnym stopniu nadszarpiła reputację firmy i wpłynęła negatywnie na jej percepcję rynkową, to jednak z drugiej strony przyczyniła się ona do jeszcze większej konsolidacji zespołu pracowniczego i umocnienia przekonania, co do słuszności realizowanej strategii.

Obniżyliśmy koszty ogólnego zarządu, usprawniliśmy system zarządzania realizacją inwestycji budowlanych, poprawiliśmy rentowność i zdecydowaliśmy się na odłożenie w czasie realizacji niektórych elementów planowanego programu inwestycyjnego. Poważnie wzmocniliśmy bilans Spółki. Nastąpiła wyraźna poprawa standingu kapitałowego i finansowego Firmy bez konieczności zwracania się do Akcjonariuszy o dokapitalizowanie. Rok 2001 zakończyliśmy w o wiele lepszej kondycji finansowej, niż mogłoby się to wydawać możliwe pod koniec roku 2000.

Wraz z jednym z naszych głównych konkurentów z powodzeniem uczestniczyliśmy w przetargu na wykonawstwo jednego z największych przedsięwzięć inwestycyjnych w Warszawie - Trasy Siekierowskiej. Całkowicie przeorganizowaliśmy i usprawniliśmy prace służb marketingowo - handlowych (zwłaszcza w dziedzinie oferowania) poprawiając w dużym stopniu skuteczność Mostostalu Warszawa w zakresie pozyskiwania nowych kontraktów, co zaowocowało, już na początku bieżącego roku, wygranym wraz z naszym partnerem Necso, prowadzącą działalność na skalę międzynarodową Spółką zależną Acciony, otwartego przetargu publicznego na realizację przedsięwzięcia z zakresu budownictwa drogowego.

Jesteśmy głęboko zaangażowani, jako inwestor zastępczy i doradca Ministerstwa Obrony Narodowej, w realizację programu budowy infrastruktury obronnej NATO na terenie Polski. Działalność tą prowadzimy wspólnie z naszym tureckim partnerem, Spółką Unitek.

Jestem głęboko przekonany, że z chwilą, gdy do Polski napływać zaczną środki na realizację NATO-



Dear Shareholders,

I am pleased to report that, despite increasingly depressed conditions in the Polish construction market, ever more acute competition and consequently greatly reduced levels sales, Mostostal Warszawa S.A. and Capital Group achieved a satisfactory result for the year.

It is also gratifying to note that despite the negative consequences for our company in terms of market perception and reputation of the extraordinarily aggressive campaign, waged by the then management of our 28% Shareholder, Elektrim, (designed to challenge Acciona's authority within Mostostal Warszawa and my own position as President), we emerged at year end with a strong and united team at the helm and our strategy intact.

We reduced overheads, improved project management and profitability, delayed new investments and strengthened our balance sheet. We improved our capital base and cash position without calling for recapitalisation from Shareholders and concluded the year 2001 in a stronger financial situation than had seemed possible at the end of last year.

We were successful, jointly with one of our principal competitors, in winning the major Warsaw project, Trasa Siekierowska, and, having totally reshaped and improved the marketing and sales (particularly the Tendering) capabilities of Mostostal, in winning, since year end, our first open tender road construction contract jointly with NECSO, Acciona's international construction subsidiary.

wskich programów infrastrukturalnych oraz fundusze Unii Europejskiej, a nowy rząd podejmie decyzje umożliwiające rozpoczęcie realizacji programów budowy infrastruktury transportowej i energetycznej, które są nieodzowne dla dalszego rozwoju gospodarczego Polski, Spółka i Grupa Kapitałowa znów zaczną pozyskiwać zlecenia na realizację dużych zadań inwestycyjnych.

Z pewnością będziemy dobrze przygotowani do jak najpełniejszego uczestnictwa w szeroko zakrojonym procesie modernizacji polskiej gospodarki, który będzie miał miejsce tuż przed i na długo po przystąpieniu kraju do Unii Europejskiej. Pomimo sporych trudności politycznych zarówno po stronie Warszawy jak i Brukseli, ten historyczny moment nastąpi z pewnością przed zaplanowanymi na rok 2004 wyborami do Parlamentu Europejskiego.

Rozpoczęliśmy prace nad restrukturyzacją spółek Grupy Kapitałowej Mostostal Warszawa. Cele związane z rozszerzeniem działalności Grupy o dwie nowe specjalności - wykonawstwo robót żelbetowych oraz budownictwo drogowe - realizujemy na drodze wzrostu organicznego, a nie przejęć istniejących podmiotów. Cały czas podtrzymujemy plany i ambicje wzbogacenia naszej oferty o działalność w zakresie budowy i obsługi infrastruktury miejskiej oraz prowadzenie działalności koncesjonowanej.

Stale korzystamy z nieocenionej pomocy kadrowej, finansowej i technicznej - naszego hiszpańskiego akcjonariusza Acciony, która posiada 49% akcji Spółki. Mamy także nadzieję, iż z chwilą, gdy Elektrim otrząśnie się z obecnych trudności i stopniowo przekształci się w firmę koncentrującą działalność głównie w sektorze energetycznym, będziemy mogli także liczyć na dobrą współpracę z tym ważnym dla nas inwestorem.

Rok 2002 rozpoczęliśmy z nowymi nadziejami i sukcesami. Chociaż wiele zależeć będzie od ogólnego klimatu gospodarczego i koniunktury na rynku budowlanym, przekonani jesteśmy, że siła konkurencyjna naszej oferty jest o wiele większa niż w latach ubiegłych. Za to pragnę podziękować kolegom z Zarządu Spółki oraz pracownikom Acciony, którzy nie szczędzili wysiłków pomagając nam zawsze, gdy tego potrzebowaliśmy. Jestem wdzięczny pracownikom Mostostalu Warszawa S.A. i spółek zależnych za ich zaangażowanie i lojalność w tym burzliwym dla firmy okresie powrotu na ścieżkę rentowności.

Neil Balfour

 Prezes Zarządu

We remain deeply involved, as "Substitute Investor" (adviser) to the Ministry of Defence in its implementation of NATO's Security Investment Programme in Poland, through our highly successful Joint Venture with our Turkish partners Unitek.

I am confident that, as NATO infrastructure investment and European Union cohesion funds begin to flow into the Polish market and as the new Government begins to take some of the decisions affecting transport and energy infrastructure which are essential preconditions for the future development of these sectors, major public sector construction projects will once again begin to flow.

We shall be well placed to play our full part in the huge modernisation of the Polish economy which will take place immediately before and long after Poland's accession to the European Union - a historic event which looks set to happen, despite the immense political difficulties in both Brussels and Warsaw, prior to the European Parliamentary elections in 2004.

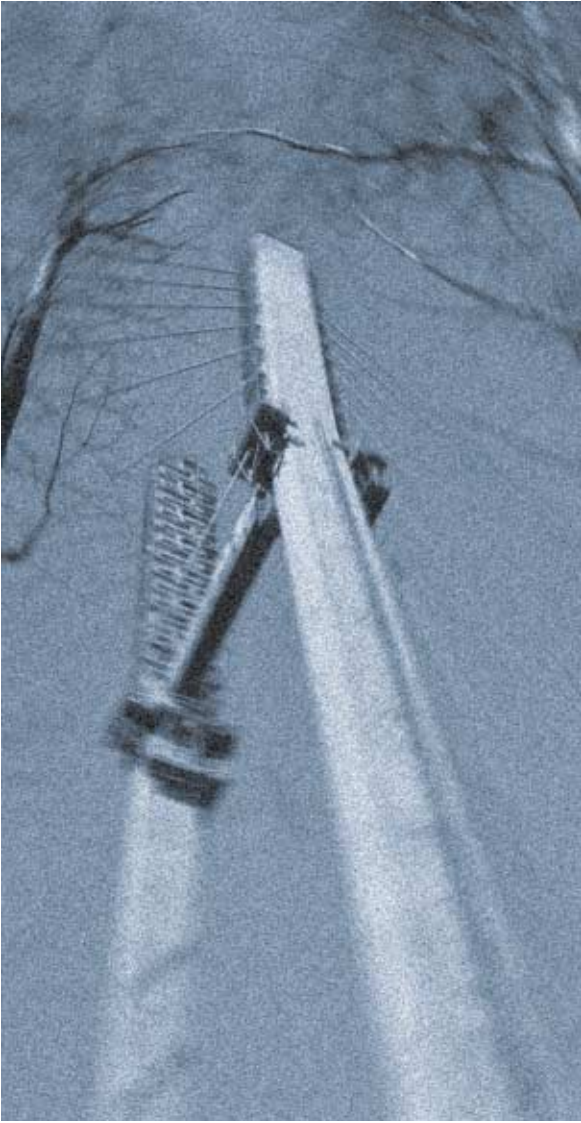
Our work in restructuring our Group Companies has begun but not yet been completed. Our objectives of expanding the Group into road construction and cement construction are being achieved through organic development rather than by acquisition; and we retain our ambition of expanding our activities into municipal infrastructure and concessions.

We continue to receive invaluable help in human, financial and technical terms from our 49% Spanish Shareholder, Acciona, and we hope that, as Elektrim emerges from its present difficulties as a group increasingly focused on the energy sector in Poland, we will likewise be able to count on a good level of co-operation from this important strategic investor in our company.

We have begun 2002 with new confidence and some early successes. Although much will depend on the overall level of market activity, we believe we are more competitive today than ever before. For this, I have to thank my colleagues on the Management Board and those at Acciona who have spared no effort in helping us. Indeed, I am grateful to all at Mostostal Warszawa and its subsidiaries who have worked so diligently and loyally throughout this turbulent period in the history of our Company, to produce this immediate return to profitability.

Neil Balfour

 President



RADA NADZORCZA - SUPERVISORY BOARD

stan na 6 marca 2002 / as at March 6, 2002

JUAN IGNACIO ENTRECANALES FRANCO

Przewodniczący Rady Nadzorczej
Chairman of the Supervisory Board

SANTIAGO DE LA FUENTE RAMIREZ

Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Vice Chairman of the Supervisory Board

JAN STANISŁAW RYMKIEWICZ

Członek Rady Nadzorczej
Member of the Supervisory Board

VICENTE SANTAMARIA DE PAREDES

Członek Rady Nadzorczej
Member of the Supervisory Board



**IGNACIO
SUAREZ**

**WŁODZIMIERZ
WOŹNIAKOWSKI**

NEIL BALFOUR

**ANDRZEJ
LASKOWSKI**

**TADEUSZ
SZYMAŃSKI**

ZARZĄD SPÓŁKI - MANAGEMENT BOARD

stan na 6 marca 2002 / as at March 6, 2002

NEIL BALFOUR

Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny
President of the Management Board, Chief Executive Officer

IGNACIO SUAREZ

Wiceprezes Zarządu
Vice President of the Management Board

ANDRZEJ LASKOWSKI

Członek Zarządu, Dyrektor ds. Marketingu
Member of the Management Board, Marketing Director

WŁODZIMIERZ WOŹNIAKOWSKI

Członek Zarządu, Dyrektor ds. Finansowych
Member of the Management Board, Financial Director

TADEUSZ SZYMAŃSKI

Członek Zarządu, Dyrektor ds. Produkcji
Member of the Management Board, Production Director

Pozycja rynkowa Market Position

Rolą Spółki jest tworzenie rozwiązań technicznych, infrastrukturalnych i organizacyjnych dla gospodarki, które mają służyć człowiekowi, będącemu odbiorcą i głównym ogniwem tworzenia.

The role of the Company is to create engineering, infrastructure and management solutions for the economy that should serve Man, who is the recipient and main link of creation.





Mostostal Warszawa S.A., wraz z Grupą Kapitałową, specjalizuje się w wykonawstwie obiektów budowlanych. W 2001 roku branża ta charakteryzowała się niskim popytem na usługi oraz narastającą konkurencją krajowych i zagranicznych wykonawców.

Efektom powyższego zjawiska był spadek nominalnej wartości sprzedaży ogółem Spółki Dominującej o 23,7% i Grupy Kapitałowej o 20,0% w stosunku do roku poprzedniego.

Segmenty rynku, w których Grupa Kapitałowa pozyskała znaczące kontrakty to:

Drogi i mosty:

- budowa Trasy Siekierkowskiej (wartość 40.700 tys. euro).

Obiekty użyteczności publicznej:

- Politechnika Zielonogórska (wartość 19.512 tys. zł) - modernizacja i rozbudowa budynku,
- budowa sali sportowej w Strzelinie (wartość 4.737 tys. zł),
- budowa osiedla przy ul. Kamieńskiego we Wrocławiu (wartość 4.490 tys. zł),
- budowa centrum handlowego w Płocku (wartość 15.990 tys. zł),
- budowa centrum handlowego w Zamościu (wartość 11.550 tys. zł).

Budynki i budowie przemysłowe:

- Faurecia Systemy Kierownicze Sp. z o.o. (wartość 10.113 tys. zł) - zaprojektowanie i wykonanie fabryki kolumn kierowniczych,
- Cementownia Kujawy (wartość 10.776 tys. zł) - dostawa urządzeń,
- budowa bazy paliw w Ostrowie Wielkopolskim dla PKN ORLEN S.A. (wartość 16.000 tys. zł),
- roboty remontowe dla PKN ORLEN S.A. (wartość 16.000 tys. zł),
- modernizacja zbiorników dla PERN S.A. Płock (wartość 10.000 tys. zł),
- modernizacja zbiorników dla PERN S.A. Płock (wartość 13.550 tys. zł).

Mostostal Warszawa S.A. and the Group specialise in building contracting. There was a lower demand for such services and an increased level of domestic and international competition in 2001.

As a result of the market pressures the nominal value of total sales fell by 23.7 per cent in the Parent Company and by 20.0 percent in the entire Group compared with 2000.

The Group acquired material contracts in the following market segments:

Roads & Bridges

- The construction of the Siekierowska Road (€ 40,700,000)

Commercial Development:

- The Zielona Góra University of Technology (PLN 19,512,000): upgrade and extension;
- The construction of a sports hall in Strzelin (PLN 4,737,000);
- The construction of a housing estate in Kamieńskiego Street in Wrocław (PLN 4,490,000);
- The construction of a shopping mall in Płock (PLN 15,990,000);
- The construction of a shopping mall in Zamość (PLN 11,550,000).

Industrial Buildings & Structures:

- Faurecia Systemy Kierownicze Sp. z o.o. (PLN 10,113,000): the design and construction of a steering column manufacturing plant;
- Kujawy Cement Plant (PLN 10,776,000): supply of plant and machinery;
- The construction of a fuel depot in Ostrow Wielkopolski for PKN Orlen S.A. (PLN 16,000,000);
- Maintenance works for PKN Orlen S.A. (PLN 16,000,000);
- Tank upgrade for PERN S.A. Płock (PLN 10,000,000);
- Tank upgrade for PERN S.A. Płock (PLN 13,550,000).

Pozostałe obiekty, w tym budownictwo deweloperskie:

- budowa osiedla Iskra w Warszawie (wartość 170.000 tys. zł),
- osiedle domków Archicom (wartość 6.350 tys. zł).

Other projects, including property development projects:

- The construction of the ISKRA housing estate in Warsaw (PLN 170,000,000);
- Archicom detached house complex (PLN 6,350,000)

Geograficzna struktura sprzedaży

Przychody ze sprzedaży produktów w podziale na rynek krajowy i eksport przedstawia poniższe zestawienie:

Spółka / Parent Company w tys. zł / TPLN	2001	2000
przychody ze sprzedaży produktów / total product sales	333.483	442.554
rynek krajowy / domestic	325.271	410.578
eksport / exports	8.212	31.976

**Grupa Kapitałowa / Group
w tys. zł / TPLN**

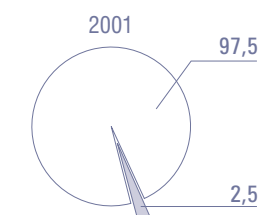
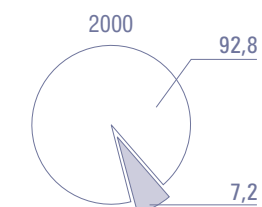
	2001	2000
przychody ze sprzedaży produktów / total product sales	624.784	782.251
rynek krajowy / domestic	597.242	735.264
eksport / exports	27.542	46.987

Zgodnie z założeniami strategii Grupy Kapitałowej Mostostal Warszawa głównym źródłem przyrostu sprzedaży w 2001 r. był rynek krajowy. Udział eksportu w przychodach ze sprzedaży produktów wyniósł 4,4%.

According to the Mostostal Warszawa Group strategy, the domestic market was the key source of sales increase in 2001. The share of exports was at 4.4 per cent of total sales.

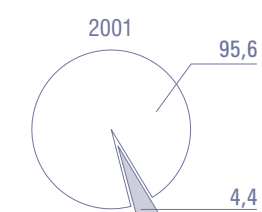
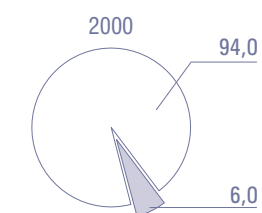
**Struktura sprzedaży - wg rynków zbytu w 2001 r. (w tys. zł)
Distribution of Sales - by market of 2001 (TPLN)**

	Spółka dominująca Parent Company	Grupa Kapitałowa Group
Polska / Poland	325.271	597.242
Niemcy / Germany	8.212	24.260
Rosja / Russia		2.438
Szwecja / Sweden		844
Eksport / Exports	8.212	27.542
Razem / Total	333.483	624.784



rynek krajowy / domestic
eksport / exports

Struktura sprzedaży - Spółka (%)
Distribution of Sales - Parent Company (%)



rynek krajowy / domestic
eksport / exports

Struktura sprzedaży - Grupa Kapitałowa (%)
Distribution of Sales - Group (%)



Restrukturyzacja Restructuring

Zadaniem ludzi jest kreowanie rozwoju otoczenia i wypełnianie miejsca w czasie treścią. Treść to współtworzenie elementów i realizacja zadań, które będąc częścią cywilizacji są częścią naszej rzeczywistości.

The responsibility of people is to make development happen and fill the time slot with meaningful substance. Meaningful substance is the shared process of creating elements and performing tasks which are part of civilisation and part of our reality.





Restrukturyzacja

Mostostal Warszawa S.A. prowadzi sukcesywne działania restrukturyzacyjne w obrębie własnej Grupy Kapitałowej, mając na celu zwiększenie dynamiki firmy i zaistnienie w nowych segmentach gospodarki.

Działania restrukturyzacyjne:

Mostostal Aluminium Sp. z o.o.

dnia 09.05.2001 roku przekształcono Oddział Aluminium Mostostalu Warszawa S.A. w odrębny podmiot gospodarczy - Mostostal Aluminium Sp. z o.o. ze 100% udziałem (9.802 udziały) Mostostalu Warszawa w kapitale i ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu.

Mostostal Chelm S.A.

dnia 04 czerwca 2001 roku Mostostal Warszawa S.A. zbył 9.180.000 akcji tej spółki (tj. 100 %).

Mostostal Dolny Śląsk Sp. z o.o.

dnia 12 listopada 2001 roku Mostostal Warszawa S.A. zbył 1.000 udziałów tej spółki (tj. 100 %).

ELMOST AB

z dniem 29 maja 2001 r. spółka została postawiona w stan likwidacji.

Parkingi Miejskie S.A.

dnia 31.12.2001 r. Zarząd spółki złożył w Sądzie Rejonowym dla Wrocławia - Fabrycznej wniosek o ogłoszenie upadłości spółki Parkingi Miejskie S.A.

REMAK S.A.

w okresie 10.07.2001 - 28.09.2001 Mostostal Warszawa S.A. nabył 172.899 akcji spółki, zwiększając swój udział w kapitale i ogólnej liczbie głosów do 39,31%.

Restructuring

Mostostal Warszawa S.A. has gradually restructured its operations within the Group to improve business growth and to position itself in the new market segments.

Restructuring Measures:

Mostostal Aluminium Sp. z o.o.

The Aluminium Branch was spun off as an independent company, Mostostal Aluminium on May 9, 2001. The company is a solely (9,802 shares) owned subsidiary of Mostostal Warszawa which has 100 per cent of votes in the general shareholder meeting.

Mostostal Chelm S.A.

Mostostal Warszawa S.A. sold 9,180,000 shares (100 per cent) in that company on June 4, 2001.

Mostostal Dolny Śląsk Sp. z o.o.

Mostostal Warszawa S.A. sold 1,000 shares (100 per cent) in that company.

ELMOST AB

The Company operations were wound up on May 29, 2001.

Parkingi Miejskie S.A.

The Company Management filed a bankruptcy petition for Parkingi Miejskie S.A. with the Local Court for Wrocław Fabryczna on December 31, 2001.

REMAK S.A.

Mostostal Warszawa S.A. acquired 172,899 shares in the Company between July 10, 2001 and September 28, 2001, which increased its share in equity and votes to 39.31 per cent.

Mostostal Plock S.A.

po dokonaniu konwersji 112.863 akcji uprzywilejowanych co do głosu na akcje na okaziciela w dniu 4 czerwca 2001 r., a następnie po konwersji 5.704 akcji uprzywilejowanych co do głosu na akcje na okaziciela w dniu 4 grudnia 2001 r., Mostostal Warszawa S.A. zmniejszył swój udział w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy do 47,19%. Udział w kapitale nie uległ zmianie i wynosi 49,90%.

WROBIS S.A.

w okresie 20.08.2001 - 20.11.2001 Mostostal Warszawa S.A. nabył 1.172 akcje WROBIS S.A. zwiększając swoje zaangażowanie do 98,05% udziału w kapitale i ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy spółki.

Mostostal Kielce S.A.

dnia 12 czerwca 2001 roku Mostostal Warszawa S.A. nabył 210.000 akcji spółki Mostostal Kielce S.A., zwiększając tym samym udział w kapitale i ogólnej liczbie głosów do 100%.

„3A” Sp. z o.o.

dnia 09 lipca 2001 roku Mostostal Warszawa S.A. nabył 16 udziałów „3A” Sp. z o.o., konsekwencją czego było zwiększenie udziału w kapitale i ogólnej liczbie głosów do 80,97%.

Mostostal Plock S.A.

Following a conversion of 112,863 preferred shares into bearer shares on June 4, 2001 and following the conversion of 5,704 preferred shares into bearer shares on December 4, 2001, Mostostal Warszawa S.A. reduced its share in the total general meeting votes down to 47.19 per cent. The share in equity remains unchanged at 49.90 per cent.

WROBIS S.A.

Mostostal Warszawa S.A. acquired 1,172 shares in WROBIS S.A. between August 20, 2001 and November 20, 2001, thus increasing its stake to 98.05 per cent of equity and shareholder meeting votes.

Mostostal Kielce S.A.

Mostostal Warszawa S.A. acquired 210,000 shares in Mostostal Kielce S.A. on June 12, 2001, thus increasing its stake in equity and votes to 100 per cent.

„3A” Sp. z o.o.

Mostostal Warszawa S.A. acquired 16 shares in „3A” Sp. z o.o. on July 9, 2001, thus increasing its stake in equity and votes to 80.97 per cent.



Udziały kapitałowe w spółkach zależnych i stowarzyszonych Mostostalu Warszawa S.A. Equity shares in Mostostal Warszawa S.A. subsidiaries and affiliates as at year-end 2001.
Stan na dzień 31.12.2001 r.

Spółki włączone do konsolidacji w 2001 roku:
Companies included in 2001 consolidated accounts

	Udział (%) w kapitale akcyjnym % of share capital	Udział (%) w głosach na WZA Spółki % of votes
Mostostal Puławy S.A.	99,76	99,76
Mostostal Kielce S.A.	100	100
Mostostal Invest Sp. z o.o.	100	100
AMK Kraków S.A.	60	60
MPB S.A.	88,64	88,64
WROBIS S.A.	98,05	98,05
Mostostal Plock S.A.	49,90	47,19
REMAK S.A.	b 39,31 p 44,31	b 39,31 p 49,31

b - udział bezpośredni w kapitale akcyjnym spółki / direct share in the Company share capital
p - udział pośredni w kapitale akcyjnym spółki / indirect share in the Company share capital

Na dzień 31.03.2001 r. udział Mostostalu Warszawa w kapitale i w głosach spółki zależnej Mostostal Chelm S.A. wyniósł 99,78% - spółka objęta konsolidacją w 2001 roku za I kwartał. As at March 31, 2001, Mostostal Warszawa had a 99.78 per cent share in the equity and votes of its subsidiary Mostostal Chelm S.A. and the company was consolidated in the first quarter of 2001.

Spółki wyłączone z konsolidacji w 2001 roku zgodnie z art. 56 ust. 2 pkt. 2 i 3 Ustawy o rachunkowości / Non-consolidated companies in 2001, in compliance with Art. 56 Par. 2 Section 2 and 3 of the Accountancy Law.

	Udział (%) w kapitale akcyjnym % of share capital	Udział (%) w głosach na WZA Spółki % of votes
Mostostal Piotrków Sp. z o.o. (w upadłości / bankruptcy pending)	100	100
Mostostal Aluminium Sp. z o.o.	100	100
"Wola Park" Sp. z o.o.	100	100
Mostostal Pomost Sp. z o.o.	54,32	54,32
Multi Parking Sp. z o.o.	64,59	64,59
"3A" Sp. z o.o.	80,97	80,97
Bryłowska Sp. z o.o.	51,25	51,25
Elmost AB (w likwidacji / wind-up pending)	100	100
MMA JV.	40,00	40,00
Wigry Projekt S.A.	28,00	28,00
Uni Most Sp. z o.o. (w likwidacji / wind-up pending)	49,00	49,00
Parkingi Miejskie S.A. (w upadłości / bankruptcy pending)	b 2,21 p 52,30	b 2,21 p 78,90
Mostostal Olsztyn Sp. z o.o. (w likwidacji / wind-up pending)	100	100

b - udział bezpośredni w kapitale akcyjnym spółki / direct share in the Company share capital
p - udział pośredni w kapitale akcyjnym spółki / indirect share in the Company share capital

Łączna kwota sum bilansowych i przychodów spółek nie objętych konsolidacją w 2001 roku wynosi 48.951 tys. zł. i stanowi 3,41% odpowiednich wielkości Grupy Kapitałowej objętej konsolidacją oraz dodatkowo poszczególne spółki wyłączone z konsolidacji nie przekraczają 10% łącznej kwoty sumy bilansowej i przychodów Spółki Dominującej, co pozwoliło wyłączyć je z konsolidacji.

The total amount of assets and revenues of non-consolidated companies in 2001 was PLN 48,951,000 and accounts for 3.41 per cent of its counterparts in the consolidated Group accounts and additionally non-consolidated companies do not exceed 10 per cent of the total assets and revenues of the Parent Company, which was a prerequisite for non-consolidation.

	Udział (%) w kapitale akcyjnym % of share capital	Udział (%) w głosach na WZA spółki % of votes
Cho - Bis Sp. z o.o.	50,00	50,00
Arbex Sp. z o.o.	50,00	50,00
Konsorcjum Budowlane Wrobis - Wobud Sp. z o.o.	50,00	50,00
Bud Serwis Sp. z o.o.	38,00	38,00
Eurobis Sp. z o.o.	50,00	50,00
TBS Bielany	36,00	36,00
Ogrody Renety Sp. z o.o.	100	100
Enter MP Sp. z o.o.	45,00	45,00
Centromost Stocznia Rzeczna Sp. z o.o.*	50,00	50,00

* Centromost Stocznia Rzeczna - spółka Grupy Kapitałowej Mostostal Plock objęta konsolidacją metodą praw własności

* Centromost Stocznia Rzeczna (river shipyard) a Mostostal Plock company consolidated on the equity basis.

Wykaz pozostałych podmiotów wchodzących w skład Grupy Kapitałowej, których udziały lub akcje są własnością spółek objętych konsolidacją w 2001 r.

The list of remaining Group subsidiaries, whose shares are owned by consolidated companies.



Rozwój organizacyjny i polityka personalna

Zmiany w składzie Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki Dominującej Mostostal Warszawa S.A. w 2001 roku.

RADA NADZORCZA

kwiecień

Po wygaśnięciu mandatów Członków Rady Nadzorczej IV kadencji w skład Rady V kadencji w dniu 18 kwietnia 2001 r. uchwałą Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy powołani zostali: Juan Ignacio Entrecanales Franco, Santiago de la Fuente Ramirez, Vicente Santamaria de Paredes, Gloria Alonso Martinez, Jerzy Modrzejewski.

Na przewodniczącego Rada Nadzorcza wybrała spośród swego grona Juana Ignacio Entrecanalesa.

sierpień

W dniu 8 sierpnia 2001 r. NWZA odwołała Radę Nadzorczą, a następnie w jej skład zostali powołani: Waldemar Siwak, Krzysztof Schönthaler, Juan Ignacio Entrecanales Franco, Gloria Alonso Martinez, Vicente Santamaria de Paredes, Santiago de la Fuente Ramirez, Anthony Doran.

Na pierwszym swoim posiedzeniu Rada Nadzorcza ukonstytuowała się wybierając Juana Ignacio Entrecanalesa na przewodniczącego, a Waldemara Siwaka na wiceprzewodniczącego Rady.

wrzesień

11 września 2001 r. Anthony Doran złożył rezygnację z funkcji Członka Rady Nadzorczej.

ZARZĄD

lutym

W ramach reorganizacji Zarządu Spółki 7 lutego 2001 r. Rada Nadzorcza odwołała z funkcji Wiceprezes Zarządu Marię J.E. McFarland oraz z funkcji Członka Zarządu Grzegorza Żółcika.

kwiecień

Mieczysław Kosy - Członek Zarządu dnia 5 kwietnia 2001 r. złożył rezygnację.

Rada Nadzorcza na posiedzeniu dnia 18 kwietnia 2001 podjęła uchwałę odwołującą dotychczasowy Zarząd Spółki, a następnie w jego skład zostali powołani: Neil Balfour na stanowisko Prezesa Zarządu Dyrektora Generalnego, Paweł Gieryński na stanowisko Wiceprezesa Zarządu Dyrektora Zarządzającego Grupy, Włodzimierz Woźniakowski na Członka Zarządu Dyrektora Finansowego oraz Tadeusz Szymański na Członka Zarządu Dyrektora Produkcji.

wrzesień

13 września 2001 r. Rada odwołała Zarząd Spółki, by następnie w jego skład powołać osoby z dotychczasowego składu do pełnienia tych samych funkcji.

październik

25 października 2001 r. z funkcji Wiceprezesa Zarządu zrezygnował Paweł Gieryński.

listopad

20 listopada 2001 r. Rada Nadzorcza powołała na Wiceprezesa Zarządu Spółki Ignacio Suareza Miera.

Organisational Developments and Staffing Policy

Changes in the membership of the Management and Supervisory Board of the Parent Company, Mostostal Warszawa S.A. in 2001.

SUPERVISORY BOARD

April

Following the expiry of the Supervisory Board members' mandates for the IV term of office, the General Meeting adopted a resolution on April 18, 2001 appointing the following individuals into the Board of V term of office: Juan Ignacio Entrecanales Franco, Santiago de la Fuente Ramirez, Vicente Santamaria de Paredes, Gloria Alonso Martinez, Jerzy Modrzejewski.

The Supervisory Board appointed Juan Ignacio Entrecanales Chairman of the Board.

August

On August 8, 2001, the Extraordinary Shareholders Meeting dismissed the Supervisory Board and appointed the following individuals: Waldemar Siwak, Krzysztof Schönthaler, Juan Ignacio Entrecanales Franco, Gloria Alonso Martinez, Vicente Santamaria de Paredes, Santiago de la Fuente Ramirez, Anthony Doran.

In its first meeting, the Supervisory Board validated its status and appointed Juan Ignacio Entrecanales its Chairman and Waldemar Siwak its Deputy Chairman.

September

On September 11, 2001, Anthony Doran filed a resignation as a Supervisory Board member.

MANAGEMENT BOARD

February

As part of the Management restructuring program, the Supervisory Board dismissed Vice-President Maria J.E. McFarland and Member Grzegorz Żółcik.

April

Mieczysław Kosy, Member of Management Board filed a resignation on April 5, 2001.

In the meeting on April 18, 2001, the Supervisory Board dismissed the entire Management Board and then appointed: Neil Balfour President and CEO, Paweł Gieryński Vice-President and Group Managing Director, Włodzimierz Woźniakowski Member of the Management Board and CFO and Tadeusz Szymański Member of the Management Board and Production Director.

September

On September 13, 2001, the Supervisory Board dismissed the Management Board and then re-appointed the same individuals on the same positions.

October

Paweł Gieryński resigned as Vice-President on October 25, 2001.

November

The Supervisory Board appointed Ignacio Suarez Mier Vice-President.

Organizacja

Strukturę organizacyjną Mostostalu Warszawa S.A. tworzy pięć pionów kompetencyjnych:

- Dyrektora Generalnego,
- Dyrektora ds. Marketingu,
- Dyrektora Finansowego,
- Dyrektora ds. Produkcji,
- Pion Sprzedaży i Zakupów.

Organisation Structure

Mostostal Warszawa S.A. is divided into five functional areas headed by :

- Chief Executive Officer
- Chief Marketing Officer
- Chief Financial Officer
- Chief Production Officer
- Director for Sales and Procurement Department

Zatrudnienie

Procesy restrukturyzacyjne prowadzone w Grupie Kapitałowej miały bezpośredni wpływ na zmiany w stanie zatrudnienia w 2001 roku.

31 grudnia 2001 r. stan zatrudnienia w Mostostalu Warszawa S.A. wynosił 377 osób i w stosunku do stanu na koniec 2000 r. uległ obniżeniu o 244 osoby, tj. o 39%.

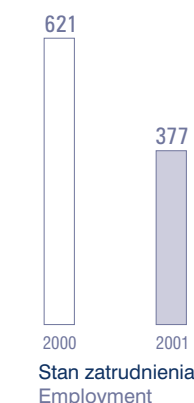
Stan zatrudnienia w kraju zmniejszył się o 188 osób, w eksporcie o 56 osób.

Employment

The Group restructuring efforts had an immediate affect on employment in 2001.

As at December 31, 2001, Mostostal Warszawa S.A. employed 377 people that is 244 (39 per cent) fewer than at year-end 2000.

The number of people employed in Poland was reduced by 188 and by 56 internationally.



Zmiany restrukturyzacyjne

Przekształcenie Oddziału Aluminium w odrębny podmiot Mostostal Aluminium Sp. z o.o. ze 100% udziałem Mostostalu Warszawa S.A. w kapitale spółki.

Dostosowanie struktury zawodowej własnego potencjału produkcyjnego do bieżących i przewidywanych potrzeb spółki.

Adaptacja stanu zatrudnienia pracowników, zaliczanych do kadry technicznej, do potrzeb spółki wynikających z poziomu kontraktacji na roboty budowlano-montażowe.

Zmniejszenie zatrudnienia pracowników pełniących funkcje usługowe i pomocnicze.

Restructuring Measures

The Aluminium Branch was transformed into wholly owned Mostostal Warszawa S.A. subsidiary operating as Mostostal Aluminium Sp. z o.o.;

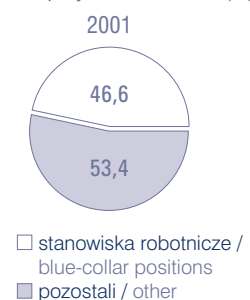
The professional mix of in-house production resources was adapted to the current and projected needs of the business;

The number of engineering staff was adapted to the current level of building and civil engineering contracts at hand;

The number of supporting staff was reduced.



Struktura zatrudnienia w Spółce Dominującej (%)
Parent Company
Employment Structure (%)



Przeciętne zatrudnienie w Mostostalu Warszawa S.A. w 2001 r. wyniosło ogółem w kraju i zagranicą 472 osoby, z czego robotnicy stanowili 46,6%, a pozostali 53,4%.

W stosunku do 2000 r. udział zatrudnienia robotników w zatrudnieniu ogółem uległ obniżeniu o 1,6%.

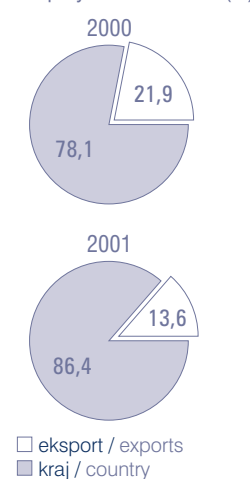
Zmniejszył się też udział zatrudnienia w eksporcie w zatrudnieniu ogółem z 21,9% do 13,6%.

Mostostal Warszawa S.A. employed an average of 472 people in Poland and abroad in 2001, of which blue-collar workers accounted for 46.6 per cent and white-collar personnel accounted for 53.4 per cent.

The share of blue-collar workers was reduced by 1.6 per cent relative to 2000.

Further, the Company employed fewer people abroad and the proportion plummeted from 21.9 per cent down to 13.6 per cent.

Struktura zatrudnienia Spółki Dominującej (%)
Parent Company
Employment Structure (%)



Przeciętne zatrudnienie w 2001 r. w Grupie Kapitałowej objętej konsolidacją wyniosło ogółem w kraju i za granicą 3.703 osoby, (w tym Spółki objęte konsolidacją metodą: pełną 2.814, praw własności 889).

Na stanowiskach robotniczych zatrudnionych było 2.644 osoby, tj. 71%, na stanowiskach nierobotniczych 1.059 osoby, tj. 29%.

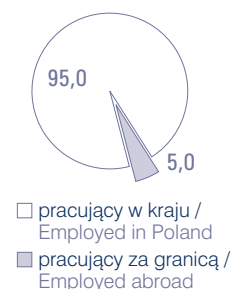
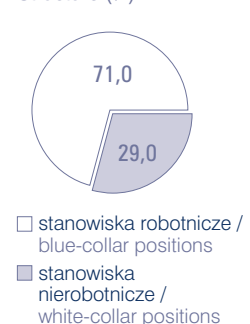
Z ogólnej liczby zatrudnionych 3703 osób - 95%, tj. 3.511 osób pracowało w kraju, a 5%, tj. 192 osoby za granicą.

Average employment in the consolidated Group companies was 3,703 both in Poland and abroad (of which 2,814 in fully consolidated companies and 889 in companies consolidated on an equity basis).

There were 2,644 blue-collar workers (71 per cent) and 1,059 white-collar personnel (29 per cent).

Of the total employment of 3,703 people, 95 per cent or 3,511 worked in Poland and 5 per cent or 192 worked abroad.

Struktura zatrudnienia Grupy Kapitałowej (%)
Group Employment Structure (%)



Inwestycje

Wydatki inwestycyjne w 2001 r. zdominowały inwestycje kapitałowe, realizacja programu modernizacji technicznej parku maszynowego oraz wymiana sprzętu komputerowego i oprogramowania informatycznego.

W 2001 r. Spółka i Grupa Kapitałowa nie poniosły wydatków inwestycyjnych związanych z ochroną środowiska oraz nie planują ich na 2002 rok.

W oferowanych produktach i usługach Spółka wraz z Grupą Kapitałową stara się zapewniać wysoką jakość, nowoczesne technologie wykonania, konkurencyjne warunki gwarancji, spełnianie wszystkich obowiązujących i pożądanych norm, konkurencyjną cenę.

W 2001 roku Grupa Kapitałowa objęta konsolidacją przeznaczyła na inwestycje ze środków własnych kwotę 60.439 tys. zł., w tym:

- inwestycje kapitałowe - 12.888 tys. zł., m.in. na powołanie nowych spółek:
 - Mostostal Aluminium Sp. z o.o. - 4.901 tys. zł.
 - Wola Park Sp. z o.o. - 7.152 tys. zł.,
 - pozostałe - 835 tys. zł.
- zakup środków trwałych i wyposażenia oraz wartości niematerialnych i prawnych 47.551 tys. zł., w tym:
 - budynek przy ul. Konstruktorskiej 34.109 tys. zł. przeznaczony do sprzedaży,
 - odnowa bazy maszynowej, sprzętowej i oprogramowań - wydatkowano 13.442 tys. zł.

Investments

The investments in 2001 were dominated by acquisitions, equipment and fleet upgrade programme and the IT hardware and software replacement programme.

The Company did not invest in any environmental controls in 2001 nor is it planning to do so in 2002.

The Company and Group are committed to providing supreme quality products and services, state-of-the-art workmanship technologies, competitive defects liability terms, full compliance with effective and desirable standards and competitive prices.

The consolidated Group invested a total of PLN 60,439,000 from its retained earnings in 2001, of which:

- PLN 12,888,000 in acquisitions, of which - Setting up new subsidiaries;
 - PLN 4,901,000 in Mostostal Aluminium Sp. z o.o.;
 - PLN 7,152,000 in Wola Park Sp. z o.o.;
 - PLN 835,000 in other projects;
- PLN 47,551,000 in capital expenditure - purchase of fixed assets, equipment and intangible assets, of which:
 - PLN 34,109,000 in a building in Konstruktorska Street scheduled for reselling;
 - PLN 13,442,000 in fleet, IT hardware and software replacement;

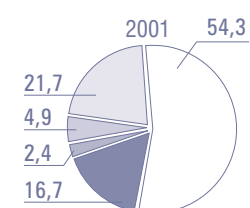
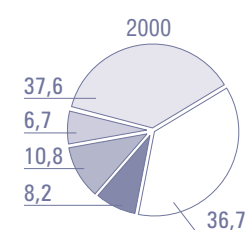
**Realizacje
i wydarzenia 2001**
**Projects Completed
and Major
Developments in 2001**





Segmenty rynku (%) / Market Sectors (%)

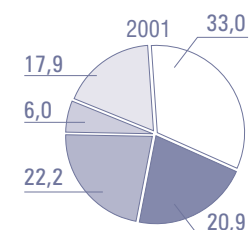
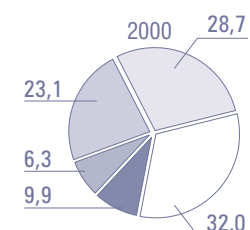
SPÓŁKA PARENT COMPANY



- mosty i obiekty infrastruktury komunikacyjnej / bridges and transport infrastructure
- obiekty użyteczności publicznej / public facilities and installations
- obiekty sektora energetycznego i instalacje ochrony środowiska / power engineering and environmental control facilities
- obiekty i instalacje przemysłowe / industrial facilities and installations
- pozostałe obiekty / other facilities

Segmenty rynku (%) / Market Sectors (%)

GRUPA KAPITAŁOWA GROUP



REALIZACJE

Mostostal Warszawa S.A. i Grupa Kapitałowa konsekwentnie koncentrowały swoją aktywność na kluczowych segmentach rynku budowlanego, uznanych w planach strategicznych za podstawowe i perspektywiczne.

SEGMENTY RYNKU

- Mosty, wiadukty i obiekty infrastruktury komunikacyjnej.
- Obiekty użyteczności publicznej takie jak: budynki biurowe, obiekty handlowe.
- Obiekty sektora energetycznego i instalacje ochrony środowiska.
- Obiekty i instalacje przemysłowe obejmujące budynki i budowle dla przedsiębiorstw przemysłowych, montaż urządzeń, wyposażenia i instalacji oraz montaż linii technologicznych.

Struktura przychodów ze sprzedaży produktów Spółki Dominującej w podziale na segmenty rynku.

w tys. zł / TPLN	2001	2000
przychody ze sprzedaży produktów / total product sales	333.483	442.554
<input type="checkbox"/> mosty i obiekty infrastruktury komunikacyjnej / bridges and transport infrastructure	181.210	162.260
<input type="checkbox"/> obiekty użyteczności publicznej / public facilities and installations	72.237	166.230
<input type="checkbox"/> obiekty sektora energetycznego i instalacje ochrony środowiska / power engineering and environmental control facilities	16.334	29.480
<input type="checkbox"/> obiekty i instalacje przemysłowe / industrial facilities and installations	8.135	47.637
<input type="checkbox"/> pozostałe obiekty / other facilities	55.567	36.947

PROJECTS COMPLETED

Mostostal Warszawa S.A. and the Group consistently focused on key sectors of the construction market identified as strategic growth sectors.

MARKET SECTORS

- Bridges, viaducts and transport infrastructure
- Commercial development: office buildings, retail outlets
- Power engineering and environmental control facilities
- Industrial facilities and installations: buildings and structures for industry, installation of plant and machinery and process lines.

The distribution of product sales generated by the Parent Company by sector:

Struktura przychodów ze sprzedaży produktów Grupy Kapitałowej Mostostalu Warszawa w podziale na segmenty rynku przedstawia się następująco:

The distribution of product sales generated by the Mostostal Warszawa Group by sector:

w tys. zł / TPLN	2001	2000
przychody ze sprzedaży produktów / total product sales	624.784	782.251
<input type="checkbox"/> mosty i obiekty infrastruktury komunikacyjnej / bridges and transport infrastructure	206.091	250.720
<input type="checkbox"/> obiekty użyteczności publicznej / public facilities and installations	111.734	224.668
<input type="checkbox"/> obiekty sektora energetycznego i instalacje ochrony środowiska / power engineering and environmental control facilities	37.416	180.515
<input type="checkbox"/> obiekty i instalacje przemysłowe / industrial facilities and installations	138.706	49.006
<input type="checkbox"/> pozostałe obiekty / other facilities	130.837	77.342

Kluczowe kontrakty 2001:

Material Contracts in 2001:

<input type="checkbox"/> Mosty, wiadukty i obiekty infrastruktury komunikacyjnej	Bridges, viaducts and transport infrastructure
- Budowa Mostu Siekierkowskiego w Warszawie - 73.024 tys. zł.	- The construction of the Siekierkowski Bridge in Warsaw: PLN 73,024,000
- Trasa Siekierkowska w Warszawie - 68.974 tys. zł.	- The Siekierkowska Road in Warsaw: PLN 68,974,000
- Przejście graniczne w Kuźnicy - 18.799 tys. zł.	- Kuźnica border terminal: PLN 18,799,000
- Autostrada A2 - 13.804 tys. zł.	- A2 motorway: PLN 13,804,000
<input type="checkbox"/> Obiekty użyteczności publicznej	Commercial development
- Teatr Syrena - 18.109 tys. zł.	- The Syrena Theatre: PLN 18,109,000
- Budynek Polityki - 17.224 tys. zł.	- The Polityka magazine building: PLN 17,224,000
- Hotel w Ożarowie - 10.354 tys. zł.	- Hotel at Ożarów: PLN 10,354,000
<input type="checkbox"/> Obiekty sektora energetycznego i instalacje ochrony środowiska	Power engineering and environmental control facilities
- Zespół Elektrociepłowni Turów - 11.107 tys. zł.	- The Turów Combined Heat and Power Complex: PLN 11,107,000

■ Obiekty i instalacje przemysłowe	Industrial facilities and installations
- modernizacja i intensyfikacja DRW III - 25.692,5 tys. zł,	- Modernisation and upgrading of DRW III: PLN 25,692,500
- budowa rurociągów w Ostrowie Wielkopolskim-11.267,9 tys. zł,	- The construction of a pipeline in Ostrów Wielkopolski: PLN 11,267,900
- budowa kanałów w Niederaussem w Niemczech-7.230 tys. zł;	- The construction of canals in Niederaussen, Germany, PLN 7,230,000
■ Pozostałe obiekty	Other projects
- zespółmieszkaniowy Kabaty-11.404 tys. zł	- Kabaty residential complex: PLN 11,404,000

Udział kontraktów realizowanych w generalnym wykonawstwie - GW i generalnej realizacji inwestycji - GRI (łącznie z projektowaniem), wyniósł 51% przychodów ze sprzedaży produktów w Spółce Dominującej oraz 31% w Grupie Kapitałowej.

Precyzyjna polityka wykonawcza firmy, w tym różnorodność inwestorów, dla których Spółka Grupy Kapitałowej wykonują roboty budowlano - montażowe, nie uzależnia od poszczególnych odbiorców.

W 2001 roku udział największych odbiorców Grupy Kapitałowej wyniósł odpowiednio: 12,5 % sprzedaży produktów (77.980 tys. zł) - Gmina Warszawa Centrum oraz 10,7% sprzedaży produktów (66.871 tys. zł) - PERN "Przyjaźń".

The share of general contracting projects and general project development (including design) was 51 per cent of product sales in the Parent Company and 31 per cent in the Group.

A precisely formulated business policy and a well diversified portfolio of clients prevent excessive dependence on individual accounts.

In 2001, the share of major Group clients was 12.5 per cent of product sales (PLN 77,980,000 - The Central Borough of Warsaw) and 10.7 per cent of product sales (PLN 66,871,000 - PERN "Przyjaźń").

SPONSORING

Podpisanie porozumienia o współpracy z Akademią Sztuk Pięknych w Warszawie, w celu tworzenia warunków sprzyjających rozwojowi artystycznemu i zawodowemu studentów i absolwentów ASP w Warszawie oraz promowaniu młodzieży studenckiej o szczególnych uzdolnieniach artystycznych.

Inauguracja Konkursu o Nagrodę Mostostalu Warszawa S.A., wylaniającego wybitne prace dyplomowe studentów i absolwentów ASP.

Mostostal Warszawa S.A. pragnie wspierać starania edukacyjne ASP w Warszawie poprzez ufundowanie dorocznej Nagrody Mostostalu Warszawa S.A. za wybitną pracę dyplomową powstałą w tej uczelni.

Mostostal Warszawa S.A. w sezonie 2001/2002 objął patronatem jako Sponsor Główny drużynę koszykarzy CWKS Legia.

SPONSORSHIP PROGRAMMES

A memorandum of understanding signed with the Academy of Fine Arts (ASP) in Warsaw aiming at building favourable environment for artistic and professional development of ASP students and graduates and promoting particularly talented youth.

A Mostostal Warszawa S.A. competition staged for outstanding ASP graduate projects.

Mostostal Warszawa S.A. is committed to supporting ASP's educational efforts by sponsoring an annual award for the most outstanding graduate project.

Mostostal Warszawa S.A. was the Leading Sponsor of the Warsaw based CWKS Legia basketball team.



REALIZACJE
I WYDARZENIA 2001
PROJECTS
COMPLETED AND MAJOR
DEVELOPMENTS IN 2001

Most III Tysiąclecia im. Jana Pawła II przez Martwą Wisłę w Gdańsku
John Paul II 3rd Millennium Bridge over Dead Vistula in Gdańsk

Obiekty inżynierskie w ciągu Autostrady A-2 - obwodnica Poznania
Civil engineering structures on the A2 motorway, the Poznań ring road

Siedziba "Polityki" w Warszawie
The seat of the "Polityka" magazine, Warsaw

Mieszkania z ogródkami w Józefosławiu k. Warszawy
Houses with gardens at Józefosław near Warsaw

Budynek mieszkalny w Warszawie
An apartment building in Warsaw

Osiedle domków w Warszawie
Detached houses complex in Warsaw

Osiedle Iskra I na Gocławiu w Warszawie
Iskra I housing estate in Gocław, Warsaw

Obiekty mostowe w ciągu autostrady A-4 k. Wrocławia
Bridges on A4 motorway near Wrocław

Most Siekierkowski przez Wisłę w Warszawie, The Siekierkowski Bridge over Vistula, Warsaw

Hotel Mazurkas Travel w Ożarowie Mazowieckim
The Mazurkas Travel Hotel, Ożarów Mazowiecki

Instalacja odciągowo-odpylająca piece anodowe
w Hucie Między Chogów I
Dust removal unit on anode furnaces
in the Chogów I Copper Mill

Wieżowiec w Warszawie,
A high-rise building in Warsaw

Modernizacja Wydziału Hutniczego w Zakładach Orzeł Biały S.A. w Bytomiu
Modernisation of the Steel Department of the Orzeł Biały S.A. Plant in Bytom

Drużyna koszykarzy CWKS Legia
CWKS Legia basketball team

Piotr Wachowski Wydział Malarstwa ASP w Warszawie
Piotr Wachowski - Painting Faculty, Academy of Fine Arts
in Warsaw, Mostostal Warszawa S.A. prize-winner

Most Świętokrzyski przez Wisłę w Warszawie,
The Świętokrzyski Bridge over Vistula, Warsaw



Warszawa

Most Siekierkowski przez Wisłę w Warszawie
The Siekierkowski Bridge over Vistula, Warsaw

Wieżowiec w Warszawie
A high-rise building in Warsaw

Budynek mieszkalny w Warszawie
An apartment building in Warsaw

Mieszkania z ogrodkami w Żoliborzewiu K. w Warszawie
Houses with gardens at Żoliborzew near Warsaw

Osiedle domków w Warszawie
Detached houses complex in Warsaw

Modernizacja Wydziału Hutniczego w Zakładach Orzeł Biały S.A. w Bytomiu
Modernisation of the Steel Department of the Orzeł Biały S.A. Plant in Bytom

Modernizacja pieców anodowych w Hucie Miedzi Głogów I
Orzeł Biały S.A. Plant in Głogów

Obiekty inżynierskie w ciągu Autostrady A2 obwodnica Poznania
Civil engineering structures on the A2 motorway, the Poznań ring road

Hotel Mezurkas Travel w Czarowie, Mazowieckim
The Mezurkas Travel Hotel, Czarów, Mazowieckie

Mocisz II, Trystacja im. Jana Pawła II przez Wisłę w Gdęsku
Dead Vistula in Gdansk

W Warszawie, Laury, Puchar Narodów
National Warszawa S.A. Dance winners

Obiekty mostowe w ciągu autostrady A-4 k. Wrocławia
Bridges on A4 motorway near Wrocław

Most Świętokrzyski w Warszawie
The Świętokrzyski Bridge over Vistula, Warsaw

Drużyna Koszykarski CWKS LEGIA
CWKS Legia basketball team

W Warszawie, Laury, Puchar Narodów
National Warszawa S.A. Dance winners

Warszawa



Sprawozdanie finansowe Financial Statement

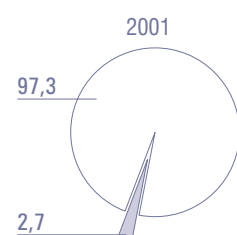
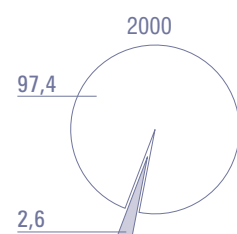
Zaangażowanie i dokładność w realizacjach, wykonywanych coraz lepiej, przez profesjonalistów dla wymagających klientów, kierując się lojalnością dla swojej firmy i kontrahentów.

The commitment and precision of our ever better projects delivered to demanding clients by professionals guided by loyalty to the corporation and its stakeholders.



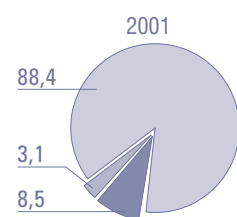
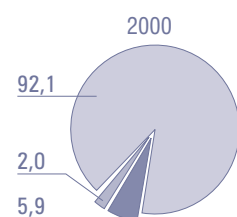


Przychody netto ze sprzedaży ogółem (%)
Net Sales (%)



- przychody ze sprzedaży produktów / sales of products
- przychody ze sprzedaży towarów i materiałów / sales of goods and materials

Przychody ze sprzedaży produktów (%)
sales of products (%)



- sprzedaż produkcji budowlano - montażowej / sales of constructions / assembly production
- sprzedaż produkcji przemysłowej / sales of industrial production
- usługi / services

Przychody ze sprzedaży

Struktura przychodów Grupy wg poszczególnych rodzajów działalności:

w tys. zł / TPLN

	2001	2000
przychody netto ze sprzedaży ogółem / total net sales	641.979	803.032
<input type="checkbox"/> przychody ze sprzedaży produktów / sales of products	624.784	782.251
<input type="checkbox"/> przychody ze sprzedaży towarów i materiałów / sales of goods and materials	17.195	20.781
Z przychodów ze sprzedaży produktów przypada na: / sales of products consist of:		
<input type="checkbox"/> sprzedaż produkcji budowlano - montażowej / sales of constructions / assembly production	552.122	720.433
<input type="checkbox"/> sprzedaż produkcji przemysłowej / sales of industrial production	19.271	15.841
<input type="checkbox"/> usługi / services	53.391	45.977

Część produkcji przemysłowej i usług wykonywana jest na rzecz innych działalności, głównie produkcji budowlano - montażowej, a ich wartość wliczana jest do wartości sprzedaży produktu finalnego. W związku z tym prezentowana struktura przychodów ze sprzedaży wg poszczególnych rodzajów działalności nie odzwierciedla w pełni struktury produkcji.

Sales

Distribution of sales by business area:

A proportion of the manufacturing and service business is sold to other business divisions, in particular the construction and assembly business and the value of these sales included in value of finished product sales. Therefore, the distribution of product sales by business area does not accurately reflect the structure of the production business.

Zestawienie skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży oraz obrotów wewnątrz Grupy Kapitałowej w 2001 roku

Consolidated product sales and internal Group sales in 2001 are presented in the following table:

	Przychody netto ze sprzedaży ogółem w tys. zł. / total net sales TPLN	Sprzedaż zrealizowana wewnątrz Grupy w tys. zł. / inside net sales TPLN	Skonsolidowane przychody netto ze sprzedaży / consolidated net sales TPLN
Spółka Dominująca / Parent Company	345.142	16.400	328.742
Pozostałe spółki / Other Companies	359.791	46.554	313.237
Razem / Total	704.933	62.954	641.979

Suma przychodów netto ze sprzedaży w Spółkach objętych konsolidacją metodą pełną wyniosła w 2001 roku 704.933 tys. zł. Obroty wewnątrz Grupy stanowiły kwotę 62.954 tys. zł, tj. 8,9 % przychodów ze sprzedaży ogółem bez wyłączeń konsolidacyjnych.

The sum total of net sales in fully consolidated Companies stood at PLN 704,933,000 in 2001. Sales within the Group amounted to PLN 62,954,000, i.e. 8.9 per cent of total sales without consolidation exclusions.

Koszty

Koszty wytworzenia sprzedanych produktów w Grupie Kapitałowej w 2001 roku wyniosły 566.065 tys. zł i ukształtowały się na poziomie 90,6% przychodów ze sprzedaży produktów.

Koszty zarządu w 2001 roku wyniosły 53.747 tys. zł, co stanowi 8,3 % przychodów ze sprzedaży ogółem.

Wartość sprzedanych towarów i materiałów w cenach zakupu wyniosła w 2001 roku 16.490 tys. zł.

Struktura poniesionych kosztów wg rodzaju jest następująca:

Cost

The cost of products in the Group amount to PLN 566,065,000 in 2001 and accounted for 90.6 per cent of total product sales.

The overhead cost was PLN 53,747,000 in 2001, which was 8.3 per cent of total sales.

The value of goods and materials sold was PLN 16,490,000 in purchase prices in 2001.

The breakdown of cost by category:

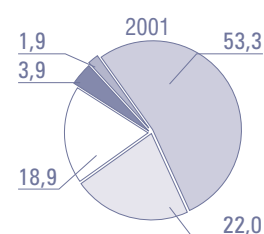
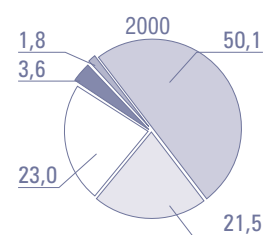
w tys. zł / TPLN

	2001	2000
Koszty ogółem / total costs	625.298	799.956
<input type="checkbox"/> materiały i energia / materials and energy	117.858	183.962
<input type="checkbox"/> koszty osobowe / labour costs	137.912	171.756
<input type="checkbox"/> usługi obce / outsourced services	333.466	401.092
<input type="checkbox"/> amortyzacja / depreciation	11.617	14.595
<input type="checkbox"/> pozostałe / others	24.445	28.551

W wyniku wysokiego udziału sprzedaży produkcji realizowanej w generalnym wykonawstwie w 2001 r. usługi obce - wynoszące 53,3% wartości kosztów - stanowiły największą pozycję w strukturze kosztów Grupy Kapitałowej.

As a result of the high share of general contracting sales in 2001, outsourced services, which accounted for 53.3 per cent of total cost, were the largest cost item in the Group accounts.

Struktura poniesionych kosztów wg rodzaju (%) / Structure of costs and expenses (%)



- materiały i energia / materials and energy
- koszty osobowe / labour costs
- usługi obce / outsourced services
- amortyzacja / depreciation
- pozostałe / others



Wyniki finansowe	Financial Result	
Wyszczególnienie w tys. zł / TPLN	2001	2000
przychody netto ze sprzedaży / net sales	641.979	803.032,0
zysk brutto ze sprzedaży / profit on sales before tax	59.424	52.552
koszty sprzedaży i zarządu / selling and overhead costs	54.394	63.257
saldo pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych / balance of operating revenues and costs	20.538	-29.795
wynik operacyjny / operation income	25.568	-40.500
saldo przychodów i kosztów finansowych / balance of financial revenues and costs	1.609	-7.324
saldo zysków i strat nadzwyczajnych / balance of extraordinary profit/losses	-3.243	58
odpis wartości firmy z konsolidacji / goodwill on consolidation	-1.700	-1.670
odpis rezerwy kapitałowej z konsolidacji / reserve on consolidation	2.235	2.212
wynik brutto / gross profit	24.469	-47.224
podatek dochodowy / income tax	8.814	-4.247
udział w wyniku jednostek objętych konsolidacją / share in profit on consolidated subsidiaries	375	496
wynik akcjonariuszy mniejszościowych / profit of minority shareholders	-1.585	-2.390
wynik netto / net profit	14.445	-44.871

Zmniejszenie dynamiki przyrostu Produktu Krajowego Brutto spowodowało w roku minionym zdecydowane obniżenie popytu wewnętrznego w kraju. Wpłynęło to na wzmożoną aktywność firm konkurencyjnych na rynku usług budowlanych oraz obniżenie wielkości uzyskanych przychodów ze sprzedaży. Mimo to zrealizowano marże brutto na kontraktach, pozwalające osiągnąć zysk na sprzedaży.

Pozostałymi istotnymi czynnikami, które wpłynęły na zysk netto Grupy Kapitałowej w 2001 roku były:

- sprzedaż budynku przy ulicy Konstruktorskiej 11a, wybudowanego w celu odsprzedaży,
- rezerwy na należności i inne rezerwy zwiększające pozostałe koszty operacyjne.

Zarząd Spółki Dominującej informuje, że działania zmierzające do wyeliminowania przyczyn, które spowodowały stratę w 2000 roku przyniosły oczekiwane efekty, czego dowodem jest osiągnięcie zysku na sprzedaży, zysku operacyjnego oraz zysku netto w 2001 r.

The slow-down of GDP growth in Poland created a strong pressure on domestic demand, more aggressive competition on the construction market and a decline in sales. However, the gross margins were realised and profit was generated.

Other critical factors affecting the Group's net profit in 2001 were:

- The disposal of the building in 11 a Konstruktorska Street in Warsaw, which had been built for sale;
- Provision for receivables and other provisions which increased other operating cost.

The Management of the Parent Company advise that the measures adopted to eliminate the causes of the 2000 loss proved successful, which is evidenced by profit on sales, operating profit and net profit in 2001.

Sytuacja majątkowa i finansowa

Assets and Financial Performance

Majątek obrotowy i jego poszczególne składniki w Grupie Kapitałowej kształtowały się w 2001 roku następująco:

The Group had the following structure of current assets in 2001:

w tys. zł / TPLN	2001	2000
majątek obrotowy / current assets	274.190	266.847
zapasy / inventory	55.456	68.039
należności i roszczenia / receivables and claims	152.015	156.694
środki pieniężne / cash and cash equivalents	66.719	42.114

Główne zmiany w majątku obrotowym Grupy Kapitałowej:

Key changes in the Group current assets position:

- wzrost poziomu środków pieniężnych,
- obniżenie wartości zapasów.

- Increase in cash and cash equivalents
- Decrease in inventory

W skonsolidowanym sprawozdaniu Grupy Kapitałowej Mostostal Warszawa na dzień bilansowy 31.12.01 łączna kwota zaciągniętych kredytów bankowych wyniosła:

The total amount of bank loans in the consolidated accounts of the Mostostal Warszawa Group as at December 31, 2001 was:

- kredyty krótkoterminowe - 13.132 tys. zł
- kredyty długoterminowe - 1.877 tys. zł

- Short term loans: PLN 13,132,000
- Long term loans: PLN 1,877,000

W skonsolidowanym sprawozdaniu Grupy pożyczki krótkoterminowe wyniosły - 113 tys. zł. Informacje o zaciągniętych kredytach według terminów ich wymagalności przedstawia poniższe zestawienie.

Short term borrowings stood at PLN 113,000 in the Group consolidated accounts. The following table presents ageing structure of loans:

do 1 miesiąca / < 1 month		0
powyżej 1 miesiąca do 3 miesięcy / more than 1 month up to 3 month		6.202
powyżej 3 miesięcy do 6 miesięcy / more than 3 month up to 6 month		4.115
powyżej 6 miesięcy do 1 roku / more than 6 month up to 1 year		2.814
razem / total		13.132
powyżej 1 roku / > 1 year		1.584
powyżej 3 lat do 5 lat / more than 3 years up to 5 years		0
powyżej 5 lat / more than 5 years		293
razem / total		1.877

Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu zaciągniętych kredytów Stan na 31.12.01 (w tys. zł.) / Short - term loan liabilities as December 31, 2001 (TPLN)

Zobowiązania długoterminowe z tytułu zaciągniętych kredytów Stan na 31.12.01 (w tys. zł.) / Long - term loan liabilities as December 31, 2001 (TPLN)



W 2001 roku Spółki Grupy Kapitałowej objętej konsolidacją udzieliły poręczeń i gwarancji (także wekslowych) na łączną kwotę 39.460 tys. zł (w tym dla jednostek zależnych Grupy Kapitałowej 2.500 tys. zł).

Dla jednostek Grupy Kapitałowej objętych konsolidacją kwota wzajemnych poręczeń i gwarancji (także wekslowych) wyniosła 16.209 tys. zł w tym dla jednostek zależnych 12.638 tys. zł, dla jednostek stowarzyszonych 3.216 tys. zł i dla jednostki dominującej 355 tys. zł.

W okresie objętym raportem w Spółce Mostostal Warszawa S.A. nie przeprowadzono emisji akcji.

W 2001 roku Spółki Grupy Kapitałowej objętej konsolidacją odnotowały znaczną poprawę sytuacji finansowej.

Kierunki rozwoju

Zgodnie z przyjętą strategią Spółka Dominująca wraz ze spółkami Grupy Kapitałowej przewiduje umacnianie pozycji na polskim rynku budowlanym w wybranych segmentach.

Aktualny i prognozowany portfel zleceń, atrakcyjność oferty jaką Spółki Grupy są w stanie przygotować dla inwestorów w najbliższym okresie, przy założeniu koncentracji na perspektywicznych obszarach rynku krajowego pozwala na zaplanowanie rozwoju sprzedaży usług i produktów w tempie szybszym od przewidywanego na rynku budowlanym oraz wzrost rentowności w miarę umacniania pozycji rynkowej.

In 2001, consolidated subsidiaries extended guarantees (including bills of exchange) amounting to PLN 39,460,000 (of which PLN 2,500,000 worth of guarantees to other Group subsidiaries).

The amount of mutual guarantees (including bills of exchange) was PLN 16,209,000 for consolidated Companies, including PLN 12,638,000 for subsidiaries, PLN 3,216,000 for affiliates and PLN 355,000 for the Parent Company.

Mostostal Warszawa S.A. did not issue any new shares in period reported.

The consolidated Group companies significantly improved their financial performance in 2001.

Future Developments

According to the corporate strategy, the Parent Company and other Group Companies are planning to strengthen their position on Poland's domestic construction market in selected sectors.

The current and projected portfolio of business, the attractive terms the Group can offer to prospective clients and the clear focus on selected domestic sectors are factors that support plans to grow the business faster than the average construction market growth and to improve profitability and market presence.

Dodatkowe informacje

Wartość transakcji z podmiotami powiązanymi o wartości powyżej 500 tys. euro wyniosła 77.040 tys. zł. Wszystkie transakcje z podmiotami powiązanymi dotyczyły statutowej działalności przedsiębiorstwa i zawierane były na zasadach rynkowych.

Wg stanu na dzień 31.12.2001 r. w księgach Mostostalu Warszawa S.A. figurują następujące pożyczki udzielone podmiotom Grupy Kapitałowej:

- Multi Parking Sp. z o.o.	2.690 tys. zł
- Mostostal Invest Sp. z o.o.	5.820 tys. zł
- Wola Park Sp. z o.o.	3.320 tys. zł

Wszystkie w/w pożyczki zostały udzielone na zasadach rynkowych.

Wynagrodzenie członków zarządu Spółki Dominującej w 2001 roku wyniosły ogółem:

w Spółce Dominującej	1.804 tys. zł
w spółkach zależnych	27 tys. zł
w spółkach stowarzyszonych	21 tys. zł

Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej Mostostalu Warszawa S.A. w roku 2001 wyniosło 296 tys. zł., a w spółkach zależnych 11 tys. zł.

Zestawienie akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na WZA Spółki Mostostal Warszawa S.A. wg stanu na dzień 01.03.2002 r.

Akcjonariusz / Entity	liczba akcji / # of shares	liczba głosów / # of votes	% kapitału / % of equity	% głosów / % of votes
ACCIONA S.A.	4.900.000	4.900.000	49,00	49,00
ELEKTRIM S.A.	2.841.153	2.841.153	28,41	28,41

Additional Information

The value of transactions completed with related parties in excess of € 500,000 amounted to PLN 77,040,000. All transactions with related parties were in line with the core business of the Company and were completed on commercial terms.

As at December 31, 2001, the following loans extended by the Mostostal Warszawa S.A. to other Group entities were in the Company books:

- Multi Parking Sp. z o.o.	PLN 2,690,000
- Mostostal Invest Sp. z o.o.	PLN 5,820,000
- Wola Park Sp. z o.o.	PLN 3,320,000

All the above loans were extended on commercial terms.

The remuneration of the Parent Company Management Board Members in 2001 amounted to:

- at the Parent Company	PLN 1,804,000
- at the Subsidiaries	PLN 27,000
- at the Affiliates	PLN 21,000

The remuneration of Mostostal Warszawa S.A. Supervisory Board members was PLN 296,000 and PLN 11,000 in subsidiaries in 2001.

The list of shareholders holding at least 5 per cent of Mostostal Warszawa S.A. GSM votes as at March 1, 2002 is presented below:

BILANS
BALANCE SHEET

	tys. zł. / TPLN	tys. zł. / TPLN
stan na dzień: / as at:	31.12.01	31.12.00
AKTYWA / ASSETS		
I. Majątek trwały / Fixed assets	128 538	140 233
1. Wartości niematerialne i prawne / Intangible assets	1 779	2 933
2. Rzeczowy majątek trwały / Tangible fixed assets	27 003	32 689
3. Finansowy majątek trwały / Financial fixed assets	74 554	77 949
4. Należności długoterminowe / Long-term debtors	25 202	26 662
II. Majątek obrotowy / Current assets	135 997	127 279
1. Zapasy / Inventory	3 430	12 351
2. Należności krótkoterminowe / Debtors	99 996	84 534
3. Akcje (udziały) własne do zbycia / Own shares for sale	-	-
4. Papiery wartościowe przeznaczone do obrotu / Short-term investments	-	-
5. Środki pieniężne / Cash and cash equivalents	32 571	30 394
III. Rozliczenia międzyokresowe / Prepayments and deferred costs	13 504	19 326
1. Z tytułu odroczonego podatku dochodowego / Deferred income tax	11 403	16 779
2. Pozostałe rozliczenia międzyokresowe / Other	2 101	2 547
Aktywa razem / Total assets	278 039	286 838
PASYWA / LIABILITIES		
I. Kapitał własny / Equity	144 790	134 461
1. Kapitał akcyjny / Share capital	10 000	10 000
2. Należne wpłaty na poczet kapitału akcyjnego (wielkość ujemna) / Unpaid share capital (negative value)	-	-
3. Kapitał zapasowy / Reserve capital	121 768	175 278
4. Kapitał rezerwy z aktualizacji wyceny / Revaluation reserve	2 692	2 806
5. Pozostałe kapitały rezerwowe / Other reserves	-	-
6. Różnice kursowe z przelicz. oddziałów (zakładów) zagranicznych / Foreign exchange gains/losses from conversions in foreign subsidiaries/branches	-	-
7. Niepodzielony zysk lub niepokryta strata z lat ubiegłych / Retained earnings/loss carried forward	-	-
8. Zysk (strata) netto / Net profit/loss	10 330	-53 623
II. Rezerwy / Provisions	3 703	8 350
1. Rezerwy na podatek dochodowy / Income tax provisions	2 088	2 729
2. Pozostałe rezerwy / Other provisions	1 615	5 621
III. Zobowiązania / Liabilities	110 116	120 137
1. Zobowiązania długoterminowe / Long-term liabilities	19 797	19 957
2. Zobowiązania krótkoterminowe / Current liabilities	90 319	100 180
IV. Rozliczenia międzyokresowe i przychody przyszłych okresów / Accrued expenses and deferred income	19 430	23 890
Pasywa razem / Total liabilities	278 039	286 838
Wartość księgowa / Net book value	144 790	134 461
Liczba akcji (tys. szt.) / Number of shares (,000)	10 000	10 000
Wartość księgowa na jedną akcję (w zł) / Book value per share (in PLN)	14,48	13,45
Przewidywana liczba akcji / Expected number of shares	-	-
Rozwodniona Wartość księgowa na jedną akcję (w zł) / Diluted book value per share (in PLN)	-	-

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT
PROFIT AND LOSS ACCOUNT

	tys. zł. / TPLN	tys. zł. / TPLN
za okres: / for the period:	2001	2000
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów / Net sales of products, goods and materials	345 142	452 340
1. Przychody netto ze sprzedaży produktów / Net sales of products	333 483	442 554
2. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów / Net sales of goods and materials	11 659	9 786
II. Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów / Costs of goods sold	318 467	448 725
1. Koszt wytworzenia sprzedanych produktów / Cost of sales of products	306 811	439 327
2. Wartość sprzedanych towarów i materiałów / Cost of sales of goods	11 656	9 398
III. Zysk (strata) brutto na sprzedaży (I-II) / Gross profit/loss on sales (I-II)	26 675	3 615
IV. Koszty sprzedaży / Selling and distribution costs	-	-
V. Koszty ogólnego zarządu / General and administration expenses	24 878	30 808
VI. Zysk (strata) na sprzedaży (III-IV-V) / Profit/loss on sales (III-IV-V)	1 797	-27 193
VII. Pozostałe przychody operacyjne / Other operating income	72 443	14 492
VIII. Pozostałe koszty operacyjne / Other operating costs	52 497	40 246
IX. Zysk (strata) na działalności operacyjnej (VI+VII-VIII) / Operating profit/loss (VI+VII-VIII)	21 743	-52 947
X. Przychody z akcji i udziałów w innych jednostkach / Income from investments shares	652	-
XI. Przychody z pozostałego finansowego majątku trwałego / Income from other financial fixed assets	-	-
XII. Pozostałe przychody finansowe / Other financial income	11 145	3 934
XIII. Koszty finansowe / Financial costs	18 020	15 981
XIV. Zysk (strata) na działalności gospodarczej (IX+X+XI+XII-XIII) / Gross profit/loss (IX+X+XI+XII-XIII)	15 520	-64 994
XV. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (XV.1.-XV.2.) / Extraordinary items (XV.1.-XV.2.)	-333	26
1. Zyski nadzwyczajne / Extraordinary gains	161	498
2. Straty nadzwyczajne / Extraordinary losses	494	472
XVI. Zysk (strata) brutto / Profit/loss before taxes	15 187	-64 968
XVII. Podatek dochodowy / Income tax	4 857	-11 345
XVIII. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty) / Other obligatory charges on profit	-	-
XIX. Zysk (strata) netto / Net profit/loss	10 330	-53 623
Zysk (strata) netto (za 12 miesięcy) / Net profit/loss (for 12 months)	10 330	-53 623
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (tys. szt.) / Weighted average of common shares (,000)	10 000	10 000
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł) / Earnings/loss per common share (in PLN)	1,03	-5,36
Średnia ważona przewidywana liczba akcji zwykłych / Expected weighted average of common shares	-	-
Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł) / Diluted earnings/loss per common share (in PLN)	-	-

RACHUNEK PRZEPŁYWU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH
CASH FLOW STATEMENT

	tys. zł. / TPLN	tys. zł. / TPLN
za okres: / for the period:	2001	2000
A. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)-metoda pośrednia *) / net operating cash flow (I+/-II)-indirect method*)	-8 200	17 430
I. Zysk (strata) netto / Net profit (loss)	10 330	-53 623
II. Korekty razem / Total adjustments	-18 530	71 053
1. Amortyzacja / Depreciation	5 636	6 655
2. (Zyski) straty z tytułu różnic kursowych / Foreign exchange gains/losses	-	-
3. Odsetki i dywidendy / Interest and dividends	4 316	3 759
4. (Zysk) strata z tytułu działalności inwestycyjnej / Profit/loss on fixed assets disposal	-18 036	-8 467
5. Zmiana stanu pozostałych rezerw / Movements in other provisions	-4 006	4 289
6. Podatek dochodowy (wykazany w rachunku zysków i strat) / Income tax on gross profit	4 858	-11 345
7. Podatek dochodowy zapłacony / Income tax paid	-2 188	2 408
8. Zmiana stanu zapasów / Movements in inventory	8 920	18 724
9. Zmiana stanu Należności / Movements in debtors	-11 814	30 550
10. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych (z wyjątkiem pożyczek i kredytów) / Movements in current liabilities (except for loans and bank credits)	-3 576	3 715
11. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych / Movements in prepayments and accruals	-3 421	12 373
12. Zmiana stanu przychodów przyszłych okresów / Movements in deferred income	-593	-148
13. Pozostałe korekty / Other adjustments	1 374	8 540
B. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II) / Net investment cash flow (I-II)	21 138	1 372
I. Wpływy z działalności inwestycyjnej / Proceeds from investment activity	61 405	9 888
1. Sprzedaż składników wartości niematerialnych i prawnych / Sales of intangible assets	183	-
2. Sprzedaż składników rzeczowego majątku trwałego / Sales of fixed assets	54 286	8 704
3. Sprzedaż składników finansowego majątku trwałego, w tym: / Sales of financial fixed assets including:	6 890	1 184
- w jednostkach zależnych / shares in subsidiaries	6 890	1 181
- w jednostkach stowarzyszonych / shares in affiliates	-	1
- w jednostce dominującej / shares in parent company	-	-
4. Sprzedaż papierów wartościowych przeznaczonych do obrotu / Sales of short-term securities	-	-
5. Spłata udzielonych pożyczek długoterminowych / Long term loans repaid	-	-
6. Otrzymane dywidendy / Dividends received	-	-
7. Otrzymane odsetki / Interest received	-	-
8. Pozostałe wpływy / Other proceeds	46	-
II. Wydatki z tytułu działalności inwestycyjnej / Investment activity expenses	40 267	8 516
1. Nabycie składników wartości niematerialnych i prawnych / Purchase of intangible assets	36	149
2. Nabycie składników rzeczowego majątku trwałego / Purchase of fixed assets	35 346	4 649
3. Nabycie składników finansowego majątku trwałego, w tym: / Purchase of financial fixed assets including:	4 885	3 703
- w jednostkach zależnych / shares in subsidiaries	4 501	3 563
- w jednostkach stowarzyszonych / shares in affiliates	384	140
- w jednostce dominującej / shares in parent company	-	-
4. Nabycie akcji (udziałów) własnych / Repurchase of own shares	-	-
5. Nabycie papierów wartościowych przeznaczonych do obrotu / Purchase of short term securities	-	-
6. Udzielone pożyczki długoterminowe / Long-term loans granted	-	-
7. Pozostałe wydatki / Other expenses	-	15

	tys. zł. / TPLN	tys. zł. / TPLN
za okres: / for the period:	2001	2000
C. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II) / Net financial cash flow (I-II)	-10 761	2 922
I. Wpływy z działalności finansowej / Proceeds from financial activity	230 868	167 018
1. Zaciągnięcie długoterminowych kredytów i pożyczek / Long-term loans and credits	-	-
2. Emisja obligacji lub innych długoterminowych dłużnych papierów wartościowych / Issue of bonds or other long-term debt securities	-	-
3. Zaciągnięcie krótkoterminowych kredytów i pożyczek / Short-term loans and credits	16 318	42 456
4. Emisja obligacji lub innych krótkoterminowych dłużnych papierów wartościowych / Issue of bonds or other short-term debt securities	214 550	124 562
5. Wpływy z emisji akcji (udziałów) własnych / Issue of shares	-	-
6. Dopłaty do kapitału / Additional payments to capital	-	-
7. Pozostałe wpływy / Other proceeds	-	-
II. Wydatki z tytułu działalności finansowej / Financial activity expenses	241 629	164 096
1. Spłata długoterminowych kredytów i pożyczek / Repayment of long-term credits and loans	-	-
2. Wykup obligacji lub innych długoterminowych dłużnych papierów wartościowych / Redemption of long-term bonds and other debt securities	-	-
3. Spłata krótkoterminowych kredytów bankowych i pożyczek / Repayment of short-term bank credits and loans	21 387	54 438
4. Wykup obligacji lub innych krótkoterminowych dłużnych papierów wartościowych / Redemption of short-term bonds and debt securities	215 926	105 899
5. Koszty emisji akcji własnych / Cost of share issue	-	-
6. Umorzenie akcji (udziałów) własnych / Own shares written off	-	-
7. Płatności dywidend i innych wypłat na rzecz właścicieli / Dividends and other distribution payments	-	-
8. Wypłaty z zysku dla osób zarządzających i nadzorujących / Management and Supervisory Board remuneration from net profit	-	-
9. Wydatki na cele społecznie-użyteczne / Charitable contributions	-	-
10. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego / Financial lease payments	-	-
11. Zapłacone odsetki / Interest paid	4 316	3 759
12. Pozostałe wydatki / Other expenses	-	-
D. Przepływy pieniężne netto,razem (A+/-B+/-C) / Total net cash flow (A+/-B+/-C)	2 177	21 724
E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych / Balance-sheet change in cash and cash equivalents	2 177	21 724
- w tym zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych od walut obcych / including movements in cash and cash equivalents resulting from foreign exchange gains/losses	1 356	-1 246
F. Środki pieniężne na początek okresu / Cash and cash equivalents at year-beginning	30 394	8 670
G. Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D) / Cash and cash equivalents at year-end (F+/-D)	32 571	30 394

SKONSOLIDOWANY BILANS
CONSOLIDATED BALANCE SHEET

	tys. zł. / TPLN	tys. zł. / TPLN
stan na dzień: / as at:	31.12.01	31.12.00
AKTYWA / ASSETS		
I. Majątek trwały / Fixed assets	131 777	168 743
1. Wartości niematerialne i prawne / Intangible assets	5 105	6 691
2. Wartość firmy z konsolidacji / Goodwill on consolidation	5 063	4 803
3. Rzeczowy majątek trwały / Tangible fixed assets	63 303	109 558
4. Finansowy majątek trwały, w tym: / Financial fixed assets, including: - akcje i udziały w jednostkach objętych konsolidacją metodą praw własności / shares in affiliates included in consolidation using equity method	28 989	14 854
5. Należności długoterminowe / Long-term debtors	13 639	9 157
II. Majątek obrotowy / Current assets	29 317	32 837
1. Zapasy / Inventory	274 190	266 847
2. Należności krótkoterminowe / Debtors	55 456	68 039
3. Akcje (udziały) własne do zbycia / Own shares for sale	152 015	156 694
4. Papiery wartościowe przeznaczone do obrotu / Trading short term investments	-	-
5. Środki pieniężne / Cash and cash equivalents	66 719	42 114
III. Rozliczenia międzyokresowe / Prepayments and deferred costs	14 746	19 377
1. Z tytułu odroczonego podatku dochodowego / Deferred income tax	11 068	16 115
2. Pozostałe rozliczenia międzyokresowe / Other prepayments and deferred costs	3 678	3 262
Aktywa razem / Total assets	420 713	454 967
PASYWA / LIABILITIES		
I. Kapitał własny / Capital	-	-
1. Kapitał akcyjny / Share capital	166 712	151 280
2. Należne wpłaty na poczet kapitału akcyjnego (wielkość ujemna) / Unpaid share capital (negative value)	10 000	10 000
3. Kapitał zapasowy / Reserve capital	-	-
4. Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny / Revaluation reserve	130 218	180 577
5. Pozostałe kapitały rezerwowe / Other reserves	3 011	3 290
6. Różnice kursowe z przeliczenia oddziałów (zakładów) zagranicznych / Foreign exchange gains/losses from conversions of overseas subsidiaries/branches	8 162	3 922
7. Różnice kursowe z konsolidacji / Foreign exchange gains/losses from consolidation	-28	15
8. Niepodzielony zysk lub niepokryta strata z lat ubiegłych / Retained earnings/losses carried forward	-	-
9. Zysk (strata)netto / Net profit/loss	904	-1 653
II. Rezerwa kapitałowa z konsolidacji / Negative goodwill	14 445	-44 871
III. Kapitał własny akcjonariuszy (udziałowców) mniejszościowych / Minority interests	7 280	7 415
IV. Rezerwy / Provisions	32 126	29 116
1. Rezerwy na podatek dochodowy / Income tax provisions	4 997	9 955
2. Pozostałe rezerwy / Other provisions	2 996	3 353
V. Zobowiązania / Liabilities	2 001	6 602
1. Zobowiązania długoterminowe / Long-term liabilities	162 675	207 438
2. Zobowiązania krótkoterminowe / Current liabilities	22 707	45 192
VI. Rozliczenia międzyokresowe i przychody przyszłych okresów / Accrued expenses and deferred income	139 968	162 246
Pasywa razem / Total liabilities	46 923	49 763
Pasywa razem / Total liabilities	420 713	454 967
Wartość księgowa / Net book value	166 712	151 280
Liczba akcji (tys. szt.) / Number of shares (,000)	10 000	10 000
Wartość księgowa na jedną akcję (w zł) / Net book value per share (in PLN)	16,67	15,13
Przewidywana liczba akcji / Expected number of shares	-	-
Rozwodniona Wartość księgowa na jedną akcję (w zł) / Diluted net book value per share (in PLN)	-	-

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT
CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS ACCOUNT

	tys. zł. / TPLN	tys. zł. / TPLN
za okres: / for the period:	2001	2000
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów / Net sales of products, goods and materials	641 979	803 032
1. Przychody netto ze sprzedaży produktów / Net sales of products	624 784	782 251
2. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów / Net sales of goods and materials	17 195	20 781
II. Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów / Costs of goods sold	582 555	750 480
1. Koszt wytworzenia sprzedanych produktów / Cost of sales of products	566 065	730 781
2. Wartość sprzedanych towarów i materiałów / Cost of sales of goods	16 490	19 699
III. Zysk (strata)brutto na sprzedaży (I-II) / Gross profit/loss on sales (I-II)	59 424	52 552
IV. Koszty sprzedaży / Selling and distribution costs	647	1 138
V. Koszty ogólnego zarządu / General and administration expenses	53 747	62 119
VI. Zysk (strata)na sprzedaży (III-IV-V) / Profit/loss on sales (III-IV-V)	5 030	-10 705
VII. Pozostałe przychody operacyjne / Other operating income	82 775	19 937
VIII. Pozostałe koszty operacyjne / Other operating costs	62 237	49 732
IX. Zysk (strata)na działalności operacyjnej (VI+VII-VIII) / Operating profit/loss (VI+VII-VIII)	25 568	-40 500
X. Przychody z akcji i udziałów w innych jednostkach / Income from investments shares	652	-
XI. Przychody z pozostałego finansowego majątku trwałego / Income from other financial fixed assets	-	-
XII. Pozostałe przychody finansowe / Other financial income	10 533	9 848
XIII. Koszty finansowe / Financial costs	9 576	17 172
XIV. Zysk (strata)na działalności gospodarczej (IX+X+XI+XII-XIII) / Gross profit/loss (IX+X+XI+XII-XIII)	27 177	-47 824
XV. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (XV.1.-XV.2.) / Extraordinary items (XV.1.-XV.2.)	-3 243	58
1. Zyski nadzwyczajne / Extraordinary gains	333	586
2. Straty nadzwyczajne / Extraordinary losses	3 576	528
XVI. Odpis wartości firmy z konsolidacji / Amortisation of goodwill	-1 700	-1 670
XVII. Odpis rezerwy kapitałowej z konsolidacji / Amortisation of negative goodwill	2 235	2 212
XVIII. Zysk (strata) brutto / Profit/loss before tax	24 469	-47 224
XIX. Podatek dochodowy / Income tax	8 814	-4 247
XX. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty) / Other obligatory charges on profit	-	-
XXI. Udział w zyskach (stratach) jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności / Profit/loss from affiliates included in consolidation on equity method basis	375	496
XXII. (Zysk)strata akcjonariuszy (udziałowców) mniejszościowych / Minority interests	-1 585	-2 390
XXIII. Zysk (strata) netto / Net profit/loss	14 445	-44 871
Zysk (strata)netto (za 12 miesięcy) / Net profit/loss (for 12 months)	14 445	-44 871
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (tys. szt.) / Weighted average of common shares (,000)	10 000	10 000
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł) / Earnings/loss per common share (in PLN)	1,44	-4,49
Średnia ważona przewidywana liczba akcji zwykłych / Expected weighted average of common shares	-	-
Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł) / Diluted earnings/loss per common share (in PLN)	-	-

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK PRZEPŁYWU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH
CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT

	tys. zł. / TPLN	tys. zł. / TPLN
za okres: / for the period:	2001	2000
A. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)-metoda pośrednia *) / Net operating cash flow (I+/-II)-indirect method*)		
I. Zysk (strata) netto / Net profit (loss)	774	15 592
II. Korekty razem / Total adjustments	14 445	-44 871
1. Zysk (strata) akcjonariuszy (udziałowców) mniejszościowych / Profit from minority interest	-13 671	60 463
2. Udział w (zyskach) stratach jedn. objętych konsolidacją metodą praw własności / Profit/loss from affiliates included in consolidation on equity method basis	1 585	2 390
3. Amortyzacja (w tym odpisy wart. firmy z konsol. lub rezerwy kapitał. z konsolid.) / Depreciation (including amortisation of goodwill and negative goodwill)	-375	-496
4. (Zyski) straty z tytułu różnic kursowych / Foreign exchange gains/losses	11 083	14 052
5. Odsetki i dywidendy / Interest and dividends	296	733
6. (Zysk) strata z tytułu działalności inwestycyjnej / Profit/loss on fixed asset disposal	3 671	5 351
7. Zmiana stanu pozostałych rezerw / Movements in other provisions	-16 916	-9 484
8. Podatek dochodowy (wykazany w rachunku zysków i strat) / Income tax on gross profit	-4 602	5 432
9. Podatek dochodowy zapłacony / Income tax paid	8 814	-4 248
10. Zmiana stanu zapasów / Movements in inventories	-5 822	-4 397
11. Zmiana stanu Należności / Movements in debtors	10 941	-6 840
12. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych (z wyjątkiem pożyczek i kredytów) / Movements in current liabilities (except for loans and bank credits)	4 948	6 872
13. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych / Movements in prepayments and accruals	-15 121	25 550
14. Zmiana stanu przychodów przyszłych okresów / Movements in deferred income	-3 044	12 311
15. Pozostałe korekty / Other adjustments	-172	8 402
	-8 957	4 835
B. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II) / Net investment cash flow (I-II)	52 648	-8 740
I. Wpływy z działalności inwestycyjnej / Proceeds from investment activity	65 010	13 571
1. Sprzedaż składników wartości niematerialnych i prawnych / Sales of intangible assets	183	941
2. Sprzedaż składników rzeczowego majątku trwałego / Sales of fixed assets	56 292	9 325
3. Sprzedaż składników finansowego majątku trwałego, w tym: / Sales of financial fixed assets including:	8 304	1 284
- w jednostkach zależnych / shares in subsidiaries	6 890	1 181
- w jednostkach stowarzyszonych / shares in affiliates	1 414	1
- w jednostce dominującej / shares in parent company	-	-
4. Sprzedaż papierów wartościowych przeznaczonych do obrotu / Sales of short-term securities	-	1 427
5. Spłata udzielonych pożyczek długoterminowych / Long term loans repaid	-	233
6. Otrzymane dywidendy / Dividends received	-	0
7. Otrzymane odsetki / Interest received	1	338
8. Pozostałe wpływy / Other proceeds	230	23
II. Wydatki z tytułu działalności inwestycyjnej / Investment activity expenses	12 362	22 311
1. Nabycie składników wartości niematerialnych i prawnych / Purchase of intangible assets	191	2 235
2. Nabycie składników rzeczowego majątku trwałego / Purchase of fixed assets	7 120	18 189
3. Nabycie składników finansowego majątku trwałego, w tym: / Purchase of financial fixed assets including:	4 885	1 852
- w jednostkach zależnych / shares in subsidiaries	4 502	183
- w jednostkach stowarzyszonych / shares in affiliates	383	140
- w jednostce dominującej / shares in parent company	-	-
4. Nabycie akcji (udziałów) własnych / Repurchase of own shares	-	-
5. Nabycie papierów wartościowych przeznaczonych do obrotu / Purchase of short term securities	-	-
6. Udzielone pożyczki długoterminowe / Long-term loans granted	120	-
7. Dywidendy wypłacone akcjonariuszom (udziałowcom) mniejszościowym / Dividends paid to minority shareholders	-	-
8. Pozostałe wydatki / Other	46	35

	tys. zł. / TPLN	tys. zł. / TPLN
za okres: / for the period:	2001	2000
C. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II) / Net financial cash flow (I-II)	-28 815	-17 847
I. Wpływy z działalności finansowej / Proceeds from financial activity	39 099	53 621
1. Zaciągnięcie długoterminowych kredytów i pożyczek / Long-term loans and credits	293	4 521
2. Emisja obligacji lub innych długoterminowych dłużnych papierów wartościowych / Issue of bonds or other long-term debt securities	-	-
3. Zaciągnięcie krótkoterminowych kredytów i pożyczek / Short-term loans and credits	37 984	48 487
4. Emisja obligacji lub innych krótkoterminowych dłużnych papierów wartościowych / Issue of bonds or other short-term debt securities	-	-
5. Wpływy z emisji akcji (udziałów) własnych / Issue of shares	-	-
6. Dopłaty do kapitału / Additional payments to capital	-	-
7. Pozostałe wpływy / Other proceeds	822	613
II. Wydatki z tytułu działalności finansowej / Financial activity expenses	67 914	71 468
1. Spłata długoterminowych kredytów i pożyczek / Repayment of long-term credits and loans	20 291	-
2. Wykup obligacji lub innych długoterminowych dłużnych papierów wartościowych / Redemption of long-term bonds and other debt securities	-	-
3. Spłata krótkoterminowych kredytów bankowych i pożyczek / Repayment of short-term bank credits and loans	42 472	64 631
4. Wykup obligacji lub innych krótkoterminowych dłużnych papierów wartościowych / Redemption of short-term bonds and debt securities	-	-
5. Koszty emisji akcji własnych / Cost of share issue	-	-
6. Umorzenie akcji (udziałów) własnych / Own shares written off	-	-
7. Płatności dywidend i innych wypłat na rzecz właścicieli / Dividends and other distribution payments	-	-
8. Wypłaty z zysku dla osób zarządzających i nadzorujących / Management and Supervisory Board remuneration from net profit	-	-
9. Wydatki na cele społecznie-użyteczne / Charitable contributions	-	-
10. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego / Financial lease payments	-	-
11. Zapłacone odsetki / Interest paid	3 256	5 976
12. Pozostałe wydatki / Other expenses	1 895	861
D. Przepływy pieniężne netto, razem (A+/-B+/-C) / Total net cash flow (A+/-B+/-C)	24 607	-10 995
E. Bilansowa zmiana stanu Środków pieniężnych / Balance-sheet change in cash and cash equivalents	24 607	-10 995
- w tym zmiana stanu Środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych od walut obcych / including movements in cash and cash equivalents resulting from foreign exchange gains/losses	1 356	-1 246
F. Środki pieniężne na początek okresu / Cash and cash equivalents at year-beginning	42 114	20 674
Fa. Środki pieniężne Spółek włączonych do konsolidacji na początek okresu / Cash and cash equivalents of subsidiaries included in consolidation at year-beginning	-2	32 435
Fb. Środki pieniężne razem na początek okresu / Total cash and cash equivalents at year-beginning	42 112	53 109
G. Środki pieniężne na koniec okresu (F.b+/-D) / Cash and cash equivalents at year-end (F.b+/-D)	66 719	42 114

Sprawozdania finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. zostały zweryfikowane przez BDO Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, ul. Postępu 12, zarejestrowana w Krajowej Izbie Biegłych Rewidentów pod poz. 523 i uzyskały pozytywne opinie. The Financial Statements of the MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. Company and Group were audited and approved by BDO Polska Ltd. based in Warsaw, ul. Postępu 12, registered by the National Chamber of Auditors under No. 523.

Biuro Realizacji Produkcji - Zespół nr 1
Project Management Department - Unit 1
Robert Wysocki
tel.: 022 54 85 560, fax: 022 54 85 561

Biuro Realizacji Produkcji - Zespół nr 2
Project Management Department - Unit 2
Arkadiusz Guz
tel.: 022 54 85 470, fax: 022 54 85 455

Biuro Realizacji Produkcji - Zespół nr 3
Project Management Department - Unit 3
Tomasz Kostrzewski
tel.: 022 54 85 530, fax: 022 54 85 599

Biuro Realizacji Produkcji
Zespół Wykonawstwa Własnego
Project Management Department
In-house Task Force
Jan Pietkiewicz
tel.: 022 54 85 467, fax: 022 54 85 428

Biuro Dostaw i Zakupów
Procurement and Purchasing Department
Marek Jastrzębski
tel.: 022 54 85 402, fax: 022 54 85 496

Zakład Sprzętu i Transportu
Machinery and Transport Equipment
Department
Jerzy Klimowicz
02-673 Warszawa, ul. Konstruktorska 11
tel.: 022 54 85 061, fax: 022 85 32 389

Biuro Napraw Gwarancyjnych
Warranty Complaint Department
Jacenty Gnat
tel.: 022 54 85 494, fax: 022 54 85 479

Biuro Organizacyjno-Prawne
Organisational and Legal Department
Henryk Kacprzak
tel.: 022 54 85 607, fax: 022 54 85 666

Biuro Rozwoju
Business Development Department
Grzegorz Oberda
tel.: 022 54 85 655, fax: 022 54 85 619

Biuro Kadr
Human Resources Department
Wojciech Gawlak
tel.: 022 54 85 500, fax: 022 54 85 666

Biuro Zapewnienia Jakości
Quality Assurance Department
Jan Dymarski
tel.: 022 54 85 525, fax: 022 54 85 528

Biuro Nadzoru Właścicielskiego
Corporate Control Department
Tadeusz Zalewski
tel.: 022 54 85 608, fax: 022 54 85 666

Biuro Rachunkowości
Accounting Department
Ireneusz Dudek
tel.: 022 54 85 505, fax: 022 54 85 576

Biuro Informacji Zarządczej
Management Information Department
Barbara Gronkiewicz
tel.: 022 54 85 568, fax: 022 54 85 576

Biuro Analiz, Przygotowania i Przekładu Informacji
Studies Department
Roland San Sebastian
tel. 0 22 54 85 570, fax.: 0 22 54 85 666

Biuro Inwestycji Strategicznych
Strategic Investment Department
Andrzej Jagiełło
tel. 0 22 54 85 403, fax: 0 22 54 85 417

Órodek Spawalnictwa
Welding Center
Roman Rudnicki
02 – 255 Warszawa, ul. Krakowiaków 91/101
tel./fax 0 22 846 39 07

Biuro Sprzedaży i Zakupów
Sales and Purchasing Department
Carlos Paredes
tel. 0 22 54 85 610, fax: 0 22 54 85 619

Biuro Sprzedaży
Sales Department
Jarosław Czeczuk
tel. 0 22 54 85 610, fax: 0 22 54 85 619

Dyrektor Kontraktów Drogowych
Road Construction Department
Grzegorz Owczarski
tel. 0 22 54 85 680, fax: 0 22 54 85 666

MOSTOSTAL ALUMINIUM Sp. z o.o.
Prezes Zarządu / President
Stanisław Szczygielski
02-255 Warszawa, ul. Krakowiaków 91/101
tel.: +48 22 846 17 69, fax +48 22 868 52 82
100,00%

MOSTOSTAL KIELCE S.A.
Prezes Zarządu / President
Władysław Dziadek
25-116 Kielce, ul. Ściegiennego 280
tel.: +48 41 361 48 82, fax +48 41 361 48 66
100,00%

MOSTOSTAL INVEST Sp. z o.o.
Prezes Zarządu / President
Zofia Egierska
03-984 Warszawa, ul. Mikołajczyka 12 lok. 123a
tel.: +48 22 673 32 71, fax +48 22 671 07 70
100,00%

MOSTOSTAL PUŁAWY S.A.
Prezes Zarządu / President
Tadeusz Rybak
24-110 Puławy, ul. Budowlanych 5
tel.: +48 81 887 65 43, fax +48 81 887 67 43
99,76%

WROBIS S.A.
Prezes Zarządu / President
Tadeusz Chodorowski
50-053 Wrocław, ul. Szewska 3
tel.: +48 71 371 02 00, fax +48 71 344 49 50
98,05%

MIELECKIE PRZEDSIĘBIORSTWO BUDOWLANE S.A.
Prezes Zarządu / President
Hubert Dykto
39-300 Mielec, ul. Żeromskiego 19
tel.: +48 17 583 44 21, fax +48 17 586 46 12
88,64%

Agencja 3A Sp. z o.o.
Prezes Zarządu / President
Jadwiga Oknińska
00-068 Warszawa, ul. Krakowskie Przedmieście 5
tel.: +48 22 826 67 44, fax +48 22 828 72 97
80,97%

Multi Parking Sp. z o.o.
Prezes Zarządu / President
Henryk Górniewski
02-673 Warszawa, ul. Konstruktorska 11A
tel.: +48 22 811 75 31
fax +48 22 632 61 21
64,59%

AMK KRAKÓW S.A.
Prezes Zarządu / President
Wiesław Jutrzenka Trzebiatowski
31-002 Kraków, ul. Kanonicza 12
tel.: +48 12 412 32 45, fax +48 12 412 33 67
60,00%

MOSTOSTAL POMOST Sp. z o.o.
Prezes Zarządu / President
Jerzy Bąk
02-674 Warszawa, ul. Marynarska 14
tel.: +48 22 843 78 01, fax +48 22 843 78 01
54,32%

MOSTOSTAL PŁOCK S.A.
Prezes Zarządu / President
Wiktoria Guzek
09-400 Płock, ul. Targowa 12
tel.: +48 24 367 11 24, fax +48 24 367 12 50
47,19%

REMAK S.A.
Prezes Zarządu / President
Marek Brejwo
45-955 Opole, ul. Zielonogórska 3
tel.: +48 77 455 20 11, fax +48 77 455 98 50
39,31%

WIGRY PROJEKT S.A.
Prezes Zarządu / President
Cezary Cieślukowski
16-400 Suwałki, ul. Buczka 183
tel.: +48 87 565 41 72, fax +48 87 566 43 68
28,00%

Mostostal Warszawa S.A., ul. Konstruktorska 11a, 02-673 Warszawa
tel.: (+48 22) 54 85 000, fax: (+48 22) 54 85 666; info@mostostal.waw.pl, www.mostostal.waw.pl