

Mostostal
WARSZAWA

RAPORT ROCZNY
ANNUAL REPORT

2000



List Prezesa Letter to Shareholders	2
Władze Spółki Management of the Company	4
Pozycja rynkowa Grupy Kapitałowej Market Position of the Group	5
Restrukturyzacja Spółki i Grupy Kapitałowej Parent Company and Group Restructuring	12
Sprawozdanie Finansowe Financial Report	18
Sprawozdania finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. Financial Statements of MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. and the Group	24
Biura Zarządu i kontakty Company Offices and Contacts	35
Spółki zależne i stowarzyszone Subsidiaries and Affiliates	36

LIST PREZESA ZARZĄDU DO AKCJONARIUSZY
LETTER TO SHAREHOLDERS**Szanowni Akcjonariusze,**

Rok 2000 był wyjątkowo trudny dla Mostostalu Warszawa S.A.

Mostostal, podobnie jak inne firmy branży budowlanej doznał negatywnych skutków związanych z osłabieniem inwestycji oraz wzrostem konkurencji na rynku budowlanym, czego wynikiem było obniżenie marż. Dodatkowo Mostostal doświadczył istotnych problemów związanych z kilkoma kontraktami z przeszłości.

Pomimo naszych wysiłków, zwłaszcza w drugiej połowie roku, zmierzających do redukcji kosztów zarządu i administracji, podwyższenia marży brutto oraz poprawy ściągalności gotówki, ponieśliśmy stratę na sprzedaży w kwocie 27,2 mln zł.

Pod koniec ubiegłego roku, gdy okazało się, że część naszych wysiłków związanych z odzyskaniem należności nie przyniosła efektów, zmuszeni byliśmy utworzyć dodatkowo poważne rezerwy, które zwiększyły naszą stratę netto za rok do 53,6 mln zł.

W wyniku niezgody między naszym 28% akcjonariuszem, Elektrimem, a naszym Inwestorem Strategicznym, Accioną, plan restrukturyzacji rozpoczęty w sierpniu przy pełnym poparciu Acciony został pod koniec roku zablokowany przez Elektrim.

Oprócz szkód wyrządzonych publicznie wizerunkowi Mostostalu Warszawa, za największą stratę wynikającą z tego tytułu należy uznać fakt niedopuszczenia do wzmocnienia kapitałowego Mostostalu Invest, naszej spółki developerskiej oraz fakt niezrealizowania w 2000 roku transakcji sprzedaży naszego budynku biurowego przy ul. Konstruktorskiej.

Dear Shareholders,

The year 2000 was an exceptionally difficult year for Mostostal Warszawa S.A.

In line with other construction firms in Poland, Mostostal Warszawa S.A. faced a weak and highly competitive market for new construction contracts with profit margins under ever greater strain and we experienced major problems in a large number of construction contracts and investments.

Despite our efforts, especially in the second half of the year, to reduce overheads, increase gross margins and improve cash recovery, we realised a gross trading loss of PLN 27.2m.

Towards year end, as our various efforts to recover receivables and to exit from difficult investments failed, we were obliged to make substantial reserves and provisions which increased the net loss for the year to PLN 53.6m.

As a result of disagreements between our 28% shareholder, Elektrim, and our Spanish Strategic Investor, Acciona, the restructuring plan which was begun in August with Acciona's full support was blocked towards year end by Elektrim.

One of the consequences of this, besides the highly damaging public nature of this conflict, was that the beneficial effects on our cash flow and earnings of the sale of our Head Quarters building could not be recognised in 2000. Another negative consequence was that we were unable to recapitalise our real estate development subsidiary, Mostostal Invest, to enable it to begin the major expansion its development activities.

Mimo wszystkich wyżej wymienionych trudności, w ubiegłym roku udało nam się zrealizować kilka bardzo udanych projektów.

Najważniejszym było niewątpliwie ukończenie budowy Mostu Świętokrzyskiego. To pierwszy od ponad 20 lat most wybudowany w Warszawie - oddany w terminie, w nowoczesnej technologii, budzący podziw mieszkańców miasta. Dzięki udanej realizacji tego projektu pozycja Mostostalu Warszawa na rynku budownictwa mostowego uległa dalszemu wzmocnieniu.

Od momentu kiedy zostałem Prezesem Zarządu, tj. od 8-go sierpnia, mogłem zawsze polegać na członkach poprzedniego Zarządu naszej Spółki, którzy pozostali w Mostostalu Warszawa dyrektorami bądź doradcami. Jestem im szczególnie wdzięczny za pomoc i rady.

Na początku obecnego roku, Acciona przeprowadziła publiczne wezwanie do sprzedaży 2,5 mln akcji Mostostalu Warszawa. Wezwanie zostało pomyślnie zakończone w ciągu pierwszego tygodnia jego trwania.

Obecnie, po dalszych poważnych zmianach na poziomie Zarządu i po uzyskaniu przez Accionę 49% akcji Mostostalu Warszawa, jestem pewien, że strategia Zarządu dotycząca restrukturyzacji - przeprowadzana w bardzo bliskim porozumieniu z Accioną - zostanie wznowiona.

Główne elementy tej strategii obejmują:

- optymalizację i maksymalizację bazy aktywów Grupy
- centralizację zasobów gotówkowych Grupy
- wdrożenie zintegrowanego systemu informatycznego
- racjonalizację potencjału produkcyjnego Grupy w budownictwie ogólnym i stalowym, której celem jest uzyskanie mniejszej liczby bardziej efektywnych centrów produkcyjnych
- rozwój krajowej sieci przedstawicieli
- koncentrację w Mostostalu Warszawa S.A. wszystkich inicjatyw przetargowych spółek Grupy
- dalszą redukcję kosztów ogólnych
- wzmocnienie bazy kapitałowej Mostostalu Warszawa - być może poprzez nową emisję
- ekspansję Grupy, prawdopodobnie drogą akwizycji, w budowę dróg i budownictwo żelbetowe
- ekspansję działalności w infrastrukturę miejską i usługi (koncesje), oraz
- oferowanie w formie joint venture z Accioną (oraz z innymi partnerami tam gdzie to będzie uzasadnione) w szerszym zakresie największych kontraktów, tak w Polsce jak i zagranicą.

Rok 2001 przynosi nikłe oznaki wzrostu popytu oraz niewielkie nadzieje na poprawę warunków inwestowania w infrastrukturę i budownictwo ogólne w Polsce. Mimo tego, jestem przekonany, iż z pomocą Acciony a także nowych, wzmocnionych sił marketingowych i produkcyjnych, będziemy w stanie zapewnić wyraźną poprawę wyników finansowych, bazy kapitałowej oraz pozycji rynkowej Mostostalu Warszawa wraz ze Spółkami Grupy Kapitałowej.

Despite these difficulties, we realised several successful projects during the year.

The most important of these was, of course, the completion of the Świętokrzyski Bridge. This was the first bridge built in Warsaw for 20 years - finished on time, utilising modern technology and an object of great beauty. As a result of this successful project, Mostostal Warszawa S.A. has strengthened its position in the bridge construction market.

Since I became President (on 8th August), I have been able to count on the continuing commitment and support of all the former members of our company's Management Board, who remain directors or advisers to Mostostal Warszawa. I am grateful to them for their help and counsel.

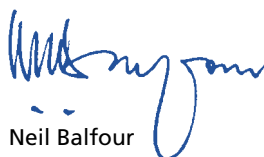
Since year end, Acciona has launched a Tender Bid for 2.5m shares (25%) of Mostostal Warszawa. This was successfully oversubscribed and therefore closed within the first week of the Tender.

Now that further important changes have been made at Management Board level and that Acciona has 49% of Mostostal Warszawa, I am confident that the Management Board's strategy for the restructuring and reconstruction of Mostostal Warszawa - which has been developed in close consultation with Acciona - will now resume.

The principal elements of this plan include:

- the optimisation and maximisation of the asset base of the group
- centralisation of our group's cash resources
- implementation of a single IT system
- rationalisation of the general construction and steel making capacity of our group into a smaller, more efficient number of sites and entities
- development of a national network of agents
- concentration within Mostostal Warszawa of all tendering initiatives by group companies
- further reductions of overhead costs
- strengthening the capital base of Mostostal Warszawa possibly by way of Rights Issue
- expansion of the group, probably by way of acquisition, into road building and cement construction
- expansion of our activities into municipal infrastructure work and services (concessions), and
- bidding in Joint Venture with Acciona (and where appropriate others) for an ever wider range of major contracts, both in Poland and abroad.

Though the year 2001 shows few signs of producing any great improvement in terms of capital expenditure on infrastructure and general construction work in Poland, I am confident that, with Acciona's help and with the help of new marketing and production resources recently introduced into the company, we shall be able to bring about a substantial improvement in the financial results, capital base and market position of Mostostal Warszawa and its group companies.



Neil Balfour

Rada Nadzorcza

Supervisory Board

Juan Entrecanales Franco	Przewodniczący Rady Nadzorczej Chairman of the Supervisory Board
Santiago de la Fuente Ramirez	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej Vice Chairman of the Supervisory Board
Vicente Santamaria de Paredes	Członek Rady Nadzorczej Member of the Supervisory Board
Gloria Alonso Martinez	Członek Rady Nadzorczej Member of the Supervisory Board
Jerzy Modrzejewski	Członek Rady Nadzorczej Member of the Supervisory Board

Zarząd Spółki

Management Board



Od lewej: / From left:
Tadeusz Szymański
Paweł Gieryński
Neil Balfour
Włodzimierz Woźniakowski

Neil Balfour	Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny President of the Management Board, Chief Executive Officer
Paweł Gieryński	Wiceprezes Zarządu, Dyrektor Zarządzający Grupą Vice President of the Management Board, Managing Director
Tadeusz Szymański	Członek Zarządu, Dyrektor ds. Produkcji Member of the Management Board, Production Director
Włodzimierz Woźniakowski	Członek Zarządu, Dyrektor ds. Finansowych Member of the Management Board, Financial Director



**POZYCJA RYNKOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ
MOSTOSTAL WARSZAWA S.A.**

**MARKET POSITION
OF THE MOSTOSTAL WARSZAWA GROUP**



Obwodnica Poznania (A-2)
- most drogowy przez Wartę

Poznań motorway by-pass (A-2) -
road bridge over the Warta river

Sytuacja na rynku wykonawstwa obiektów budowlanych, w których specjalizuje się Spółka i Grupa Kapitałowa Mostostal Warszawa S.A., charakteryzowała się w 2000 roku niższym popytem inwestorów na usługi oraz narastającą konkurencją krajowych i zagranicznych wykonawców w porównaniu z rokiem ubiegłym. Efektem powyższych zjawisk był spadek nominalnej wartości sprzedaży Spółki ogółem o 6 %. Grupa Kapitałowa zanotowała nominalny wzrost sprzedaży o 18% w stosunku do roku poprzedniego, także ze względu na włączenie metodą pełną do skonsolidowanego sprawozdania Spółki Mostostal Płock S.A.

W 2000 roku Spółka wygrała kilka dużych przetargów w zakresie:

- obiektów użyteczności publicznej - Modernizacja i rozbudowa międzynarodowego przejścia granicznego w Kuźnicy (wartość kontraktu 46,7 mln zł), Siedziba Redakcji Polityki (wartość kontraktu 20 mln zł), Hotel w Ożarowie Mazowieckim (wartość kontraktu 16,8 mln zł), IKEA - NORD Centrum Warszawa Targówek (wartość kontraktu 15 mln zł), Centrum Handlowe w Świętochłowicach (wartość kontraktu 13,5 mln zł)
- mostów, wiaduktów i obiektów infrastruktury komunikacyjnej - Obwodnica Poznań - most i wiadukt w ciągu autostrady A2 (wartość kontraktu 35,2 mln zł)
- obiektów sektora energetycznego i instalacji przemysłowych - Elektrownia Turów (wartość kontraktu 53,7 mln zł), Elektrownia w Niederaussem - konstrukcja kanałów (wartość kontraktu 12 mln zł)
- pozostałych obiektów, w tym budownictwa developerskiego - Budynek mieszkalno - usługowy przy ul. Kondratowicza w Warszawie (wartość kontraktu 22 mln zł).

Spółki Grupy Kapitałowej wygrały w 2000 roku następujące duże kontrakty w zakresie:

- obiektów użyteczności publicznej - MPB Mielec S.A. - Szpital Mielec (wartość kontraktu 6,3 mln zł)

The market for construction services, the core business of the Company and the Mostostal Warszawa Group, was marked by a lower demand and increased domestic and international competition in 2000 as compared with 1999. As a result, the Company's total net sales fell by 6 per cent in nominal terms. The Group recorded an 18 per cent nominal growth of sales against the preceding year, which partly resulted from the full incorporation of the Mostostal Płock S.A. financial statement into the consolidated Group statement.

The Company was awarded several major contracts in 2000:

- public facilities and commercial development upgrade and extension of an international border crossing at Kuźnica (total contract price of PLN 46.7 million), office building for the Polityka national magazine (total contract price of PLN 20 million), a hotel in Ożarów Mazowiecki (total contract price of PLN 16.8 million), IKEA - NORD Centrum Warszawa Targówek (total contract price of PLN 15 million), a Shopping Centre in Świętochłowice (total contract price of PLN 13.5 million);
- bridges, viaducts and other transport infrastructure the Poznań Ring Road, a bridge and viaduct on the A2 motorway (total contract price of PLN 35.2 million);
- power engineering and industrial installations the Turów Power Plant (total contract price of PLN 53.7 million), a power plant in Niederaussem - Canal Structures (total contract price of PLN 12 million);
- other projects, including residential development a residential/services building in Kondratowicza Street, Warsaw (total contract price of PLN 22 million).

The Group companies were awarded several major contracts in 2000:

- public facilities and commercial development MPB Mielec S.A. - the Mielec Hospital (total contract price of PLN 6.3 million);

- obiektów i instalacji przemysłowych obejmujących budynki i budowle - Mostostal Płock S.A. PKN ORLEN - modernizacja i intensyfikacja DRW III (wartość kontraktu 30 mln zł), PERN S.A. Płock - modernizacja zbiorników nr 18 i nr 21 (wartość kontraktu 21,8 mln zł)
- obiektów sektora energetycznego i instalacji przemysłowych - AMK Kraków - Modernizacja Wydziału Hutniczego - "Orzeł Biały" (wartość kontraktu 12 mln zł)
- pozostałych obiektów, w tym budownictwa developerskiego - Mostostal Invest Sp. z o.o. - Osiedle Kabaty (wartość kontraktu 11 mln zł), Wieżowiec przy Ratuszu (wartość kontraktu ogółem 27 mln zł), budynek mieszkalny przy Łazienkach (wartość kontraktu ogółem 18 mln) zł, budynek przy ul. Nowoursynowskiej (wartość kontraktu 16 mln zł), osiedle przy ulicy Łazurowej (wartość kontraktu 112 mln zł), Wrobis S.A. - budynek przy ul. Balonowej (wartość kontraktu 25,3 mln zł)
- industrial facilities and installations, including buildings and structures - Mostostal Płock S.A. PKN ORLEN, upgrade of DRW III (total contract price of PLN 30 million), PERN S.A. Płock - modernisation of No 18 and 21 tanks (total contract price of PLN 21.8 million);
- power engineering and industrial installations AMK Kraków, modernisation of the Steel Department at Orzeł Biały (total contract price of PLN 12 million);
- other projects, including residential development Mostostal Invest Sp. z o.o., the Kabaty Housing Estate (total contract price of PLN 11 million); high-rise building near the City Hall (total contract price of PLN 27 million); apartment building near the Łazienki Park (total contract price of PLN 18 million), the Nowoursynowska Project (total contract price of PLN 16 million), Łazurowa Housing Estate (total contract price of PLN 112 million); Wrobis S.A. the Balonowa Project (total contract price of PLN 25.3 million).



Wieżowiec przy ulicy Kondratowicza w Warszawie
Skyscraper, Kondratowicza Street, Warsaw

Zawarte kontrakty pozwalają na utrzymanie silnej pozycji Spółki i Grupy Kapitałowej Mostostalu Warszawa S.A. na rynku budowlanym w gronie największych Grup Kapitałowych w Polsce.

These contracts help Mostostal Warszawa and the Group maintain a strong position on the construction market amongst the largest construction groups in Poland.



Cargo-Lifter. Montaż konstrukcji stalowej bram hangaru dla budowy Zeppelinów transportowych k. Berlina, Niemcy. Zlecenie ARGE Stahlbau Plauen DSD Dillingen Stahlbau

Cargo-Lifter. Assembly of hangar's steel structure for construction of transportation Zeppelins, Berlin, Germany. Client: ARGE Stahlbau Plauen DSD Dillingen Stahlbau

POZYCJA RYNKOWA MARKET POSITION

przychody ogółem / product sales
w tym export / including exports
razem / total

SPÓŁKA / PARENT COMPANY



GRUPA KAPITAŁOWA
GROUP



Geograficzna struktura sprzedaży

Przychody ze sprzedaży produktów w podziale na rynek krajowy i eksport przedstawia poniższe zestawienie:

Geographic Distribution of Sales

The table below presents product sales broken down into domestic and exports:

	1999		2000		1999=100 % of 1999
	tys. zł Amount	udz. % % share	tys. zł Amount	udz. % % share	
SPÓŁKA PARENT COMPANY					
Przychody ze sprzedaży produktów ogółem: Total product sales:	479.574,6	100,0	442.553,8	100,0	92,3
z tego: / including:					
- rynek krajowy domestic	456.882,0	95,3	410.577,4	92,8	89,9
- eksport exports	22.752,6	4,7	31.976,4	7,2	140,5
GRUPA KAPITAŁOWA GROUP					
Przychody ze sprzedaży produktów ogółem: Total product sales:	657.861,7	100,0	782.251,1	100,0	118,9
z tego: / including:					
- rynek krajowy domestic	628.386,9	95,5	735.263,6	94,0	117,0
- eksport exports	29.474,8	4,5	46.987,5	6,0	159,4

Zgodnie z założeniami strategii Grupy Kapitałowej Mostostal Warszawa S.A. głównym źródłem przyrostu sprzedaży w 2000 r. był rynek krajowy. Udział eksportu w przychodach ze sprzedaży produktów wyniósł 6%. Wartość sprzedaży w kraju wzrosła w porównaniu z rokiem poprzednim o 17 %.

Consistently with the Mostostal Warszawa Group strategy, domestic sales were the key growth driver in 2000. Exports accounted for 6 per cent of total sales and domestic sales grew by 17 per cent against the preceding year.

Zestawienie przychodów ze sprzedaży produktów w 2000 r. wg rynków zbytu:
The 2000 sales by market are presented in the table below:

KRAJ / COUNTRY	Spółka Dominująca Parent Company tys. zł / TPLN	Grupa Kapitałowa Group tys. zł / TPLN
POLSKA / POLAND	410.577	735.264
NIEMCY / GERMANY	24.615	38.067
SZWECJA / SWEDEN	5.050	5.050
FINLANDIA / FINLAND	2.268	2.268
HOLANDIA / THE NETHERLANDS	0	973
DANIA / DENMARK	44	44
LUKSEMBURG / LUXEMBOURG	0	585
OGÓŁEM EKSPORT TOTAL EXPORTS	31.977	46.987
RAZEM / TOTAL	442.554	782.251

Segmenty rynku i główne kontrakty

W roku 2000 Spółka i Grupa Kapitałowa koncentrowała nadal swoją aktywność marketingową na czterech segmentach rynku budowlanego, uznanych w planach strategicznych za podstawowe i perspektywiczne, tj.:

- obiekty użyteczności publicznej takie jak: budynki biurowe, obiekty handlowe, parkingi wielopoziomowe
- obiekty i instalacje przemysłowe obejmujące budynki i budowle dla przedsiębiorstw przemysłowych, montaż urządzeń, wyposażenia i instalacji oraz montaż linii technologicznych
- mosty, wiadukty i obiekty infrastruktury komunikacyjnej
- obiekty sektora energetycznego i instalacje ochrony środowiska, obejmujące instalacje odsiarczania, odazotowywania i odpylania spalin, oczyszczalnie ścieków komunalnych i przemysłowych, kompostownie i urządzenia do spalania odpadów komunalnych.

Market Segments And Major Contracts:

In the year 2000, the Company and the Group continued to target four construction market segments identified as key growth areas in the strategy:

- public facilities and commercial development such as office buildings, commercial establishments and multi-storey car parks;
- industrial facilities and installations, including buildings and structures, assembly of plant, equipment and installations, as well as assembly of process plant;
- bridges, viaducts and transport infrastructure facilities;
- power engineering and environmental control systems, including: flue gas desulphurisation, nitrogen and dust removal, municipal and industrial sewage treatment plants, composting plants and municipal waste incinerators.

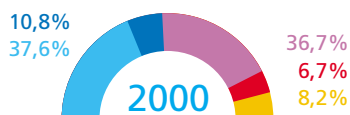
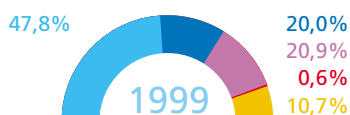


Most Świętokrzyski w Warszawie
Świętokrzyski Bridge, Warsaw

POZYCJA RYNKOWA MARKET POSITION

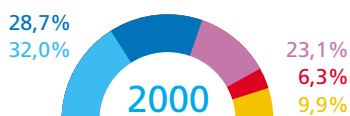
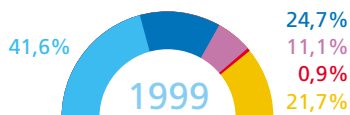
10

SPÓŁKA / PARENT COMPANY



-  obiekty użyteczności publicznej
public facilities and commercial development
-  obiekty i instalacje przemysłowe
industrial facilities and installations
-  mosty i obiekty infrastruktury komunikacyjnej
bridges and transport infrastructure
-  obiekty sektora energetycznego i instalacje ochrony środowiska
power engineering and environmental control facilities
-  pozostałe obiekty
other facilities

GRUPA KAPITAŁOWA GROUP



Struktura przychodów ze sprzedaży produktów Spółki i Grupy Kapitałowej w podziale na segmenty rynku przedstawia się następująco:

The following table summarises sales by market segments:

	1999		2000		
	tys. zł / TPLN Amount	udz. % % share	tys. zł / TPLN Amount	udz. % % share	1999=100 % of 1999
SPÓŁKA PARENT COMPANY					
Przychody ze sprzedaży produktów Total product sales:	479.574,6	100,0	442.553,8	100,0	92,3
w tym: / including:					
- obiekty użyteczności publicznej public facilities and commercial development	229.203,0	47,8	166.229,8	37,6	72,5
- obiekty i instalacje przemysłowe industrial facilities and installations	95.679,1	20,0	47.636,8	10,8	49,8
- mosty i obiekty infrastruktury komunikacyjnej bridges and transport infrastructure	100.414,5	20,9	162.260,2	36,7	161,6
- obiekty sektora energetycznego i instalacje ochrony środowiska power engineering and environmental control facilities	3.016,1	0,6	29.479,8	6,7	977,4
- pozostałe obiekty other facilities	51.261,9	10,7	36.947,2	8,2	72,0
GRUPA KAPITAŁOWA GROUP					
Przychody ze sprzedaży produktów Total product sales:	657.861,7	100,0	782.251,1	100,0	119,1
w tym: / including:					
- obiekty użyteczności publicznej public facilities and commercial development	272.805,0	41,6	250.719,8	32,0	91,9
- obiekty i instalacje przemysłowe industrial facilities and installations	162.438,2	24,7	224.667,8	28,7	138,3
- mosty i obiekty infrastruktury komunikacyjnej bridges and transport infrastructure	72.720,8	11,1	180.515,2	23,1	248,2
- obiekty sektora energetycznego i instalacje ochrony środowiska power engineering and environmental control facilities	5.668,6	0,9	49.005,9	6,3	864,5
- pozostałe obiekty other facilities	143.229,1	21,7	77.342,4	9,9	54,0

A. Obiekty użyteczności publicznej

Największymi kontraktami w tym segmencie były:

A. Public facilities and commercial development

The following were the largest contracts in this segment:

- Bank Zachodni Wrocław, zrealizowano w 2000 r. - 25,7 mln zł,
- nowa Akademia Medyczna we Wrocławiu zrealizowano w 2000 r. - 25,5 mln zł,
- Centrum Handlowe Bemowo - zrealizowano w 2000 r. - 24,4 mln zł,
- Bank Zachodni Wrocław - zrealizowano w 2000 r. - 24,3 mln zł,
- Centrum Handlowe Przemysł - zrealizowano w 2000 r. - 7 mln zł.

B. Obiekty i instalacje przemysłowe

Największymi kontraktami w tym segmencie były:

- Wytwórnia Melaminy II, Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. - konstrukcje stalowe i rurociągi - zrealizowano w 2000 r. - 21,7 mln zł,
- hala produkcyjna fabryki Amica S.A. we Wronkach - zrealizowano w 2000 r. - 21,4 mln zł,
- PKN ORLEN - modernizacja i intensyfikacja DRW III - zrealizowano w 2000 r. - 13,4 mln zł,
- PERN S.A. Płock - modernizacja zbiorników nr 18 i nr 21 - zrealizowano w 2000 r. - 11,6 mln zł.

C. Mosty, wiadukty i obiekty infrastruktury komunikacyjnej

Największymi kontraktami w tym segmencie były:

- budowa Mostu Siekierskiego w Warszawie - zrealizowano w 2000 roku - 82 mln zł,
- budowa Mostu Świętokrzyskiego w Warszawie - zrealizowano w 2000 r. - 37 mln zł,
- autostrada A2 - zrealizowano w 2000 r. - 20 mln zł.

D. Obiekty sektora energetycznego i instalacje ochrony środowiska

Największymi kontraktami w tym segmencie były:

- Zespół Elektrociepłowni Turów - zrealizowano w 2000 r. - 14,8 mln zł,
- instalacja odciągowa - odpylająca dla pieców wahadłowo - obrotowych Wydziału Ołowiu Huty Miedzi „Głogów” w Głogowie - zrealizowano w 2000 r. - 12,9 mln zł.

E. Pozostałe obiekty

Największym kontraktem w tym segmencie był:

- zespół mieszkaniowy Zielony Anin - zrealizowano w 2000 roku - 8 mln zł.

Zgodnie ze strategicznymi założeniami w 2000 r. Spółka i Grupa Kapitałowa utrzymała udział kontraktów realizowanych w generalnym wykonawstwie /GW/ i generalnej realizacji inwestycji /GRI/ (łącznie z projektowaniem), na poziomie 67% przychodów ze sprzedaży produktów w Spółce i odpowiednio 43% w Grupie Kapitałowej.

- Bank Zachodni Wrocław, completed in 2000; PLN 25.7 million,
- the new Medical Academy in Wrocław, completed in 2000; PLN 25.5 million,
- the Bemowo Shopping Centre, completed in 2000; PLN 24.4 million,
- Bank Zachodni Wrocław, completed in the year 2000; PLN 24.3 million,
- Shopping Centre in Przemysł, completed in 2000; PLN 7 million.

B. Industrial facilities and installations

The following were the largest contracts in this segment:

- the Melamine Plant II, Chemical Fertiliser Company Z.A. Puławy, steel structures and pipelines, completed in 2000; PLN 21.7 million,
- the Amica S.A. production hall at Wronki, completed in 2000; PLN 21.4 million,
- PKN ORLEN - modernisation of DRW III, completed in 2000; PLN 13.4 million,
- PERN S.A. Płock upgrade of the No 18 and 21 tanks, completed in 2000; PLN 11.6 million.

C. Bridges, viaducts and transport infrastructure

The following were the largest contracts in this segment:

- the Siekierski Bridge in Warsaw, completed in 2000; PLN 82 million,
- the Świętokrzyski Bridge in Warsaw, completed in 2000; PLN 37 million,
- the A2 motorway, completed in 2000; PLN 20 million.

D. Power engineering and environmental control facilities

The following were the largest contracts in this segment:

- the Turów CHP Complex, completed in 2000; PLN 14.8 million,
- the exhaust fan and dedusting system for rocking/rotary furnaces in the Lead Department "Głogów" Copper Mill in Głogów, completed in 2000; PLN 12.9 million.

E. Other facilities

The following was the largest contract in this segment:

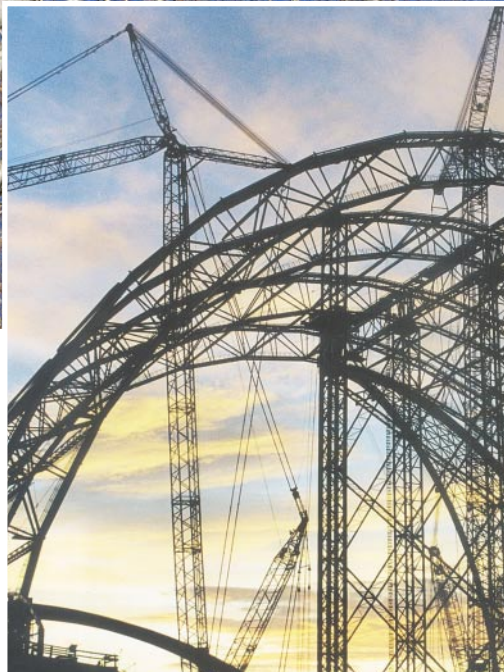
- the Zielony Anin condominium, completed in 2000; PLN 8 million.

In line with the 2000 strategy, the Company and the Group maintained the share of General Contracting and General Design and Build Contracting (including design) at 67 per cent of total product sales in the Company and at 43 per cent in the Group, respectively.



Centrum obliczeniowe Banku Zachodniego S.A. we Wrocławiu

Data processing centre of Bank Zachodni S.A., Wrocław



RESTRUKTURYZACJA SPÓŁKI I GRUPY
KAPITAŁOWEJ MOSTOSTAL WARSZAWA S.A.

PARENT COMPANY AND GROUP
RESTRUCTURING

W związku z pogarszającą się sytuacją na rynku budowlanym Zarząd Spółki podjął działania restrukturyzacyjne w Spółce Dominującej i Spółkach Grupy Kapitałowej.

1. Zmiany dokonane w ramach restrukturyzacji Grupy Kapitałowej:

- Mostostal Płock S.A. - w wyniku konwersji 20.368 akcji imiennych uprzywilejowanych na akcje na okaziciela, udział Mostostalu Warszawa S.A. w ogólnej liczbie głosów zwiększył się do 51,57%. Wg stanu na 31 grudnia 2000 roku Spółka posiada 998.062 akcje Mostostalu Płock S.A., co stanowi 49,90% kapitału akcyjnego i 51,57% ogólnej liczby głosów,
- w ramach restrukturyzacji Grupy Kapitałowej postawiono w stan likwidacji Mostostal Technika Sp. z o.o., a w stan upadłości Mostostal Piotrków Sp. z o.o.,
- Wigry - Projekt S.A. - Mostostal Warszawa S.A. nabył od Elektrimu S.A. pakiet 2.500 akcji stanowiących 20% kapitału akcyjnego i 20% ogólnej liczby głosów. Po tej transakcji Mostostal Warszawa S.A. posiada 3.500 akcji Spółki co stanowi 28% kapitału akcyjnego,
- Mostostal Projekt S.A. - Mostostal Warszawa S.A. zbyła wszystkie posiadane akcje Spółki zależnej,
- Fougerolle International / Mostostal Warszawa J.V. Sp. z o.o. - Mostostal Warszawa S.A. zbyła wszystkie posiadane akcje Spółki stowarzyszonej,
- Aero Sp. z o.o. w likwidacji - Mostostal Warszawa S.A. zbyła wszystkie posiadane akcje Spółki,
- Fermstal Sp. z o.o. - Mostostal Warszawa S.A. zbyła wszystkie posiadane akcje Spółki zależnej,
- Mostostal Olsztyn Sp. z o.o. - zakończono proces likwidacji Spółki zależnej, złożono wniosek do Sądu o wykreślenie Spółki.

In the context of the construction market decline, the Company Management Board took measures to restructure the Parent Company and Group subsidiaries.

1. The following measures were taken within the Group:

- Mostostal Płock S.A. 20,368 preferred registered shares were converted into bearer shares to increase the share of Mostostal Warszawa S.A. in the total number of votes to 51.57 per cent. The Company had 998,062 shares in Mostostal Płock S.A. as on December 31st, 2000, i.e. 49.90 per cent of the share capital and 51.57 per cent in the total number of votes,
- as part of the Group restructuring Mostostal Technika Sp. z o.o. was put in liquidation and Mostostal Piotrków Sp. z o.o. was declared bankrupt,
- Wigry - Projekt S.A. - Mostostal Warszawa S.A. purchased 2,500 shares from Elektrim S.A. constituting 20 per cent of the share capital and 20 per cent of the total number of votes. As a result of the transaction, Mostostal Warszawa S.A. has 3,500 shares in the Company, which constitutes 28 per cent of the share capital,
- Mostostal Projekt S.A. - Mostostal Warszawa S.A. disposed of all its shares in this subsidiary,
- Fougerolle International - Mostostal Warszawa J.V. Sp. z o.o. disposed of all its shares in this subsidiary,
- Aero Sp. z o.o. in liquidation - Mostostal Warszawa S.A. disposed of all its shares in the Company,
- Fermstal Sp. z o.o. - Mostostal Warszawa S.A. disposed of all its shares in this subsidiary,
- Mostostal Olsztyn Sp. z o.o. - the process of liquidation was completed, an application was filed with the Court to delist the Company from the register of companies.



Most Siekierkowski w Warszawie
Siekierkowski Bridge, Warsaw

RESTRUKTURYZACJA RESTRUCTURING

Według stanu na dzień 31.12.2000r. MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. posiadała następujące udziały kapitałowe w spółkach zależnych i stowarzyszonych:

As of December 31st, 2000, MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. held the following shares in its subsidiaries and affiliates:

SPÓŁKI WŁĄCZONE DO KONSOLIDACJI W 2000 ROKU: / COMPANIES INCLUDED IN 2000 CONSOLIDATED ACCOUNTS:

Lp. No	SPÓŁKA COMPANY		Metoda konsolidacji Consolidation method	Okres objęty konsolidacją w 2000 roku Period covered by consolidation in 2000	Udział (%) w kapitale akcyjnym % of share capital	Udział (%) w głosach na WZA Spółki % of votes
1	MOSTOSTAL PUŁAWY S.A.	zależna / subsidiary	pełna / full	01.01 - 31.12	99,76	99,76
2	MOSTOSTAL CHEŁM S.A.	zależna / subsidiary	pełna / full	01.01 - 31.12	99,78	99,78
3	MOSTOSTAL KIELCE S.A.	zależna / subsidiary	pełna / full	01.01 - 31.12	94,74	94,74
4	MOSTOSTAL INVEST SP. Z O.O.	zależna / subsidiary	pełna / full	01.01 - 31.12	100,00	100,00
5	AMK KRAKÓW S.A.	zależna / subsidiary	pełna / full	01.01 - 31.12	60,00	60,00
6	MPB MIELEC S.A.	zależna / subsidiary	pełna / full	01.01 - 31.12	88,64	88,64
7	WROBIS S.A.	zależna / subsidiary	pełna / full	01.01 - 31.12	97,74	97,74
8	MOSTOSTAL PŁOCK S.A.	zależna / subsidiary	pełna / full	01.01 - 31.12	49,90	51,57
9	REMAK S.A.	stowarz. / affiliate	prawa własności equity method	01.01 - 31.12	33,54b 38,53p	33,54b 38,53p

b - udział bezpośredni w kapitale akcyjnym Spółki / direct share in the Company share capital
p - udział pośredni w kapitale akcyjnym Spółki / indirect share in the Company share capital

SPÓŁKI WYŁĄCZONE Z KONSOLIDACJI W 2000 ROKU ZGODNIE Z ART. 56 UST. 2 PKT. 2 I 3 USTAWY O RACHUNKOWOŚCI: COMPANIES NOT INCLUDED IN THE 2000 CONSOLIDATED ACCOUNTS, UNDER ARTICLE 56 PARAGRAPH 2 ITEMS 2 AND 3 OF THE ACCOUNTING ACT:

Lp. No	SPÓŁKA COMPANY		Udział (%) w kapitale akcyjnym % of share capital	Udział (%) w głosach na WZA Spółki % of votes
1	MOSTOSTAL PIOTRKÓW SP. Z O.O. (w upadłości / pending bankruptcy)	zależna / subsidiary	100,00	100,00
2	MOSTOSTAL TECHNIKA SP. Z O.O. (w likwidacji / pending liquidation)	zależna / subsidiary	94,59	87,50
3	MOSTOSTAL DOLNY ŚLĄSK SP. Z O.O.	zależna / subsidiary	100,00	100,00
4	MOSTOSTAL POMOST SP. Z O.O.	zależna / subsidiary	54,32	54,32
5	MULTI PARKING SP. Z O.O.	zależna / subsidiary	64,59	64,59
6	"3A" SP. Z O.O.	zależna / subsidiary	80,56	80,56
7	BRYLOWSKA SP. Z O.O.	zależna / subsidiary	51,25	51,25
8	ELMOST AB	zależna / subsidiary	100,00	100,00
9	MOSTOSTAL PROJEKT SP. Z O.O. (w likwidacji / pending liquidation)	zależna / subsidiary	56,00	56,00
10	MMA JV.	stowarz. / affiliate	40,00	40,00
11	WIGRY - PROJEKT S.A.	stowarz. / affiliate	28,00	28,00
12	AGRO SPOŻ. CUKROPROJEKT SP. Z O.O. (w upadłości / pending bankruptcy)	zależna / subsidiary	97,61	97,61
13	PARKINGI MIEJSKIE S.A.	zależna / subsidiary	bezp. / direct 2,21 pośr. / indirect 52,26	52,26
14	MOSTOSTAL OLSZTYN SP. Z O.O.	zależna / subsidiary	100,00	100,00

Łączna kwota sum bilansowych i przychodów Spółek nie objętych konsolidacją w 2000 roku wynosi 84.483,6 tys. zł i stanowi 4,98% odpowiednich wielkości Grupy Kapitałowej objętej konsolidacją oraz dodatkowo poszczególne spółki wyłączone z konsolidacji nie przekraczają 10% łącznej kwoty sumy bilansowej i przychodów Spółki Dominującej, co spowodowało wyłączenie ich z konsolidacji.

The total of balance sheet totals and revenues of Companies not included in the 2000 consolidated accounts stood at TPLN 84,483.6 and equalled 4.98 per cent of the respective items in the consolidated accounts and unconsolidated companies did not exceed 10 per cent of the total of the balance sheet total and revenues of the Parent Company, which is why there were not consolidated.

2. Rozwój organizacyjny i polityka kadrowa

W ciągu 2000 roku nastąpiły istotne zmiany w składzie Zarządu i Radzie Nadzorczej Mostostal Warszawa S.A.

Uchwałą Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy w dniu 30 maja 2000 r. odwołano Piotra Mroczkowskiego z funkcji Przewodniczącego Rady Nadzorczej, powołując jednocześnie Jacka Walczykowskiego na Członka Rady. Nowym Przewodniczącym Rady Nadzorczej został wybrany Robert Butzke.

W ramach reorganizacji Zarządu Mostostalu Warszawa S.A. Rada Nadzorcza z dniem 30 czerwca 2000 r. odwołała Jerzego Bielewicza z funkcji Członka Zarządu oraz Mieczysława Kosego z funkcji Wiceprezesa Zarządu. Mieczysław Kosy pozostał Członkiem Zarządu. Rada Nadzorcza w dniu 1 lipca 2000 r. powołała Marię J.E. McFarland na Wiceprezesa Zarządu.

W dniu 8 sierpnia 2000 r. Rada Nadzorcza:

- przyjęła rezygnację Karola Heidricha i odwołała go z funkcji Prezesa Zarządu Spółki Dyrektora Generalnego z dniem 8 sierpnia 2000 r.,
- przyjęła rezygnację Bohdana Bryma i odwołała go z funkcji Wiceprezesa Zarządu Spółki Dyrektora ds. Produkcji i Marketingu z dniem 8 sierpnia 2000 r.,
- oddelegowała Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej Neila R. Balfoura do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Spółki Dyrektora Generalnego do 31 grudnia 2000 r.,
- powołała Grzegorza Żółcika na Członka Zarządu Dyrektora ds. Produkcji z dniem 20 września 2000 r.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w dniu 14.09.2000 r. powołało Karola Heidricha i Jarosława Stefaniaka do Rady Nadzorczej Mostostalu Warszawa S.A. oraz odwołało Jacka Walczykowskiego.

Uchwałą Rady Nadzorczej z dnia 17 października 2000 r. powołano Neila Balfoura na Prezesa Zarządu Dyrektora Generalnego Mostostalu Warszawa S.A., a w dniu 1 grudnia 2000 r. Andrzeja Marczewskiego na Wiceprezesa Zarządu Dyrektora ds. Sprzedaży i Marketingu.

W dniu 07.02.2001 r. Rada Nadzorcza odwołała z pełnionych w Zarządzie spółki funkcji Marię McFarland oraz Grzegorza Żółcika.

W 2000 r. na skutek zmian w Zarządzie Spółki, nastąpiły zmiany struktury organizacyjnej Mostostal Warszawa S.A., która obejmuje obecnie pięć pionów kompetencyjnych: Dyrektora Generalnego, Finansów, Sprzedaży i Marketingu, Produkcji, Rozwoju.

2. Organisational Development and Employment Policies

There were significant changes in membership of the Mostostal Warszawa S.A. Management Board and Supervisory Board in 2000.

On May 30th, 2000, Piotr Mroczkowski was discharged from the position of Supervisory Board Chairman by virtue of a Resolution of the General Shareholders' Meeting; Jacek Walczykowski was appointed Supervisory Board Member. Robert Butzke was elected new Chairman of the Supervisory Board.

As part of the restructuring of the Mostostal Warszawa S.A. Management Board, the Supervisory Board discharged Jerzy Bielewicz from the position of the Management Board Member and Mieczysław Kosy from the position of Vice-President on June 30th, 2000. Mieczysław Kosy remained as a Management Board Member. The Supervisory Board appointed Maria J.E. McFarland Vice-President of the Management Board on July 1st, 2000.

On August 8th, 2000, the Supervisory Board:

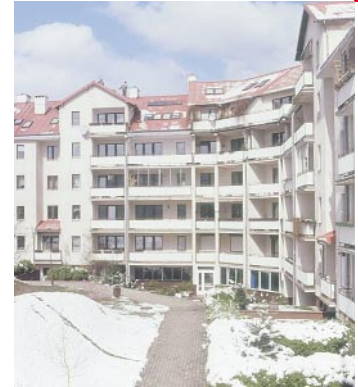
- accepted the resignation of Karol Heidrich and discharged him from the position of President of the Management Board and Chief Executive Officer as from August 8th, 2000,
- accepted the resignation of Bohdan Brym and discharged him from the position of Vice-president of the Management Board and Chief Production and Marketing Director as from August 8th, 2000,
- mandated the Deputy Chairman of the Supervisory Board, Neil R. Balfour, to act as President of the Management Board and Chief Executive Officer until December 31st, 2000,
- appointed Grzegorz Żółcik Member of the Management Board and Chief Production Officer as from September 20th, 2000.

On September 14th, 2000, the Extraordinary General Shareholders' Meeting appointed Karol Heidrich and Jarosław Stefaniak Members of the Mostostal Warszawa S.A. Supervisory Board and discharged Jacek Walczykowski.

The Supervisory Board in its resolution dated October 17th, 2000 appointed Neil Balfour President of the Management Board and Chief Executive Officer of Mostostal Warszawa S.A. and on December 1st, 2000, it appointed Andrzej Marczewski Vice-President of the Management Board and Chief Sales and Marketing Officer.

On February 07th, 2001, the Supervisory Board discharged Maria McFarland and Grzegorz Żółcik from their positions in the Management Board.

As a result of Management Board modifications Mostostal Warszawa S.A. modified its corporate structure, which currently covers five major functions: Chief Executive Officer, Finance, Marketing and Sales, Production and Development.

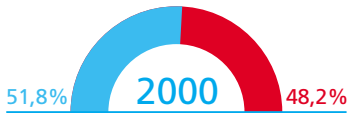


Budynek mieszkalny przy ulicy Pietraszewicza w Warszawie

Residential building, Pietraszewicza Street, Warsaw

RESTRUKTURYZACJA RESTRUCTURING

SPÓŁKA / PARENT COMPANY



przeciętne zatrudnienie na stanowiskach robotniczych
average employment blue-collar positions

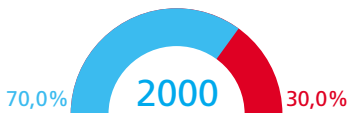
przeciętne zatrudnienie na stanowiskach nierobotniczych
average employment white-collar positions



% zatrudnionych w kraju
% employment in Poland

% zatrudnionych w eksporcie
% employment abroad

GRUPA KAPITAŁOWA GROUP



przeciętne zatrudnienie na stanowiskach robotniczych
average employment blue-collar positions

przeciętne zatrudnienie na stanowiskach nierobotniczych
average employment white-collar positions



% zatrudnionych w kraju
% employment in Poland

% zatrudnionych w eksporcie
% employment abroad

Na dzień 31.12.2000 stan zatrudnienia w Mostostal Warszawa S.A. wyniósł 621 osób i obniżył się o 275 osoby, tj. 31% w porównaniu z końcem 1999 roku.

Zmniejszenie stanu zatrudnienia w kraju o 162 osoby zostało spowodowane przede wszystkim działaniami restrukturyzacyjnymi Mostostalu Warszawa S.A. polegającymi głównie na:

- ograniczeniu własnego potencjału produkcyjnego,
- dostosowaniu stanu zatrudnienia pracowników umysłowych (kadry technicznej) do rzeczywistych potrzeb Spółki,
- ograniczaniu funkcji administracyjno-obługowych (zmniejszanie zatrudnienia pracowników obciążających koszty ogólne zarządu).

Obniżenie stanu zatrudnienia w eksporcie o 113 osób nastąpiło w wyniku likwidacji działalności gospodarczej na rynku skandynawskim oraz zmniejszenia potencjału wykonawczego w Niemczech.

Przeciętne zatrudnienie w Mostostalu Warszawa S.A. w 2000 r. wyniosło ogółem w kraju i zagranicą 764 osoby, z czego przypada na zatrudnionych na: stanowiskach robotniczych (pracownicy fizyczni) - 396 osoby, tj. 51,8%, stanowiskach nierobotniczych - 368 osób, tj. 48,2%. Z ogólnej liczby zatrudnionych 78,1%, tj. 597 osób pracowało w kraju, a 21,9% tj. 167 osób w eksporcie.

W zakresie struktury zatrudnienia w ciągu 2000 r. zaobserwowano następujące tendencje:

- ograniczono zatrudnienie pracowników o relatywnie niższym wykształceniu, w rezultacie czego - mimo zmniejszenia liczby pracowników z wyższym wykształceniem - ich udział w zatrudnieniu ogółem uległ zwiększeniu,
- średni staż pracy w firmie obniżył się z 15 lat w 1999 r. do 14 lat w 2000 r.

Polityka kadrowa w roku 2000 zdeteminowana była sytuacją ekonomiczno-finansową firmy. Pogłębiający się deficyt zleceń produkcyjnych, zmniejszające się zapotrzebowanie na produkcję i montaż konstrukcji stalowych, likwidacja skandynawskiego rynku eksportowego i zawężenie działalności na rynku niemieckim, pogarszające się wyniki ekonomiczne spowodowały konieczność podjęcia działań zmierzających do dostosowania wielkości zatrudnienia do zakresu realizowanych zleceń. Działania te były ściśle kontrolowane i planowane, czego odzwierciedleniem jest fakt nie dopuszczenia do zwolnień grupowych. W rezultacie przeprowadzony proces restrukturyzacji Spółki sprowadził

Mostostal Warszawa S.A. employed 621 people as of December 31st, 2000 and it was down by 275 people or 31 per cent compared with 1999.

The reduction of domestic employment by 162 people was primarily attributable to restructuring in Mostostal Warszawa S.A., i.e.:

- reduction of in-house production capacity;
- rationalisation of white-collar staff (engineers) numbers;
- reduction of administration and support functions (overhead).

The Company lost 113 jobs in its exports business as a result of winding up its Scandinavian operation and downsizing the German operation.

The average employment in Mostostal Warszawa S.A. was 764 people in 2000, both in-country and abroad, of which 396 people or 51.8 per cent in blue-collar positions and 368 people or 48.2 per cent in white-collar positions. Out of the total number of employees, some 78.1 per cent or 597 people worked in Poland and 21.9 per cent or 167 people in export markets.

The following trends were observed in the employment structure in the year 2000:

- the proportion of relatively less educated employees was reduced, which despite concurrent reductions in the more educated group still increased the total share of the latter group,
- the average length of service went down from 15 to 14 years.

The employment policy was largely determined by the Company's financial and operating performance in 2000. The dwindling order book, shrinking demand for the manufacturing and installation of steel structures, winding up of the Scandinavian operations and the downsizing of the German operations, and the deteriorating financial performance caused the Company to institute measures to match the size of its labour to the actual business level. The measures were carefully planned and closely controlled and the Company succeeded in preventing group redundancies. Consequently, the restructuring efforts helped the Company bring the structure and employment to the level

strukturę i poziom zatrudnienia do potrzeb adekwatnych do prezentowanej przez firmę strategii marketingowej i produkcyjnej.

W następnych latach polityka kadrowa Spółki zakłada doskonalenie motywacyjnej funkcji płac, wdrożenie uzgodnionego ze związkami zawodowymi nowego regulaminu premiowania, dobór kadr o kwalifikacjach zgodnych ze strategią rozwoju Spółki, tworzenie warunków do wszechstronnego rozwoju zawodowego pracowników.

Przeciętne zatrudnienie w Grupie Kapitałowej wyniosło ogółem w kraju i zagranicą 3.891 osób, z czego przypada na zatrudnionych na: stanowiskach robotniczych (pracownicy fizyczni) - 2.723 osób, tj. 70%, stanowiskach nierobotniczych - 1.168 osoby, tj. 30%. Z ogólnej liczby zatrudnionych 93,3%, tj. 3.629 osób pracowało w kraju, a 6,7%, tj. 262 osoby za granicą.

3. Inwestycje

W oferowanych produktach i usługach Spółka wraz z Grupą Kapitałową stara się zapewniać wysoką jakość, nowoczesne technologie wykonania, konkurencyjne warunki gwarancji, spełnianie wszystkich obowiązujących i pożądaných norm, konkurencyjną cenę.

W 2000 roku Spółka Dominująca przeznaczyła na inwestycje ze środków własnych łączną kwotę 8.500,4 tys. zł, z czego wydatkowano na:

- inwestycje kapitałowe ogółem kwotę 3.703 tys. zł, w tym na: podwyższenie kapitału akcyjnego w Mostostal Invest Sp. z o.o. o 3.380 tys. zł, zwiększenie pakietu akcji w Spółce Elmost AB - 183 tys. zł, oraz Wigry - Projekt S.A. - 140 tys. zł,
- zakup środków trwałych i wyposażenia 3.081,2 tys. zł w ramach realizowanego programu modernizacji technicznej parku maszynowego polegającego na wymianie przestarzałych maszyn na nowoczesne, bardziej wydajne, o lepszych parametrach technicznych oraz wymianie sprzętu komputerowego i oprogramowania informatycznego,
- modernizację zaplecza produkcyjno-administracyjnego w kwocie 1.716,2 tys. zł.

W całej Grupie Kapitałowej objętej konsolidacją poniesione nakłady inwestycyjne w 2000 roku wyniosły ogółem 25mln zł.

Spółka i Grupa Kapitałowa nie poniosła w 2000 r. oraz nie planuje na 2001 r. wydatków inwestycyjnych związanych z ochroną środowiska.

justified by the its marketing and production strategies.

In the following years, the Company human resource policies will focus on strengthening the incentive component in the compensation system, implementing the new bonus plan agreed with the Trade Unions, adding new skills consistent with the business development strategy and creating learning opportunities for employees.

The average employment in the Group amounted to a total of 3,891 people, both in-country and abroad, of which 2,723 people or 70 per cent on blue-collar positions and 1,168 people or 30 per cent on white-collar positions. Out of the total number of employees, 93.3 per cent or 3,629 people worked in Poland and 6.7 per cent or 262 people worked abroad.

3. Investments

The Company and the Group are committed to product and service excellence, top quality, state-of-the-art technologies, competitive terms of defects liability, full compliance with obligatory and requested standards and competitive pricing.

In 2000, the Parent Company earmarked a total of TPLN 8,500.4 of its earnings for investments:

- a total of TPLN 3,073 for capital expenditure including: the increase in the Mostostal Invest Sp. z o.o. share capital by TPLN 3,380, the increase of share holding in Elmost AB TPLN 183 and in Wigry - Projekt S.A. TPLN 140,
- the purchase of fixed assets and equipment TPLN 3,081.2 thousand PLN as part of the program of replacing existing plant and machinery with new, more efficient and reliable ones, including the replacement of computer hardware and software,
- modernisation of the administration /production back office facilities TPLN 1,716.2.

The total value of investments was at PLN 25 million in the consolidated Group accounts in 2000.

The Company and the Group did not incur any environmental expenditures in 2000 nor do they plan on such expenditures in 2001.



Ujęcie wody Dębina dla Poznania
Water intake Dębina, Poznań



SPRAWOZDANIE FINANSOWE

FINANCIAL REPORT

1. Przychody ze sprzedaży

Struktura przychodów wg poszczególnych rodzajów działalności:

GRUPA KAPITAŁOWA GROUP	1999		2000		1999=100 % of 1999
	tys. zł / TPLN Amount	udz. % % share	tys. zł / TPLN Amount	udz. % % share	
Przychody netto ze sprzedaży ogółem: total net sales:	682.497,6	100,0	803.032,2	100,0	117,7
z tego: / including:					
- przychody ze sprzedaży produktów sales of products	657.861,7	96,4	782.251,1	97,4	118,9
- przychody ze sprzedaży towarów i materiałów sales of goods and materials	24.635,9	3,6	20.781,1	2,6	84,4
Z przychodów ze sprzedaży produktów przypada na: sales of products consist of:					
- produkcję budowlano montażową construction/assembly production	609.534,1	92,7	720.432,7	92,1	118,9
- produkcję przemysłową industrial production	7.345,3	1,1	15.841,6	2,0	215,7
- usługi / services	40.982,3	6,2	45.976,8	5,9	112,2

Część produkcji przemysłowej i usług wykonywana jest na rzecz innych działalności, głównie produkcji budowlano - montażowej, a ich wartość wliczana jest do wartości sprzedaży produktu finalnego. W związku z tym prezentowana struktura przychodów ze sprzedaży wg poszczególnych rodzajów działalności nie odzwierciedla w pełni struktury produkcji.

Zestawienie skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży oraz obrotów wewnątrz Grupy Kapitałowej w 2000 roku:



SPÓŁKI GRUPY COMPANIES WITHIN THE GROUP	Przychody netto ze sprzedaży ogółem w tys. zł total net sales TPLN	Sprzedaż zrealizowana wewnątrz Grupy w tys. zł inside Group sales TPLN	Skonsolidowane przych. netto ze sprzedaży w tys. zł consolidated net sales TPLN
SPÓŁKA DOMINUJĄCA PARENT COMPANY	452.340	18.309	434.031
POZOSTAŁE SPÓŁKI OTHER COMPANIES	447.381	78.380	369.001
RAZEM / TOTAL	899.721	96.689	803.032

Suma przychodów netto ze sprzedaży w Spółkach objętych konsolidacją metodą pełną wyniosła w 2000 roku 899.721 tys. zł. Obroty wewnątrz Grupy stanowiły kwotę 96.689 tys. zł tj. 10,7 % przychodów ze sprzedaży bez wyłączeń konsolidacyjnych.

1. Sales

The table below summarises the structure of sales by type of business:



-  przychody ze sprzedaży produktów
sales of products
-  przychody ze sprzedaży towarów i materiałów
sales of goods and materials



-  sprzedaż produkcji budowlano montażowej
sales of construction/assembly production
-  sprzedaż produkcji przemysłowej
sales of industrial production
-  usługi / services

Part of industrial production and services is utilised internally to support other business areas, primarily the construction/assembly business, and their value is included in the sales of final product. Thus, the summary of sales by type of business does not fully account for all actual production.

Here is the list of consolidated sales and internal turnover inside the Group in 2000:

The sum of net revenues from sales in the Companies covered by consolidation with the full method in the year 2000 amounted to 899.721 thousand PLN. The turnover within the Group constituted the sum of 96.689 thousand PLN, that is 10.7 per cent revenues from sales without consolidation exclusions.

2. Koszty

Koszty wytworzenia sprzedanych produktów w Grupie Kapitałowej w 2000 roku wyniosły 730.781,5 tys. zł i ukształtowały się na poziomie 93% przychodów ze sprzedaży produktów.

Koszty zarządu w 2000 roku wyniosły 62.118,7 tys. zł, co stanowi 7,7% przychodów ze sprzedaży ogółem.

Wartość sprzedanych towarów i materiałów w cenach zakupu wyniosła w 2000 roku 19.698,6 tys. zł.

Struktura poniesionych kosztów wg rodzaju jest następująca:

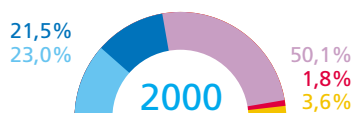
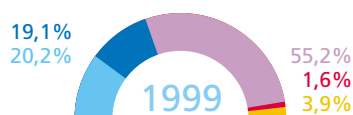
2. Costs






The costs of sales amounted to TPLN 730,781.5 in the Group in 2000 and accounted for 93 per cent of total product sales.

General administrative expenses amounted to TPLN 62,118.7 or 7.7 per cent of total sales in 2000.

The value of goods and materials sold amounted to TPLN 19,698.6 in purchase prices in 2000.

Here is the structure of costs and expenses:



-  Materiały i energia
Materials and energy
-  Koszty osobowe
Labour costs
-  Usługi obce
Outsourced services
-  Amortyzacja
Depreciation
-  Pozostałe
Others

	1999		2000	
GRUPA KAPITAŁOWA GROUP	wartość w tys. zł amount TPLN	%	wartość w tys. zł amount TPLN	%
Koszty ogółem / Total costs	655.791,8	100,0	799.956,2	100,0
Materiały i energia Materials and energy	132.269,0	20,2	183.962,4	23,0
Koszty osobowe Labour costs	125.089,4	19,1	171.756,4	21,5
Usługi obce Outsourced services	361.730,4	55,2	401.091,9	50,1
Amortyzacja / Depreciation	10.617,7	1,6	14.594,8	1,8
Pozostałe / Others	26.084,4	3,9	28.550,7	3,6

W 2000 r. usługi obce wynoszące 50,1% wartości kosztów stanowiły największą pozycję w strukturze kosztów Grupy Kapitałowej. Wynikało to głównie z wysokiego udziału sprzedaży produkcji realizowanej w generalnym wykonawstwie.

Outsourced services were the biggest cost item in the Group consolidated accounts in 2000 and they accounted for 50.1 per cent of total costs. This was primarily due to the high share of sales as part of General Contracting.



Most Świętokrzyski w Warszawie
Świętokrzyski Bridge, Warsaw

3. Wyniki finansowe

Osiągnięte wyniki finansowe ukazują poniższe zestawienie:

3. Financial Performance

The table below summarises the financial performance:

	1999	2000
Wyszczególnienie Item	tys. zł TPLN	tys. zł TPLN
Przychody netto ze sprzedaży Net sales	682.498	803.032
Zysk brutto na sprzedaży Profit on sales before tax	56.422	52.552
Koszty sprzedaży i zarządu Selling and overhead costs	36.854	63.257
Saldo poz. przychodów i kosztów operacyjnych Balance of operating revenues and costs	-9.608	-29.795
Wynik operacyjny / Operation income	9.960	-40.500
Saldo przychodów i kosztów finansowych Balance of financial revenues and costs	-2.448	-7.324
Saldo zysków i strat nadzwyczajnych Balance of extraordinary profit/losses	-91	58
Odpis wartości firmy z konsolidacji Goodwill on consolidation	-1.417	-1.670
Odpis rezerwy kapitałowej z konsolidacji Reserve on consolidation	1.205	2.212
Wynik brutto / Gross profit	7.209	-47.224
Podatek dochodowy Income tax	5.167	-4.247
Udział w wyniku jednostek objętych konsolidacją Share in profit on consolidated subsidiaries	3.575	496
Wynik akcjonariuszy mniejszościowych Profit of minority shareholders	-199	-2.390
Wynik netto / Net profit	5.418	-44.871



Osiedle apartamentowe przy ulicy Mydlarskiej w Warszawie

Housing estate, Mydlarska Street, Warsaw

Rok 2000 był okresem wzmożonej aktywności firm konkurencyjnych na rynku usług budowlanych, co spowodowało znaczne obniżenie cen i marż na realizowanych kontraktach i w konsekwencji uzyskaniu przez Grupę Kapitałową niezadowalającego wyniku na działalności operacyjnej.

Dodatkowo w wyniku utworzenia rezerw na należności odnotowano ujemne saldo pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych.

Informujemy, że w sprawozdaniu z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej za 1998 rok została opublikowana prognoza wyniku na rok 2000. Była ona budowana na bazie przeciętnych marż i rentowności uzyskiwanych przez Grupę Kapitałową Mostostal Warszawa S.A. w latach poprzednich, a także przewidywanego wzrostu wielkości inwestycji w kraju. Grupa Kapitałowa nie osiągnęła zakładanych w prognozie wielkości sprzedaży ogółem jak i wyniku finansowego.

The year 2000 was marked by more aggressive competition in the construction services market, which created strong pressure on prices and margins. Consequently, the Group generated an unsatisfactory operating profit.

Further, other operating revenues and expenses were in the red as a result of creating provisions for accounts receivable.

The 1998 Annual Report of the Company and the Group contained profit projections for 2000. They had been based on average margins and yield historically achieved by the Mostostal Warszawa Group and the then expected growth in Poland's construction business.



Wytwórnia Mocznika w ZA Puławy

Cerbamide Production Facility for Nitrogenous Fertiliser Plant, Puławy

4. Sytuacja majątkowa i finansowa

Majątek obrotowy i jego poszczególne składniki w Grupie Kapitałowej kształtowały się w 2000 roku następująco:

4. Assets and Financial Standing

Current assets were as follows in 2000:

	1999	2000	ZMIANA CHANGE
Wyszczególnienie Item	tys. zł TPLN	tys. zł TPLN	%
Majątek obrotowy Current Assets	248.555	266.847	107
1. Zapasy / Inventory	56.246	68.039	121
2. Należności i roszczenia Receivables and claims	171.635	156.694	91
3. Środki pieniężne Cash and cash equivalents	20.674	42.114	204
4. Papiery wartościowe przeznaczone do obrotu Marketable securities	-	-	-

Majątek obrotowy wzrósł w stosunku do roku poprzedniego o 7 % głównie z powodu wzrostu stanu zapasów i środków pieniężnych.

W skonsolidowanym sprawozdaniu Grupy Kapitałowej Mostostal Warszawa S.A. za rok 2000 łączna kwota zaciągniętych kredytów bankowych wyniosła odpowiednio:

- kredytów krótkoterminowych 17.448 tys. zł,
- kredytów długoterminowych 23.558 tys. zł.

W skonsolidowanym sprawozdaniu Grupy pożyczki długoterminowe wyniosły - 233 tys. zł

Informacje o zaciągniętych kredytach według terminów ich wymagalności przedstawia poniższe zestawienie:

Current assets grew by 7 per cent against the preceding year largely due to the increase in inventory and cash.

The total amount of bank loans disclosed in the 2000 consolidated Group annual report was:

- short - term loans TPLN 17.448,
- long - term loans TPLN 23.558.

Long term borrowings were at TPLN 233 in the consolidated Group statement.

The following table presents loans by maturity:

Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu zaciągniętych kredytów Short - term loan liabilities	Stan na 31.12.2000 (w tys. zł) As of December 31,2000 (TPLN)
a) do 1 miesiąca / < 1 month	0
b) powyżej 1 miesiąca do 3 miesięcy more than 1 month up to 3 months	273
c) powyżej 3 miesięcy do 6 miesięcy more than 3 months up to 6 months	5.069
d) powyżej 6 miesięcy do 1 roku more than 6 months up to 1 year	12.106
Razem / Total	17.448

Zobowiązania długoterminowe z tytułu zaciągniętych kredytów Long - term loan liabilities	Stan na 31.12.2000 (w tys. zł) As of December 31,2000 (TPLN)
a) powyżej 1 roku / < 1 year	0
b) powyżej 3 lat do 5 lat more than 3 years up to 5 years	3.315
c) powyżej 5 lat more than 5 years	20.243
Razem / Total	23.558

W 2000 roku Spółki Grupy Kapitałowej objętej konsolidacją udzieliły poręczeń i gwarancji (także wekslowych) na łączną kwotę 25.243 tys. zł (w tym dla jednostek zależnych Grupy Kapitałowej 3.493 tys. zł).

Dla jednostek Grupy Kapitałowej objętych konsolidacją kwota wzajemnych poręczeń i gwarancji (także wekslowych) wyniosła 21.990 tys. zł, w tym dla jednostek zależnych 21.473 tys. zł a dla jednostki dominującej 517 tys. zł.

W okresie objętym raportem w Spółce Mostostal Warszawa S.A. nie przeprowadzono emisji akcji.

W 2000 roku Grupa Kapitałowa Mostostal Warszawa S.A. zachowała pełną płynność finansową. W 2000 roku uzupełniającym źródłem finansowania działalności były krótkoterminowe kredyty bankowe.

5. Dodatkowe informacje

Wartość transakcji Spółki Dominującej z podmiotami powiązanymi wchodzącymi w skład Grupy Kapitałowej objętej konsolidacją w wartości powyżej 500 tys. Euro wyniosła 117.021,4 tys. zł. Wszystkie transakcje z podmiotami powiązanymi dotyczyły statutowej działalności przedsiębiorstwa i zawierane były na zasadach rynkowych.

Wg stanu na dzień 31.12.2000 r. w księgach Mostostalu Warszawa S.A. figurują następujące pożyczki udzielone podmiotom Grupy Kapitałowej:

- Multi Parking Sp. z o.o. 2.690,0 tys. zł (objęta rezerwą),
- Mostostal Dolny Śląsk Sp. z o.o. 2.300,0 tys. zł,
- Mostostal Invest Sp. z o.o. 5.820,0 tys. zł (spółka objęta konsolidacją).

Wszystkie w/w pożyczki zostały udzielone na zasadach rynkowych.

In 2000, Group subsidiaries issued guarantees (including bills) for a total of TPLN 25,243 (including to other Group subsidiaries TPLN 3,493).

For Group subsidiaries covered by consolidated accounts the total amount of mutual guarantees (also bills) was TPLN 21,990, of which subsidiaries accounted for TPLN 21,473 and the Parent Company for TPLN 517.

No shares were issued by Mostostal Warszawa S.A. in the reporting period.

The Mostostal Warszawa Group maintained full financial liquidity in 2000. Short-term bank financing was used a supplementary source of funding.

5. Additional Information

The value of transactions over 500,000 Euro concluded by Parent Company with other consolidated Group subsidiaries was TPLN 117,021.4. All transactions with subsidiaries regarded the business of the company (-ies) and were concluded on commercial terms.

As of December 12th, 2000, the Mostostal Warszawa S.A. is accounted to have provided the following financing to other Group subsidiaries:

- Multi Parking Sp. z o.o. TPLN 2,690.0 (covered by provision),
- Mostostal Dolny Śląsk Sp. z o.o. TPLN 2,300.0,
- Mostostal Invest Sp. z o.o. TPLN 5,820.0 (consolidated subsidiary).

All the above named loans were granted on commercial terms.



Wytwórnia Melaminy II w ZA Puławy

Melamine Production Facility for Nitrogenous Fertiliser Plant, Puławy



SPRAWOZDANIA FINANSOWE SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. ZA ROK 2000

FINANCIAL STATEMENTS OF MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. AND THE GROUP FOR THE YEAR 2000

Sprawozdania finansowe zostały zweryfikowane przez BDO Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie ul. Mokotowska 59, zarejestrowana w Krajowej Izbie Biegłych Rewidentów pod poz. 523 i uzyskały pozytywne opinie.

The Financial Statements of MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. and the Group were audited and approved by BDO Polska Ltd. based in Warsaw, ul. Mokotowska 59, registered by the National Chamber of Auditors under No. 523.

SPRAWOZDANIA FINANSOWE ZA ROK 2000

FINANCIAL STATEMENTS

BILANS

BALANCE SHEET

w tys. zł / TPLN

stan na dzień: / as at:	31.12.2000	31.12.1999
AKTYWA / ASSETS		
I. Majątek trwały / Fixed assets	140 233	137 175
1. Wartości niematerialne i prawne Intangible assets	2 933	3 825
2. Rzeczowy majątek trwały / Tangible fixed assets	32 689	34 084
3. Finansowy majątek trwały / Financial fixed assets	77 949	83 762
4. Należności długoterminowe / Long-term debtors	26 662	15 504
II. Majątek obrotowy / Current assets	127 279	168 394
1. Zapasy / Inventory	12 351	31 075
2. Należności krótkoterminowe / Debtors	84 534	128 649
3. Akcje (udziały) własne do zbycia / Own shares for sale	-	-
4. Papiery wartościowe przeznaczone do obrotu Short-term investments	-	-
5. Środki pieniężne / Cash and cash equivalents	30 394	8 670
III. Rozliczenia międzyokresowe / Prepayments and deferred costs	19 326	7 289
1. Z tytułu odroczonego podatku dochodowego Deferred income tax	16 779	5 842
2. Pozostałe rozliczenia międzyokresowe / Other	2 547	1 447
Aktywa razem / Total assets	286 838	312 858
PASYWA / LIABILITIES		
I. Kapitał własny / Equity	134 461	188 084
1. Kapitał akcyjny / Share capital	10 000	10 000
2. Należne wpłaty na poczet kapitału akcyjnego (wielkość ujemna) Unpaid share capital (negative value)	-	-
3. Kapitał zapasowy / Reserve capital	175 278	175 111
4. Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny Revaluation reserve	2 806	2 910
5. Pozostałe kapitały rezerwowe / Other reserves	-	-
6. Różnice kursowe z przelicz. oddziałów (zakładów) zagranicznych Foreign exchange gains (losses) from conversions in foreign subsidiaries (branches)	-	-
7. Niepodzielony zysk lub niepokryta strata z lat ubiegłych Retained earnings (loss) carried forward	-	-
8. Zysk (strata) netto / Net profit (loss)	-53 623	63
II. Rezerwy / Provisions	8 350	4 469
1. Rezerwy na podatek dochodowy Income tax provisions	2 729	3 137
2. Pozostałe rezerwy / Other provisions	5 621	1 332
III. Zobowiązania / Liabilities	120 137	109 741
1. Zobowiązania długoterminowe / Long-term liabilities	19 957	14 789
2. Zobowiązania krótkoterminowe / Current liabilities	100 180	94 952
IV. Rozliczenia międzyokresowe i przychody przyszłych okresów Accrued expenses and deferred income	23 890	10 564
Pasywa razem / Total liabilities	286 838	312 858
Wartość księgowa / Net book value	134 461	188 084
Liczba akcji (tys. szt.) / Number of shares (,000)	10 000	10 000
Wartość księgowa na jedną akcję (w zł)		
Book value per share (in PLN)	13,45	18,81
Przewidywana liczba akcji / Expected number of shares	-	-
Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w zł)		
Diluted book value per share (in PLN)	-	-

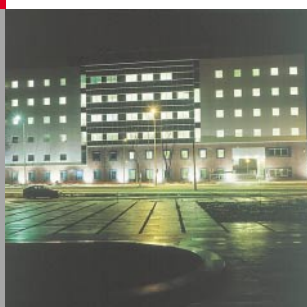

 Hotel Mazurkas Travel
w Ożarowie k. Warszawy

 Hotel for Mazurkas Travel
Agency, Ożarów n. Warsaw

SPRAWOZDANIA FINANSOWE ZA ROK 2000

FINANCIAL STATEMENTS

26



Centrum obliczeniowe
Banku Zachodniego S.A.
we Wrocławiu

Data processing centre
of Bank Zachodni S.A.,
Wrocław

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

PROFIT AND LOSS ACCOUNT

w tys. zł / TPLN

za okres: / for the period:	2000	1999
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów Net sales of products, goods and materials	452 340	481 649
1. Przychody netto ze sprzedaży produktów Net sales of products	442 554	479 575
2. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów Net sales of goods and materials	9 786	2 074
II. Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów Costs of goods sold	448 725	459 352
1. Koszt wytworzenia sprzedanych produktów Costs of sales of products	439 327	457 341
2. Wartość sprzedanych towarów i materiałów Cost of sales of goods and materials	9 398	2 011
III. Zysk (strata) brutto na sprzedaży (I-II) Gross profit (loss) on sales (I-II)	3 615	22 297
IV. Koszty sprzedaży / Selling and distribution costs	-	-
V. Koszty ogólnego zarządu / General and administration expenses	30 808	16 725
VI. Zysk (strata) na sprzedaży (III-IV-V) Profit (loss) on sales (III-IV-V)	-27 193	5 572
VII. Pozostałe przychody operacyjne Other operating income	14 492	1 285
VIII. Pozostałe koszty operacyjne / Other operating costs	40 246	6 135
IX. Zysk (strata) na działalności operacyjnej (VI+VII-VIII) Operating profit (loss) (VI+VII-VIII)	-52 947	722
X. Przychody z akcji i udziałów w innych jednostkach Income from investments shares	1 184	2 308
XI. Przychody z pozostałego finansowego majątku trwałego Income from other financial fixed assets	-	-
XII. Pozostałe przychody finansowe / Other financial income	2 751	6 037
XIII. Koszty finansowe / Financial costs	15 982	8 453
XIV. Zysk (strata) na działalności gospodarczej (IX+X+XI+XII-XIII) Gross profit (loss) (IX+X+XI+XII-XIII)	-64 994	614
XV. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (XV.1. - XV.2.) Extraordinary items (XV.1. - XV.2.)	26	-94
1. Zyski nadzwyczajne / Extraordinary gains	498	401
2. Straty nadzwyczajne / Extraordinary losses	472	495
XVI. Zysk (strata) brutto / Profit (loss) before taxes	-64 968	520
XVII. Podatek dochodowy / Income tax	-11 345	457
XVIII. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty) Other obligatory charges on profit	-	-
XIX. Zysk (strata) netto / Net profit (loss)	-53 623	63
Zysk (strata) netto (za 12 m-cy) Net profit (loss) for 12 months	-53 623	63
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (tys. szt.) Weighted average of common shares (,000)	10 000	10 000
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł) Earnings (loss) per common share (in PLN)	-5,36	0,01
Średnia ważona przewidywana liczba akcji zwykłych Expected weighted average of common shares	-	-
Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł) Diluted earnings (loss) per common share (in PLN)	-	-

RACHUNEK PRZEPŁYWU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH
CASH FLOW STATEMENT

w tys. zł / TPLN

za okres: / for the period:

A. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI
OPERACYJNEJ (I+/-II) - metoda pośrednia *)
NET OPERATING CASH FLOW (I+/-II)
- indirect method *)

	2000	1999
I. Zysk (strata) netto / Net profit (loss)	-53 623	63
II. Korekty razem / Total adjustments	71 053	-23 367
1. Amortyzacja / Depreciation	6 655	5 838
2. (Zyski) straty z tytułu różnic kursowych Foreign exchange gains (losses)	-	-
3. Odsetki i dywidendy / Interest and dividends	3 759	-4 682
4. (Zysk) strata z tytułu działalności inwestycyjnej (Profit) loss on fixed assets disposal	-8 467	-
5. Zmiana stanu pozostałych rezerw Movements in other provisions	4 289	489
6. Podatek dochodowy (wykazany w rachunku zysków i strat) Income tax on gross profit	-11 345	457
7. Podatek dochodowy zapłacony / Income tax paid	2 408	-8 570
8. Zmiana stanu zapasów / Movements in inventory	18 724	-25 156
9. Zmiana stanu należności Movements in debtors	30 550	-44 437
10. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych (z wyjątkiem pożyczek i kredytów) Movement in current liabilities (except for loans and bank credits)	3 715	44 441
11. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych Movements in prepayments and accruals	12 373	7 118
12. Zmiana stanu przychodów przyszłych okresów Movements in deferred income	-148	1 544
13. Pozostałe korekty / Other adjustments	8 540	-409



Most Świętokrzyski w Warszawie
Świętokrzyski Bridge, Warsaw



Hotel-akademik w Centrum Europejskim Natolin w Warszawie

Student hotel in European Centre Natolin, Warsaw

RACHUNEK PRZEPLYWU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH
CASH FLOW STATEMENT

w tys. zł / TPLN

za okres: / for the period:	2000	1999
B. PRZEPLYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ (I-II) NET INVESTMENT CASH FLOW (I-II)	1 372	-22 189
I. Wpływy z działalności inwestycyjnej Proceeds from investment activity	9 888	60 400
1. Sprzedaż składników wartości niematerialnych i prawnych Sales of intangible assets	-	-
2. Sprzedaż składników rzeczowego majątku trwałego Sales of fixed assets	8 704	153
3. Sprzedaż składników finansowego majątku trwałego, w tym: Sales of financial fixed assets including:	1 184	8 979
- w jednostkach zależnych / shares in subsidiaries	1 181	280
- w jednostkach stowarzyszonych / shares in affiliates	1	-
- w jednostce dominującej / shares in parent company	-	-
4. Sprzedaż papierów wartościowych przeznaczonych do obrotu Sales of short-term securities	-	45 593
5. Spłata udzielonych pożyczek długoterminowych Long-term loans repaid	-	-
6. Otrzymane dywidendy / Dividends received	-	2 309
7. Otrzymane odsetki / Interest received	-	164
8. Pozostałe wpływy / Other proceeds	-	3 202
II. Wydatki z tytułu działalności inwestycyjnej Investment activity expenses	8 516	82 589
1. Nabycie składników wartości niematerialnych i prawnych Purchase of intangible assets	149	146
2. Nabycie składników rzeczowego majątku trwałego Purchase of fixed assets	4 649	6 760
3. Nabycie składników finansowego majątku trwałego, w tym: Purchase of financial fixed assets including:	3 703	30 756
- w jednostkach zależnych / shares in subsidiaries	3 563	25 831
- w jednostkach stowarzyszonych / shares in affiliates	140	3 420
- w jednostce dominującej / shares in parent company	-	-
4. Nabycie akcji (udziałów) własnych Repurchase of own shares	-	-
5. Nabycie papierów wartościowych przeznaczonych do obrotu Purchase of short-term securities	-	44 896
6. Udzielone pożyczki długoterminowe Long-term loans granted	-	-
7. Pozostałe wydatki / Other expenses	15	31

RACHUNEK PRZEPŁYWU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH
CASH FLOW STATEMENT

w tys. zł / TPLN

za okres: / for the period:	2000	1999
C. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ (I-II) NET FINANCIAL CASH FLOW (I-II)	2 922	16 057
I. Wpływy z działalności finansowej Proceeds from financial activity	167 018	33 049
1. Zaciągnięcie długoterminowych kredytów i pożyczek Long-term loans and credits	-	-
2. Emisja obligacji lub innych długoterminowych dłużnych papierów wartościowych Issue of bonds or other long-term debt securities	-	-
3. Zaciągnięcie krótkoterminowych kredytów i pożyczek Short-term loans and credits	42 456	33 049
4. Emisja obligacji lub innych krótkoterminowych dłużnych papierów wartościowych Issue of bonds or other short-term debt securities	124 562	-
5. Wpływy z emisji akcji (udziałów) własnych Issue of shares	-	-
6. Dopłaty do kapitału / Additional payments to capital	-	-
7. Pozostałe wpływy / Other proceeds	-	-
II. Wydatki z tytułu działalności finansowej Financial activity expenses	164 096	16 992
1. Spłata długoterminowych kredytów i pożyczek Repayment of long-term credits and loans	-	-
2. Wykup obligacji lub innych długoterminowych dłużnych papierów wartościowych Redemption of long-term bonds and other debt securities	-	-
3. Spłata krótkoterminowych kredytów bankowych i pożyczek Repayment of short-term bank credits and loans	54 438	16 000
4. Wykup obligacji lub innych krótkoterminowych dłużnych papierów wartościowych Redemption of short-term bonds and debt securities	105 899	-
5. Koszty emisji akcji własnych Cost of share issue	-	-
6. Umorzenie akcji (udziałów) wł. / Own shares written off	-	-
7. Płatności dywidend i innych wypłat na rzecz właścicieli Dividends and other distribution payments	-	-
8. Wypłaty z zysku dla osób zarządzających i nadzorujących Management and Supervisory Board remuneration from net profit	-	-
9. Wydatki na cele społecznie-użyteczne Charitable contributions	-	-
10. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego Financial lease payments	-	-
11. Zapłacone odsetki / Interests paid	3 759	992
12. Pozostałe wydatki / Other expenses	-	-
D. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A+/-B+/-C) TOTAL NET CASH FLOW (A+/-B+/-C)	21 724	-29 436
E. BILANSOWA ZMIANA STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH BALANCE-SHEET CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS - w tym zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych od walut obcych including movements in cash and cash equivalents resulting from foreign exchange gains (losses)	30 394 -1 246	-29 436 32
F. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU CASH AND CASH EQUIVALENTS AT YEAR - BEGINNING	8 670	38 106
G. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D) CASH AND CASH EQUIVALENTS AT YEAR - END (F+/-D)	30 394	8 670

SPRAWOZDANIA FINANSOWE ZA ROK 2000
FINANCIAL STATEMENTSSKONSOLIDOWANY BILANS
CONSOLIDATED BALANCE SHEET

w tys. zł / TPLN

stan na dzień: / as at:	31.12.2000	31.12.1999
AKTYWA / ASSETS		
I. Majątek trwały / Fixed assets	168 743	171 338
1. Wartości niematerialne i prawne Intangible assets	6 691	5 825
2. Wartość firmy z konsolidacji Goodwill on consolidation	4 803	5 775
3. Rzeczowy majątek trwały / Tangible fixed assets	109 558	99 565
4. Finansowy majątek trwały, w tym: Financial fixed assets, including:	14 854	39 78
- akcje i udziały w jednostkach objętych konsolidacją metodą praw własności - shares in affiliates included in consolidation using equity method	9 157	34 540
5. Należności długoterminowe / Long-term debtors	32 837	20 385
II. Majątek obrotowy / Current assets	266 847	248 555
1. Zapasy / Inventory	68 039	56 246
2. Należności krótkoterminowe / Debtors	156 694	171 635
3. Akcje (udziały) własne do zbycia / Own shares for sale	-	-
4. Papiery wartościowe przeznaczone do obrotu Trading short-term investments	-	-
5. Środki pieniężne / Cash and cash equivalents	42 114	20 674
III. Rozliczenia międzyokresowe / Prepayments and deferred costs	19 377	7 408
1. Z tytułu odroczonego podatku dochodowego Deferred income tax	16 115	5 517
2. Pozostałe rozliczenia międzyokresowe Other prepayments and deferred costs	3 262	1 891
Aktywa razem / Total assets	454 967	427 301
PASYWA / LIABILITIES	-	-
I. Kapitał własny / Capital	151 280	196 705
1. Kapitał akcyjny / Share capital	10 000	10 000
2. Należne wpłaty na poczet kapitału akcyjnego (wielkość ujemna) Unpaid share capital (negative value)	-	-
3. Kapitał zapasowy / Reserve capital	180 577	179 443
4. Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny Revaluation reserve	3 290	3 495
5. Pozostałe kapitały rezerwowe / Other reserves	3 922	-
6. Różnice kursowe z przeliczenia oddziałów (zakładów) zagranicznych Foreign exchange gains (losses) from conversions of overseas subsidiaries (branches)	15	14
7. Różnice kursowe z konsolidacji Foreign exchange gains (losses) from consolidation	-	-
8. Niepodzielony zysk lub niepokryta strata z lat ubiegłych Retained earnings (losses) carried forward	-1 653	-1 665
9. Zysk (strata) netto / Net profit (loss)	-44 871	5 418
II. Rezerwa kapitałowa z konsolidacji Negative goodwill	7 415	9 627
III. Kapitał własny akcjonariuszy (udziałowców) mniejszościowych Minority interests	29 116	1 759
IV. Rezerwy / Provisions	9 955	4 997
1. Rezerwy na podatek dochodowy / Income tax provisions	3 353	3 374
2. Pozostałe rezerwy / Other provisions	6 602	1 623
V. Zobowiązania / Liabilities	207 438	186 858
1. Zobowiązania długoterminowe / Long-term liabilities	45 192	43 715
2. Zobowiązania krótkoterminowe / Current liabilities	162 246	143 143
VI. Rozliczenia międzyokresowe i przychody przyszłych okresów Accrued expenses and deferred income	49 763	27 355
Pasywa razem / Total liabilities	454 967	427 301
Wartość księgowa / Net book value	151 280	196 705
Liczba akcji / Number of shares	10 000	10 000
Wartość księgowa na jedną akcję (w zł) Net book value per share (in PLN)	15,13	19,67
Przewidywana liczba akcji / Expected number of shares	-	-
Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w zł) Diluted net book value per share (in PLN)	-	-

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT
CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS STATEMENT

w tys. zł / TPLN

za okres: / for the period:	2000	1999
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów Net sales of products, goods and materials	803 032	682 498
1. Przychody netto ze sprzedaży produktów Net sales of products	782 251	657 862
2. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów Net sales of goods and materials	20 781	24 636
II. Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów Costs of goods sold	750 480	626 076
1. Koszt wytworzenia sprzedanych produktów Cost of sales of products	730 781	604 910
2. Wartość sprzedanych towarów i materiałów Cost of sales of goods and materials	19 699	21 166
III. Zysk (strata) brutto na sprzedaży (I-II) Gross profit (loss) on sales (I-II)	52 552	56 422
IV. Koszty sprzedaży / Selling and distribution costs	1 138	2 725
V. Koszty ogólnego zarządu / General and administration expenses	62 119	34 129
VI. Zysk (strata) na sprzedaży (III-IV-V) / Profit (loss) on sales (III-IV-V)	-10 705	19 568
VII. Pozostałe przych. operacyjne / Other operating income	19 937	3 216
VIII. Pozostałe koszty operacyjne / Other operating costs	49 732	12 824
IX. Zysk (strata) na działalności operacyjnej (VI+VII-VIII) Operating profit (loss) (VI+VII-VIII)	-40 500	9 960
X. Przychody z akcji i udziałów w innych jednostkach Income from investments shares	-	-
XI. Przychody z pozostałego finansowego majątku trwałego Income from other financial fixed assets	-	-
XII. Pozostałe przychody finansowe / Other financial income	9 848	8 997
XIII. Koszty finansowe / Financial costs	17 172	11 445
XIV. Zysk (strata) na działalności gospodarczej (IX+X+XI+XII-XIII) Gross profit (loss) (IX+X+XI+XII-XIII)	-47 824	7 512
XV. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (XV.1. - XV.2.) Extraordinary items (XV.1. - XV.2.)	58	-91
1. Zyski nadzwyczajne / Extraordinary gains	586	430
2. Straty nadzwyczajne / Extraordinary losses	528	521
XVI. Odpis wartości firmy z konsolidacji Amortisation of goodwill	-1 670	-1 417
XVII. Odpis rezerwy kapitałowej z konsolidacji Amortisation of negative goodwill	2 212	1 205
XVIII. Zysk (strata) brutto / Profit (loss) before tax	-47 224	7 209
XIX. Podatek dochodowy / Income tax	-4 247	5 167
XX. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty) Other obligatory charges on profit	-	-
XXI. Udział w zyskach (stratach) jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności Profit (loss) from affiliates included in consolidation on equity method basis	496	3 575
XXII. (Zysk) strata akcjonariuszy (udziałowców) mniejszościowych Minority interests	-2 390	-199
XXIII. Zysk (strata) netto / Net profit (loss)	-44 871	5 418
Zysk (strata) netto (za 12 miesięcy) Net profit (loss) (for 12 months)	-44 871	5 418
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (w tys. szt.) Weighed average of common shares (,000)	10 000	10 000
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł) Earnings (loss) per common share (in PLN)	-4,49	0,54
Średnia ważona przewidywana liczba akcji zwykłych Expected weighed average of common shares	-	-
Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł) Diluted earnings (loss) per common share (in PLN)	-	-

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK PRZEPŁYWU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH
CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT

w tys. zł / TPLN

za okres: / for the period:	2000	1999
B. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (I+/-II) - metoda pośrednia *) NET OPERATING CASH FLOW (I+/-II) - indirect method *)	15 592	-29 758
I. Zysk (strata) netto / Net profit (loss)	-44 871	5 418
II. Korekty razem / Total adjustments	60 463	-35 176
1. Zysk (strata) akcjonariuszy (udziałowców) mniejszościowych Profit (loss) minority interests	2 390	199
2. Udział w (zyskach) stratach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności Profit (loss) from affiliates included in consolidation on equity method basis	-496	-3 575
3. Amortyzacja (w tym odpisy wartości firmy z konsolidacji lub rezerwy kapitałowej z konsolidacji) Depreciation (including amortisation of goodwill and negative goodwill)	14 052	10 831
4. (Zyski) straty z tytułu różnic kursowych Foreign exchange gains (losses)	733	130
5. Odsetki i dywidendy / Interest and dividends	5 351	-380
6. (Zysk) strata z tytułu działalności inwestycyjnej (Profit) loss on fixed asset disposal	-9 484	-876
7. Zmiana stanu pozostałych rezerw Movements in other provisions	5 432	202
8. Podatek dochodowy (wykazany w rachunku zysków i strat) Income tax on gross profit	-4 248	5 167
9. Podatek dochodowy zapłacony / Income tax paid	-4 397	-13 306
10. Zmiana stanu zapasów / Movements in inventories	-6 840	-18 095
11. Zmiana stanu należności Movements in debtors	6 872	-52 546
12. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych (z wyjątkiem pożyczek i kredytów) Movements in current liabilities (except for loans and bank credits)	25 550	38 009
13. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych Movements in prepayments and accruals	12 311	8 060
14. Zmiana stanu przychodów przyszłych okresów Movements in deferred income	8 402	-8 085
15. Pozostałe korekty / Other adjustments	4 835	-911



Cargo-Lifter. Montaż konstrukcji stalowej bram hangaru dla budowy Zeppelinów transportowych k. Berlina, Niemcy

Cargo-Lifter. Assembly of hangar's steel structure for construction of transportation Zeppelins, Berlin, Germany

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT
CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT

w tys. zł / TPLN

za okres: / for the period:	2000	1999
C. PRZEPIŃYWI PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ (I-II) NET INVESTMENT CASH FLOW (I-II)	-8 740	-47 291
I. Wpływy z działalności inwestycyjnej Proceeds from investment activity	13 571	58 546
1. Sprzedaż składników wartości niematerialnych i prawnych Sales of intangible assets	941	-
2. Sprzedaż składników rzeczowego majątku trwałego Sales of fixed assets	9 325	26
3. Sprzedaż składników finansowego majątku trwałego, w tym: Sales of financial fixed assets including:	1 284	9 159
- w jednostkach zależnych / shares in subsidiaries	1 181	-
- w jednostkach stowarzyszonych / shares in affiliates	1	280
- w jednostce dominującej / shares in parent company	-	-
4. Sprzedaż papierów wartościowych przeznaczonych do obrotu Sales of short-term securities	1 427	45 986
5. Spłata udzielonych pożyczek długoterminowych Long-term loans repaid	233	-
6. Otrzymane dywidendy / Dividends received	-	4
7. Otrzymane odsetki / Interests received	338	163
8. Pozostałe wpływy / Other proceeds	23	3 208
II. Wydatki z tytułu działalności inwestycyjnej Investment activity expenses	22 311	105 837
1. Nabycie składników wartości niematerialnych i prawnych Purchase of intangible assets	2 235	1 154
2. Nabycie składników rzeczowego majątku trwałego Purchase of fixed assets	18 189	38 680
3. Nabycie składników finansowego majątku trwałego, w tym: Purchase of financial fixed assets including:	1 852	20 710
- w jednostkach zależnych / shares in subsidiaries	183	15 782
- w jednostkach stowarzyszonych / shares in affiliates	140	3 420
- w jednostce dominującej / shares in parent company	-	-
4. Nabycie akcji (udziałów) własnych Repurchase of own shares	-	-
5. Nabycie papierów wartościowych przeznaczonych do obrotu Purchase of short-term securities	-	45 043
6. Udzielone pożyczki długoterminowe Long-term loans granted	-	103
7. Dywidendy wypłacone akcjonariuszom (udziałowcom) mniejszościowym Dividends paid for minority shareholders	-	-
8. Pozostałe wydatki / Other	35	147



Osiedle apartamentowe
przy ulicy Mydlarskiej
w Warszawie

Housing estate,
Mydlarska Street,
Warsaw

SPRAWOZDANIA FINANSOWE ZA ROK 2000
FINANCIAL STATEMENTS

Most Siekierowski
w Warszawie
Siekierkowski Bridge,
Warsaw

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK PRZEPŁYWU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH
CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT

w tys. zł / TPLN

za okres: / for the period:	2000	1999
D. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ (I-II) NET FINANCIAL CASH FLOW (I-II)	-17 847	39 266
I. Wpływy z działalności finansowej Proceeds from financial activity	53 621	74 651
1. Zaciągnięcie długoterminowych kredytów i pożyczek Long-term loans and credits	4 521	22 531
2. Emisja obligacji lub innych długoterminowych dłużnych papierów wartościowych Issue of bonds or other long-term debt securities	-	-
3. Zaciągnięcie krótkoterminowych kredytów i pożyczek Short-term loans and credits	48 487	52 120
4. Emisja obligacji lub innych krótkoterminowych dłużnych papierów wartościowych Issue of bonds or other short-term debt securities	-	-
5. Wpływy z emisji akcji (udziałów) własnych Issue of shares	-	-
6. Dopłaty do kapitału / Additional payments to capital	-	-
7. Pozostałe wpływy / Other proceeds	613	-
II. Wydatki z tytułu działalności finansowej Financial activity expenses	71 468	35 385
1. Spłata długoterminowych kredytów i pożyczek Repayment of long-term credits and loans	-	337
2. Wykup obligacji lub innych długoterminowych dłużnych papierów wartościowych Redemption of long-term bonds and other debt securities	-	-
3. Spłata krótkoterminowych kredytów bankowych i pożyczek Repayment of short term bank credits and loans	64 631	31 955
4. Wykup obligacji lub innych krótkoterminowych dłużnych papierów wartościowych Redemption of short-term bonds and debt securities	-	-
5. Koszty emisji akcji własnych / Cost of share issue	-	-
6. Umorzenie akcji (udziałów) wł. / Own shares written off	-	-
7. Płatności dywidend i innych wypłat na rzecz właścicieli Dividends and other distribution payments	-	-
8. Wypłaty z zysku dla osób zarządzających i nadzorujących Management and Supervisory Board remuneration from net profit	-	-
9. Wydatki na cele społecznie-użyteczne Charitable contributions	-	-
10. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego Financial lease payments	-	6
11. Zapłacone odsetki / Interest paid	5 976	2 984
12. Pozostałe wydatki / Other expenses	861	103
E. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A+/-B+/-C) TOTAL NET CASH FLOW (A+/-B+/-C)	-10 995	-37 783
F. BILANSOWA ZMIANA STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH BALANCE-SHEET CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	-10 995	-37 783
- w tym zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych od walut obcych including movements in cash and cash equivalents resulting from foreign gains (losses)	-1 246	32
G. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU CASH AND CASH EQUIVALENTS AT YEAR - BEGINNING	20 674	53 162
H. ŚRODKI PIENIĘŻNE SPÓŁEK WŁĄCZONYCH DO KONSOLIDACJI NA POCZĄTEK OKRESU CASH AND CASH EQUIVALENTS OF SUBSIDIARIES INCLUDED IN CONSOLIDATION AT YEAR - BEGINNING	32 435	5 295
I. ŚRODKI PIENIĘŻNE RAZEM NA POCZĄTEK OKRESU TOTAL CASH AND CASH EQUIVALENTS AT YEAR - BEGINNING	53 109	58 457
J. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F.B+/-D) CASH AND CASH EQUIVALENTS AT YEAR - END (F.B+/-D)	42 114	20 674

BIURA ZARZĄDU
COMPANY OFFICES

MOSTOSTAL WARSZAWA S.A.
UL. KONSTRUKTORSKA 11A
02-673 WARSZAWA

Biuro Marketingu
Marketing Department

Janusz A. Lewandowski
tel.: 022 54 85 610
fax: 022 54 86 619

Biuro Napraw Gwarancyjnych
Warranty Complaint Department

Jacenty Gnat
tel.: 022 54 85 494
fax: 022 54 85 479

Biuro Realizacji Produkcji
- Zespół nr 1
Project Management Department
- Unit 1

Robert Wysocki
tel.: 022 54 85 560
fax: 022 54 85 561

Biuro Organizacyjno-Prawne
Legal Department

Henryk Kacprzak
tel.: 022 54 85 607
fax: 022 54 85 666

Biuro Realizacji Produkcji
- Zespół nr 2
Project Management Department
- Unit 2

Arkadiusz Guz
tel.: 022 54 85 470
fax: 022 54 85 455

Biuro Promocji i Reklamy
Public Relations Department

Grzegorz Oberda
tel.: 022 54 85 655
fax: 022 54 85 619

Biuro Realizacji Produkcji
- Zespół nr 3
Project Management Department
- Unit 3

Tomasz Kostrzewski
tel.: 022 54 85 530
fax: 022 54 85 599

Biuro Kadr
Human Resources Department

Wojciech Gawlak
tel.: 022 54 85 500
fax: 022 54 85 666

Biuro Realizacji Produkcji
- Zespół nr 4
Project Management Department
- Unit 4

Mariusz Dobrzeński
tel.: 022 54 85 564
fax: 022 54 85 591

Biuro Zapewnienia Jakości
Quality Assurance Department

Jan Dymarski
tel.: 022 54 85 525
fax: 022 54 85 528

Biuro Realizacji Produkcji
Zespół Wykonawstwa Własnego
Project Management Department
In-house implementation Task Force

Jan Pietkiewicz
tel.: 022 54 85 467
fax: 022 54 85 428

Biuro Nadzoru Właścicielskiego
Corporate Control Department

Tadeusz Zalewski
tel.: 022 54 85 608
fax: 022 54 85 666

Biuro Dostaw i Zakupów
Procurement and Purchasing Department

Marek Jastrzębski
tel.: 022 54 85 402
fax: 022 54 85 496

Biuro Rachunkowości
Accounting Department

Ireneusz Dudek
tel.: 022 54 85 505
fax: 022 54 85 576

Zakład Sprzętu i Transportu
Machinery and Transport Equipment
Department

Jerzy Klimowicz
02-673 Warszawa, ul. Konstruktorska 11
tel.: 022 54 85 061
fax: 022 85 32 389

Biuro Informacji Zarządczej
Management Information Department

Barbara Gronkiewicz
tel.: 022 54 85 568
fax: 022 54 85 576

SPÓŁKI ZALEŻNE
SUBSIDIARIES**Mostostal Aluminium Sp. z o.o.**

Prezes Zarządu / President
Stanisław Szczygielski
02-255 Warszawa, ul. Krakowiaków 99/101
tel.: +48 22 846 17 69, fax +48 22 868 52 82
100,00%

AMK Kraków S.A.

Prezes Zarządu / President
Wiesław Jutrzenka - Trzebiatowski
tel.: +48 12 412 32 45, fax: +48 12 412 33 67
31-002 Kraków, ul. Kanonicza 12
60%

Mostostal Pomost Sp. z o.o.

Prezes Zarządu / President
Jerzy Bąk
02-674 Warszawa, ul. Marynarska 14
tel.: +48 22 843 78 01, fax: +48 22 843 78 01
54,32%

Agencja 3A Sp. z o.o.

Prezes Zarządu / President
profesor Mirosław Duchowski
00-068 Warszawa
ul. Krakowskie Przedmieście 5
tel.: +48 22 826 67 44, fax: +48 22 826 67 44
80,56%

Mostostal Puławy S.A.

Prezes Zarządu / President
Tadeusz Rybak
24-110 Puławy - Azoty, ul. Budowlanych 5
tel.: +48 81 887 65 43, fax: +48 81 887 67 43
99,76%

Mostostal Chełm S.A.

Prezes Zarządu / President
Jacek Piaskowski
22-100 Chełm, ul. Fabryczna 5
tel.: +48 82 563 12 43, fax: +48 82 563 12 47
99,78%

Mostostal Kielce S.A.

Prezes Zarządu / President
Władysław Dziadek
25-116 Kielce, ul. Ściegiennego 280
tel.: +48 41 361 48 82, fax: +48 41 361 48 66
94,74%

Mostostal Płock S.A.

Prezes Zarządu / President
Wiktor Guzek
09-400 Płock, ul. Targowa 12
tel.: +48 24 367 11 11, fax: +48 24 367 12 50
49,90%

Mostostal Dolny Śląsk Sp. z o.o.

Prezes Zarządu / President
Artur Paprocki
53-146 Wrocław, ul. Raclawicka 2/4
tel.: +48 71 361 27 54, fax: +48 71 361 27 54
100,00%

Wrobis S.A.

Prezes Zarządu / President
Tadeusz Chodorowski
50-053 Wrocław, ul. Szewska 3
tel.: +48 71 344 70 51 do 56, fax: +48 71 344 49 50
97,74%

Mieleckie Przedsiębiorstwo Budowlane S.A.

Prezes Zarządu / President
Józef Kumor
39-300 Mielec, ul. Żeromskiego 19
tel.: +48 17 583 44 21, fax: +48 17 586 46 12
88,64%

Mostostal Invest Sp. z o.o.

Prezes Zarządu / President
Zofia Egierska
03-984 Warszawa, ul. Mikołajczyka 12 lok. 123a
tel.: +48 22 672 24 72, fax: +48 22 671 07 70
100,00%

Multi Parking Sp. z o.o.

Prezes Zarządu / President
Henryk Górniewski
02-673 Warszawa, ul. Konstruktorska 11A
tel.: +48 22 61 42 770, fax: +48 22 81 16 237
64,59%

SPÓŁKI STOWARZYSZONE
AFFILIATES**Remak S.A.**

Prezes Zarządu / President
Marek Brejwo
45-955 Opole, ul. Zielonogórska 3
tel.: +48 77 455 20 11, fax: +48 77 455 98 50
33,54%

Wigry Projekt S.A.

Prezes Zarządu / President
Cezary Cieślukowski
16-400 Suwałki, ul. Bucza 183
tel./fax: +48 87 565 41 76, +48 87 565 41 77
28%

Projekt
Skład
Druk



Wydawnictwo ART, ul. Radoszowska 26A, 44-280 Rydułtowy, tel. +48 32 45 77 008
oraz Paweł Przyłęcki, Łukasz Melecki

Fotografie

Leszek Putkowski
Leonard Kanafa (str. 7 zdj. dolne, 12, 32)
Wacław Dudkiewicz (str. 22, 23)
Grzegorz Drygała (str. 11, 26)
Leszek M. Kasprzak (str. 18)
Waldemar Panów (okładka i str. 27)



Mostostal Warszawa S.A., ul. Konstruktorska 11 A, 02-673 Warszawa
tel.: (+48 22) 54 85 000, fax: (+48 22) 54 85 666
info@mostostal.waw.pl, www.mostostal.waw.pl