

# 5151999

Raport Roczny *Annual Report*



**Mostostal**  
WARSZAWA S.A.

RAPORT ROCZNY - **1999** - ANNUAL REPORT





Karol Heidrich  
Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny

Karol Heidrich  
*President of the Management Board*



## Szanowni Akcjonariusze !

Rok ubiegły był kolejnym rokiem dynamicznego zwiększenia wolumenu sprzedaży Spółki i Grupy Kapitałowej MOSTOSTAL WARSZAWA S.A.

Zgodnie z przyjętą strategią Spółka Dominująca wraz z Grupą Kapitałową umocniła swą pozycję wśród największych holdingów budowlanych w Polsce. Pozycję tę wzmacnia dodatkowo fakt pozyskania w 1999 roku zagranicznego inwestora branżowego. Hiszpańska Acciona, firma o kapitalizacji rynkowej, przekraczającej 3 mld dolarów, postrzega Polskę jako bardzo obiecujący rynek dla usług budowlano-montażowych i pragnie, aby jej jedynym przedstawicielem na tym rynku był MOSTOSTAL WARSZAWA S.A.

Wspólnie z Accioną i Necso (budowlaną spółką z grupy Acciony) Grupa Kapitałowa MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. będzie przygotowana do konkurencji w przetargach o wykonawstwo największych inwestycji infrastrukturalnych, które czekają Polskę, zarówno w związku z naszym członkostwem w Pakcie Północnoatlantyckim jak i z perspektywą przystąpienia naszego kraju do Unii Europejskiej.

Rok 1999 był drugim z kolei rokiem nasilania się konkurencji w budownictwie. Spowodowało to znaczne obniżenie się cen uzyskiwanych na nowych kontraktach. Chcąc dynamicznie zwiększać skalę Grupa Kapitałowa MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. musiała się liczyć z rosnącym ryzykiem podejmowania niektórych robót. Efektem jest obniżenie się rentowności. Nie bez wpływu na rentowność pozostały działania mające na celu wcześniejsze dostosowywanie bilansu Spółki i Grupy do standardów międzynarodowych.

Osiągnąwszy satysfakcjonujące rozmiary działalności na obecnym etapie rozwoju rynku budowlanego, Grupa Kapitałowa MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. koncentruje się na wzroście jej efektywności.

Głównym zadaniem, które stoi przed Zarządkiem Spółki Dominującej i Grupy Kapitałowej w 2000 roku jest racjonalizacja kosztów działalności. Będzie to dotyczyć zarówno kosztów realizacji poszczególnych kontraktów, jak i kosztów ogólnego zarządu.

MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. wraz z Grupą Kapitałową ma szansę wejścia w nowe tysiąclecie nie tylko jako jedna z największych budowlanych Grup Kapitałowych w Polsce, ale również jako zrestrukturyzowana Grupa, posiadająca przejrzysty bilans i mająca bardzo mocne wsparcie ze strony hiszpańskiego akcjonariusza, który ma doświadczenie na rynku kraju wchodzącego w struktury unijne.

Zarząd Spółki Dominującej uważa, że te atuty pozwolą na zwiększenie wartości rynkowej Spółki MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. wraz z Grupą Kapitałową do poziomu, który usatysfakcjonuje naszych akcjonariuszy.

Karol Heidrich  
Prezes Zarządu

## Dear Shareholders !

Last year witnessed further dynamic increase in the sales volume of MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. holding company and capital group.

In accordance with the accepted strategy, the parent company together with the group strengthened its position among the largest construction holding companies in Poland. This position was further reinforced by the gaining of a foreign sector investor in 1999. The Spanish Acciona, a company with market capitalization exceeding US 3 billion, sees Poland as a promising market for its assembly and construction services, and wants MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. to be its exclusive representative.

Together with Acciona and Necso (a construction company belonging to the Acciona Group) MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. group will be prepared to compete for the largest infrastructure investment contracts, which await Poland in connection with the Polish membership in the North Atlantic Treaty Organization and the country's prospects of joining the European Union.

The year 1999 was a second year in a row of an increasing competition on the construction market, which brought about a considerable drop in new contract prices. In order to continue its dynamic expansion, MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. group had to be prepared for a growing risk involved in the undertaking of certain works, which brought about a decline in the profitability. Measures aimed at the adjustment of the company and group's balance to international standards also had some impact on the profitability.

Having reached a satisfactory range of business activity at the present stage of market development, MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. group will now aim to increase its efficiency.

The main task faced by the Management Board of the holding company and capital group in 2000 is the rationalization of business costs, both those related to the execution of contracts and those involved in general management.

MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. together with the group has a chance of entering the new millennium not only as one of the largest capital groups in the Polish construction industry, but also as a restructured group with a transparent balance and very strong support from the Spanish shareholder, who has wide experience on the market of a country which is about to join the European Union structures.

The Management Board of the holding company believes that these assets will allow to increase the market value of MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. holding company and the group to the level which will satisfy the shareholders.

Karol Heidrich  
President of the Management Board





*Rada Nadzorcza  
MOSTOSTAL WARSZAWA S.A.*

*Supervisory Board  
MOSTOSTAL WARSZAWA S.A.*

IV Kadencji po zmianach dokonanych na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy 2 listopada 1999 roku pracuje w składzie:

After the changes made at the General Meeting of Shareholders held on November 2, 1999, the fourth-term Board of Directors of MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. includes:

**Piotr Mroczkowski**  
- Przewodniczący

**Piotr Mroczkowski**  
- President

**Neil Balfour**  
- Zastępca Przewodniczącego

**Neil Balfour**  
- Vice-President

**Robert Butzke**  
- Członek

**Robert Butzke**  
- Member

**Juan Entrecanales**  
- Członek

**Juan Entrecanales**  
- Member

**Santiago de la Fuente**  
- Członek

**Santiago de la Fuente**  
- Member





Most Świętokrzyski  
w Warszawie  
Świętokrzyski Bridge  
in Warsaw

Spis treści:  
*Contents:*

3. List Prezesa  
*Letter of President*
4. Rada Nadzorcza  
*Board of Directors*
7. Pozycja Rynkowa  
Grupy Kapitałowej  
MOSTOSTAL WARSZAWA S.A.  
*Market position of the  
MOSTOSTAL WARSZAWA S.A.  
Capital Group*
14. Strategia rozwoju i inwestycje  
*Development strategy and investment*
18. Skonsolidowane sprawozdanie  
finansowe  
*Consolidated finance statement*
34. Zarząd i Grupa Kapitałowa  
*Management Board and the Group*





*Zarząd Spółki Management Board*

Prezes Zarządu - **Karol Heidrich** - *President of Managing Board* (lewo góra, top left)  
Wiceprezes Zarządu - **Bohdan Brym** - *Vice President of Managing Board* (prawo góra, top right)  
Wiceprezes Zarządu - **Mieczysław Kosy** - *Vice President of Managing Board* (lewo dół, down left)  
Członek Zarządu - **Jerzy Bielewicz** - *Member* (prawo dół, down right)



## I. POZYCJA RYNKOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ MOSTOSTAL WARSZAWA S.A.

W 1999 roku Spółka Dominująca i Grupa Kapitałowa zanotowała przyrost sprzedaży odpowiednio o 40,6% i 58,5% w stosunku do roku poprzedniego oraz utrzymała pozycję generalnego wykonawcy lub realizatora dużych obiektów inwestycyjnych w strategicznie wybranych, podstawowych segmentach rynku.

Spółka i Grupa Kapitałowa wygrała w 1999 roku kilka dużych przetargów w zakresie:

- obiektów użyteczności publicznej - modernizacja Teatru "Syrena" w Warszawie (wartość kontraktu 22 mln zł), elewacja budynku biurowego "Focus" w Warszawie (wartość kontraktu 24 mln zł), budowa Centrum Komputerowego dla Banku Zachodniego S.A. we Wrocławiu (wartość kontraktu 25 mln zł);

- mostów, wiaduktów i obiektów infrastruktury komunikacyjnej - Most Siekierski w Warszawie (wartość kontraktu około 200 mln zł), Most Sucharskiego w Gdańsku (wartość kontraktu około 17 mln zł);

- obiektów sektora energetycznego i instalacji przemysłowych - montaż kotłów w Elektrowni Siersza (wartość kontraktu 16 mln zł), montaż konstrukcji nośnej i mechanizmów taśmociągów węgla brunatnego, konstrukcji kanałów spalin w Niemczech (wartość kontraktu 17 mln zł), modernizacja bloków 4, 5, 6 oraz wykonanie i montaż kanałów spalin dla kotłów nr 1-6 w Elektrowni Turów (wartość kontraktu około 46 mln zł);

- pozostałych obiektów, w tym budownictwa deweloperskiego - budowa budynków mieszkalnych na Bródnie i na Kabatach (wartość kontraktu około 60 mln zł).

Zawarte kontrakty pozwalają na utrzymanie silnej pozycji Spółki i Grupy Kapitałowej MOSTOSTALU WARSZAWA S.A. na rynku budowlanym w gronie największych Grup Kapitałowych w Polsce.

## I. MARKET POSITION OF THE MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. CAPITAL GROUP

In 1999 both the holding company and the group recorded an increase in the sales volume by 40.6% and 58.5% respectively in comparison with the previous year and preserved the position of the general contractor or executor of large investment projects in the basic market segments.

In 1999 the holding company and the group won the following major contracts:

- public buildings: modernization of the Syrena Theater in Warsaw (contract value – PLN 22 million), facade of the Focus office building in Warsaw (contract value – PLN 24 million), construction of the Computer Center for Bank Zachodni S.A. in Wrocław (contract value – PLN 25 million);

- bridges, overpasses, transport infrastructure: the Siekierski Bridge in Warsaw (contract value – approximately PLN 200 million), the Sucharski Bridge in Gdańsk (contract value – approximately PLN 17 million);

- power industry facilities and industrial installations: mounting of boilers in the Siersza Power Plant (contract value – PLN 16 million), assembly of supporting structure and brown coal conveyor belt mechanisms, construction of gas passes in Germany (contract value – PLN 17 million), modernization of power units No. 4, 5, 6 as well as production and assembly of gas passes for boilers No. 1-6 in the Turów Power Plant (contract value – PLN 46 million);

- other structures, including construction commissioned by developers: building of apartment houses in Bródno and Kabaty (contract value – approximately PLN 60 million).

Contracts closed by MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. holding company and the group allow it to maintain its strong position on the construction market among the largest capital groups in Poland.





### 1. Geograficzna struktura sprzedaży

Przychody ze sprzedaży produktów  
w podziale na rynek krajowy i eksport:

### 1. Geographic sales structure

Product sale income on the domestic  
market and abroad:

SPÓŁKA DOMINUJĄCA HOLDING COMPANY	1998		1999		1998 = 100
	tys. zł PLN ('000)	udz. % % share	tys. zł PLN ('000)	udz. % % share	
Przychody ze sprzedaży produktów ogółem: Total product sale income:	333.135,6	100,0	479.574,6	100,0	143,9
z tego: - na rynek krajowy including: - on domestic market	307.065,1	92,2	456.822,0	95,3	148,8
- na eksport - exports	26.070,5	7,8	22.752,6	4,7	87,3

GRUPA KAPITAŁOWA CAPITAL GROUP	1998		1999		1998 = 100
	tys. zł PLN ('000)	udz. % % share	tys. zł PLN ('000)	udz. % % share	
Przychody ze sprzedaży produktów ogółem: Total product sale income:	411.619,8	100,0	657.861,7	100,0	159,8
z tego: - na rynek krajowy including: on domestic market	371.623,5	90,3	628.387,0	95,5	169,1
- na eksport - exports	39.996,3	9,7	29.474,7	4,5	73,7

Zgodnie z założeniami strategii Spółki Dominującej i Grupy Kapitałowej MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. głównym źródłem przyrostu sprzedaży w 1999 r. był rynek krajowy. Udział eksportu w przychodach ze sprzedaży produktów wyniósł w Spółce 4,7%, a w Grupie 4,5% całej sprzedaży. Wartość sprzedaży w kraju wzrosła w porównaniu z rokiem poprzednim o 48,8% w Spółce i odpowiednio o 69,1% w Grupie.

In keeping with the guidelines of MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. holding company and capital group's strategy, the main source of the sales volume increase in 1999 was the domestic market. The percentage share of exports in the total product sale income amounted to 4.7% for the holding company and 4.5% for the group. In comparison with the previous year the domestic sales volume increased by 48.8% for the holding company and 69.1% for the group.

Zestawienie przychodów ze sprzedaży produktów Spółki  
Dominującej i Grupy Kapitałowej objętej konsolidacją:

*Product sale income of the holding company  
and capital group, by country:*

*tys. zł in PLN thousand*

Kraj/Country	Spółka Dominująca Holding Company	Grupa Kapitałowa Capital Group
Polska/Poland	456.822,0	628.387,0
Szwecja/Sweden	10.387,5	12.221,4
Niemcy/Germany	10.111,7	14.623,5
Dania/Denmark	1.684,8	1.684,8
Finlandia/Finland	568,6	931,4
Czechy/Czech Republic	-	13,6
Ogółem Eksport Total exports	22.752,6	29.474,7
RAZEM/TOTAL	479.574,6	657.861,7

## 2. Segmenty rynku i główne kontrakty.

W roku 1999 Spółka i Grupa Kapitałowa skoncentrowała nadal swoją aktywność marketingową na czterech segmentach rynku budowlanego, uznanych w planach strategicznych za podstawowe i perspektywiczne, tj.

- obiekty użyteczności publicznej takie jak: budynki biurowe, obiekty handlowe, parkingi wielopoziomowe;
- obiekty i instalacje przemysłowe obejmujące budynki i budowle dla przedsiębiorstw przemysłowych, montaż urządzeń, wyposażenia i instalacji oraz montaż linii technologicznych;
- mosty, wiadukty i obiekty infrastruktury komunikacyjnej;
- obiekty sektora energetycznego i instalacje ochrony środowiska, obejmujące instalacje odsiarczania, odazotowywania i odpylania spalin, oczyszczalnie ścieków komunalnych i przemysłowych, kompostownie i urządzenia do spalania odpadów komunalnych.

## 2. Market segments and major contracts

In 1999 MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. holding company and capital group focused their marketing activity on four segments of the construction market, which in the strategic plans were described as principal and offering great potential:

- public utility buildings, such as office buildings, shopping centers, multistorey car parks;
- industrial facilities and installations, including buildings and structures for industrial companies, assembly of equipment and installations, and assembly of process lines;
- bridges, overpasses and transport infrastructure;
- power industry facilities and environmental protection systems, including desulfurization, denitrification and dedusting plants, industrial wastewater and municipal sewage treatment plants, composting plants, municipal incineration plants.



Montaż 2 kotłów wraz  
z konstrukcją nośną  
w elektrowni Siersza  
*Installation of two boilers  
with a supporting structure  
in the Siersza power plant*



Struktura przychodów ze sprzedaży produktów  
Spółki w podziale na segmenty rynku przedstawia  
się następująco:

*Structure of the holding company's product sale  
income, by market segment:*

SPÓŁKA/COMPANY	1998		1999		1998=100
	tys. zł PLN ('000)	%	tys. zł PLN ('000)	%	
Przychody ze sprzedaży produktów: <i>Product sale income:</i>	333.135,6	100,0	479.574,6	100,0	143,9
W tym:					
-obiekty użyteczności publicznej <i>In this: -public utility buildings</i>	200.562,4	60,2	229.203,0	47,8	114,3
-obiekty i instalacje przemysłowe <i>-industrial facilities and installations</i>	45.292,0	13,6	95.679,1	20,0	211,2
-mosty i obiekty infrastruktury komunikacyjnej <i>-bridges and transport infrastructure</i>	38.487,6	11,5	100.414,5	20,9	260,9
-obiekty sektora energety- cznego i instalacje ochrony środowiska <i>-facilities for power industry environmental protection plants</i>	33.200,8	10,0	3.016,1	0,6	9,1
-pozostałe obiekty <i>-other structures</i>	15.592,8	4,7	51.261,9	10,7	328,7





Wydział Inżynierii  
Materiałowej Politechniki  
Warszawskiej  
Materials Engineering  
Department of the Warsaw  
Technical University

Struktura przychodów ze sprzedaży produktów Grupy Kapitałowej objętej konsolidacją w podziale na segmenty rynku przedstawia się następująco: *Structure of the capital group's product sale income, by market segment:*

Grupa Kapitałowa <i>Capital Group</i>	1998		1999		1998=100
	tys. zł PLN ('000)	%	tys. zł PLN ('000)	%	
Przychody ze sprzedaży produktów: <i>Product sale income</i>	411.619,8	100,0	657.861,7	100,0	159,8
W tym: - obiekty użyteczności publicznej In this: - public utility buildings	205.020,8	49,8	296.580,0	45,0	144,6
- obiekty i instalacje przemysłowe - industrial facilities and installations	101.926,8	24,8	185.253,0	28,2	181,7
- mosty i obiekty infrastruktury komunikacyjnej - bridges and transport infrastructure	43.101,5	10,5	100.341,0	15,3	232,8
- obiekty sektora energetycznego i instalacje ochrony środowiska - facilities for power industry environmental protection systems	45.015,0	10,9	5.343,0	0,8	11,8
- pozostałe obiekty - other structures	16.555,7	4,0	70.344,7	10,7	424,9



#### a) Obiekty użyteczności publicznej

Największymi kontraktami w tym segmencie były:

- Centrum Handlowe Bemowo - wartość kontraktu 116,0 mln zł, wykonanie w 1999 r. - 111,8 mln zł;
- Centrum Ekspedycyjno-Rozdzielcze Poczty Polskiej Warszawa-Służewiec, wartość kontraktu 63,9 mln zł, wykonanie w 1999 r. - 24,0 mln zł;
- modernizacja biurowca Intraco II - wartość kontraktu 33,3 mln zł, wykonanie w 1999 r. - 17,2 mln zł;
- budowa nowego budynku Centrum Naukowo-Dydaktycznego Politechniki Warszawskiej - wartość kontraktu 25,7 mln zł, wykonanie w 1999 r. - 12,0 mln zł;
- budowa parkingu wielopiętrowego we Wrocławiu - wartość kontraktu 28,7 mln zł, wykonanie w 1999 r. - 23,8 mln zł;
- budowa biurowca przy ulicy Konstruktorskiej - wartość kontraktu 27,9 mln zł, wykonanie w 1999 r. - 22,0 mln zł;
- budowa budynku "Nowa Akademia Medyczna" we Wrocławiu - wartość kontraktu około 160 mln zł (w tym sprzedaż w 1999 roku - 73 mln zł).

Udział tego segmentu w przychodach Spółki i Grupy Kapitałowej objętej konsolidacją był największy i wyniósł w 1999 roku w Spółce 47,8 %, a w Grupie 45,0 % przychodów ze sprzedaży produktów.

#### b) Obiekty i instalacje przemysłowe

Największym realizowanym kontraktem w 1999 roku była:

- hala produkcyjna fabryki Amica S.A. we Wronkach, wartość kontraktu 62,7 mln zł, wykonanie w 1999 r. - 42,4 mln zł.

#### c) Mosty, wiadukty i obiekty infrastruktury komunikacyjnej

Największym kontraktem była budowa Mostu Świętokrzyskiego w Warszawie, wartość kontraktu 110,0 mln zł, wykonanie w 1999 r. - 65,5 mln zł.

Spółce Dominującej udało się w 1999 r. wygrać kolejny (po przetargu na budowę Mostu Świętokrzyskiego) duży przetarg na budowę Mostu Sierkowskiego w Warszawie. W kontraktach tych będą uczestniczyć Spółki Grupy Kapitałowej, jako dostawcy konstrukcji stalowych i podwykonawcy.

Udział tego segmentu w przychodach ze sprzedaży produktów Spółki i Grupy Kapitałowej zwiększył się znacznie w 1999 r. osiągając 20,9% w Spółce i odpowiednio 15,3% w całej Grupie.

#### a) Public utility buildings

The major contracts in this segment included:

- Bemowo Shopping Center – contract value: PLN 116.0 million, works performed in 1999: PLN 111.8 million;
- Warsaw-Służewiec Dispatch and Distribution Center of the Polish Postal Service – contract value: PLN 63.9 million, works performed in 1999: PLN 24.0 million;
- modernization of the Intraco II office building – contract value: PLN 33.3 million, works performed in 1999: PLN 17.2 million;
- construction of a new of the Research and Education Center building for the Warsaw Technical University – contract value: PLN 25.7 million, works performed in 1999: PLN 12.0 million;
- construction of a multistorey car park in Wrocław – contract value: PLN 28.7 million, works performed in 1999: PLN 23.8 million;
- construction of an office building at Konstruktorska street in Warsaw – contract value: PLN 27.9 million, works performed in 1999: PLN 22.0 million;
- construction of the New Medical Academy building in Wrocław – contract value: approximately PLN 160 million (including the 1999 sales: PLN 73 million).

This segment's percentage share in the total product sale income of the MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. holding company and capital group amounted to 47.8% and 45.0%, respectively.

#### b) Industrial facilities and installations

The largest contract executed in 1999 was:

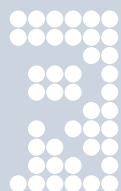
- production floor in the Amika S.A. plant in Wronki – contract value: PLN 62.7 million, works performed in 1999: PLN 42.4 million.

#### c) Bridges, overpasses and transport infrastructure

The largest contract was the construction of the Świętokrzyski Bridge in Warsaw – contract value: PLN 110.0 million, works performed in 1999: PLN 65.5 million.

After the tender for the construction of the Świętokrzyski Bridge the holding company managed to win yet another contract, this time for the construction of the Sierkowski Bridge in Warsaw. The capital group companies will participate in these contracts as suppliers of steel structures and subcontractors.

This segment's percentage share in the product sale income of the holding company and capital group increased considerably, reaching 20.9% and 15.3%, respectively.





Siedziba  
Mostostalu Warszawa S.A.  
Headquarters of  
Mostostal Warszawa S.A.

#### d) Obiekty sektora energetycznego i instalacje ochrony środowiska

Udział tego segmentu w strukturze sprzedaży Spółki i Grupy Kapitałowej znacznie się obniżył co spowodowane było małą liczbą nowych inwestycji w tej dziedzinie w Polsce w 1999 r.

Do głównych kontraktów zaliczyć można:

- zespół Elektrociepłowni Siersza - instalacja oczyszczania spalin, wartość kontraktu 15,7 mln zł, wykonanie w 1999 r. - 4,8 mln zł;
- Zakład termicznej utylizacji odpadów w Umea (Szwecja) - montaż kotła, wartość kontraktu 13,5 mln zł, wykonanie w 1999 r. - 8,6 mln zł.

#### e) Pozostałe obiekty

Największym kontraktem realizowanym w 1999 roku była budowa budynku mieszkalnego w Warszawie, wartość kontraktu 26,8 mln zł, wykonanie w 1999 r. - 18,6 mln zł.

Zgodnie ze strategicznymi założeniami w 1999 r. Spółka i Grupa Kapitałowa objęta konsolidacją utrzymała udział kontraktów realizowanych w generalnym wykonawstwie - GW i generalnej realizacji inwestycji - GRI (łącznie z projektowaniem), na poziomie 75% przychodów ze sprzedaży produktów w Spółce Dominującej i odpowiednio 56% w Grupie Kapitałowej.

#### d) Power industry facilities and environmental protection plants

This segment's percentage share in the sales structure of the holding company and capital group decreased considerably due to the small number of new investments in this area in Poland in 1999.

The major contracts included:

- Siersza Heating and Power Plant – waste gas purification plant, contract value: PLN 15.7 million, works performed 1999: PLN 4.8 million;
- incineration plant in Umea, Sweden – installation of a boiler, contract value: PLN 13.5 million, works performed in 1999: PLN 8.6 million.

#### e) Other structures

The largest contract carried out in 1999 was the construction of an apartment house in Warsaw, contract value: PLN 26.8 million, works performed in 1999: PLN 18.6 million.

In keeping with the strategic guidelines, the holding company and capital group maintained the share of contracts carried out as general contractor as well as investment projects under its comprehensive execution (design included) at the level of 75% and 56% of the product sale income in the holding company and capital group, respectively.



## II. STRATEGIA ROZWOJU I INWESTYCJE

Głównym celem Spółki Dominującej jest tworzenie silnej Grupy, o dużym potencjale produkcyjnym i projektowym, dużych możliwościach kapitałowych. Zintegrowana Grupa jest zdolna do skutecznego konkurencji z czołowymi firmami krajowymi i zagranicznymi zwłaszcza o duże kontrakty w dziedzinach, w których Spółka się specjalizuje.

Realizacji tego celu były podporządkowane następujące działania:

- dokończenie inwestycji kapitałowych rozpoczętych w 1998 roku;
- inwestycje rzeczowe zwiększające: możliwości produkcyjne, kompleksowość ofert oraz jakość i efektywność realizowanej produkcji i usług;
- dalsze konsekwentne rozwijanie i doskonalenie procedur systemu zapewnienia jakości opartego o normę ISO 9001;
- umacnianie wzajemnie korzystnej współpracy i integracji w ramach Grupy Kapitałowej;
- rozwijanie korzystnej współpracy z podmiotami współpracującymi spoza Grupy Kapitałowej.

### 1. Rozwój organizacyjny Grupy

#### Kapitałowej MOSTOSTAL WARSZAWA S.A.

W 1999 r. w wyniku inwestycji Spółka Dominująca MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. zwiększyła swoje udziały w następujących spółkach:

**Mieleskie Przedsiębiorstwo Budowlane S. A.** - Spółka nabyła od Skarbu Państwa akcje stanowiące 28,64% kapitału i uprawniające do 28,64% głosów na WZA. Obecnie MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. posiada 88,64% kapitału i głosów tej spółki.

**Wrocławskie Przedsiębiorstwo Budownictwa Przemysłowego «WROBIS» S.A.** - po transakcjach ze Skarbem Państwa i udziałowcami mniejszościowymi Spółka osiągnęła poziom 97,74% kapitału i 97,74% głosów.

**MOSTOSTAL PŁOCK S.A.** - od kwietnia do sierpnia 1999 roku MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. nabywał akcje imienne uprzywilejowane, a w październiku 1999 r. Spółka ogłosiła wezwanie na nabycie akcji imiennych uprzywilejowanych i akcji zwykłych Mostostalu Płock S.A. W wyniku wezwania MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. osiągnął 49,90% kapitału i 49,98% głosów na WZA Mostostalu Płock. W grudniu 1999 r nastąpiła konwersja 1150 akcji imiennych uprzywilejowanych Mostostalu Płock. Po tej zmianie udział MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. w kapitale pozostał na niezmiennym poziomie ale udział w głosach przekroczył 50%.

## II. DEVELOPMENT STRATEGY AND INVESTMENT

The main goal of the holding company is to establish a strong group of a considerable production and design potential and substantial financial capacities. Such an integrated group is capable of competing successfully with the leading domestic and foreign companies, especially for major contracts in the fields of the company's specialization.

The following measures were undertaken in order to achieve this objective:

- completion of the capital investments commenced in 1998;
- material investments increasing the company's production potential and the comprehensiveness of its offers as well as the quality and efficiency of the production and services offered;
- further consistent development and improvement of the procedures related to the quality assurance system based on ISO 9001;
- strengthening of the mutually profitable cooperation and integration within the capital group;
- development of profitable cooperation with enterprises from outside the capital group.

### 1. Organizational development of the

#### MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. capital group

In consequence of the investments made in 1999, the MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. holding company increased its share in the following companies:

**Mieleskie Przedsiębiorstwo Budowlane S.A.** - the company purchased from the State Treasury shares constituting 28.64% of the MPB S.A.'s capital, which give the company 28.64% of votes at the General Meeting of Shareholders. Currently MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. holds 88.64% of the MPB S.A.'s capital and voting stock.

**Wrocławskie Przedsiębiorstwo Budownictwa Przemysłowego «WROBIS» S.A.** - after the transactions with the State Treasury and minority shareholders, MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. is in possession of 97.74% of the company's capital and 97.74% of its voting stock.

**MOSTOSTAL PŁOCK S.A.** - from April to August 1999 MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. bought the company's priority registered shares, and in October 1999 announced the redemption of the priority registered shares and common shares. In consequence, MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. held 49.90% of the capital and 49.98% of voting stock in Mostostal Płock S.A. In December 1999, 1150 priority registered shares were converted, after which MOSTOSTAL WARSZAWA S.A.'s share in the capital of Mostostal Płock S.A. remained unchanged but its voting share exceeded 50%.



**REMAK S.A.** - z siedzibą w Opolu. Spółka, zamierzając umocnić swoją pozycję w budownictwie dla energetyki, nabyła 1.006.336 akcji. Stanowi to 33,54% kapitału akcyjnego i głosów na WZA tej spółki.

W ramach restrukturyzacji Grupy postawiono w stan likwidacji Spółki: Mostostal Projekt Sp. z o. o. i Mostostal Olsztyn Sp. z o. o., a Spółkę Agro-Spoż Cukroprojekt Sp. z o. o. postawiono w stan upadłości.

Według stanu na dzień 31.12.1999 r. MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. posiadała następujące udziały kapitałowe w spółkach zależnych i stowarzyszonych:

Spółki włączone do konsolidacji w 1999 roku:

**REMAK S.A.** – in order to strengthen its position on the market of construction services for the power industry, MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. purchased 1,006,336 shares of the Remak S.A. company based in Opole. This constitutes 33.54% of this company's share capital and voting stock.

During the restructuring of the capital group the companies Mostostal Projekt sp. z o.o. Ltd. and Mostostal Olsztyn sp. z o.o. were liquidated, while Agro-Spoż Cukroprojekt sp. z o.o. was declared bankrupt.

As of December 31, 1999, MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. held the following capital shares in its subsidiaries and associated companies:

Lp. No.	Spółka Company		Metoda konsolidacji <i>Consolidation method</i>	Okres objęty konsolidacją w 1999 roku <i>Consolidation period in 1999</i>	Udział (%) w kapitale akcyjnym <i>Share in company's stock capital (%)</i>	Udział (%) w głosach na WZA Spółki <i>Voting stock (%) i</i>
1.	Mostostal Puławy S.A.	zależna subsidiary	pełna full	01.01-31.12	99,76	99,76
2.	Mostostal Chełm S.A.	zależna subsidiary	pełna full	01.01-31.12	99,78	99,78
3.	Mostostal Piotrków Sp. z o.o.	zależna subsidiary	pełna full	01.01-31.12	100,0	100,0
4.	Mostostal Kielce S.A.	zależna subsidiary	pełna full	01.01-31.12	94,74	94,74
5.	Mostostal Projekt S.A.	zależna subsidiary	pełna full	01.01-31.12	82,20	75,69
6.	Mostostal Technika Sp. z o.o.	zależna subsidiary	pełna full	01.01-31.12	94,59	87,50
7.	Mostostal Invest Sp. z o.o.	zależna subsidiary	pełna full	01.01-31.12	100,0	100,0
8.	AMK Kraków S.A.	zależna subsidiary	pełna full	01.01-31.12	60,0	60,0
9.	MPB S.A.	zależna subsidiary	pełna full	01.01-31.12	88,64	88,64
10.	WROBIS S.A.	zależna subsidiary	pełna pr. wł. full equity	01.03-31.12 01.01-28.02	97,74	97,74
11.	Mostostal Płock S.A.	zależna subsidiary	pr. wł. equity	01.01-31.12	49,90	50,05
12.	REMAK S.A.	stowarz. associated	pr. wł. equity	01.10-31.12	33,54 b 43.54 p	33,54 b 43.54 p

b - udział bezpośredni w kapitale akcyjnym Spółki p - udział pośredni w kapitale akcyjnym Spółki  
b - direct share in the company's stock capital p - indirect share in the company's stock capital





## 2. Rozwój organizacyjny Spółki Dominującej

Przeciętne zatrudnienie w MOSTOSTALU WARSZAWA S.A. wyniosło ogółem w kraju i zagranicą 789 osób. Z ogólnej liczby zatrudnionych 85,3%, tj. 673 osoby pracowały w kraju, a 14,7%, tj. 116 osób w eksporcie.

Przeciętne zatrudnienie w Grupie Kapitałowej wyniosło ogółem w kraju i zagranicą 3.043 osób. Z ogólnej liczby zatrudnionych 94,6%, tj. 2.879 osoby pracowały w kraju, a 5,4%, tj. 164 osoby w eksporcie.

### 3. Inwestycje

W oferowanych produktach i usługach Spółka wraz z Grupą Kapitałową stara się zapewniać wysoką jakość, nowoczesne technologie wykonania, konkurencyjne warunki gwarancji, spełnianie wszystkich obowiązujących i pożądaných norm, konkurencyjną cenę. Ażeby sprostać konkurencji zarówno krajowej jak i zagranicznej Spółka obok zmian w sferze organizacji i zarządzania musi inwestować w rozwój Grupy Kapitałowej i modernizację bazy technicznej. Grupa Kapitałowa korzysta głównie z technologii i osiągnięć ogólnodostępnych na rynku.

W 1999 r. Spółka Dominująca przeznaczyła na inwestycje kwotę 29.098,0 tys. zł. Środki te w głównej części pochodziły z IV emisji akcji, z której wydatkowano 25.354,2 tys. zł.

Nakłady inwestycyjne przeznaczone były na:

a) inwestycje kapitałowe w kwocie ogółem 22.191,7 tys. zł, w tym na:

- inwestycje kapitałowe ze środków z emisji w kwocie 21.585,6 tys. zł, które dotyczyły zakupu akcji i udziałów w następujących podmiotach:

Wrobis S.A.	8.029,8 tys. zł
Mostostal Płock S.A.	7.855,0 tys. zł
Remak S.A.	3.419,6 tys. zł
MPB S.A.	2.281,2 tys. zł

## 2. Organisational development of the holding company

MOSTOSTAL WARSZAWA S.A.'s average employment totaled to 789 people, including 85.3%, i.e. 673 employees working in Poland and 14.7%, i.e. 116 people employed abroad.

Employment in the MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. capital group averaged 3043 people, including 94.6%, i.e. 2879 employees working in Poland and 5.4%, i.e. 164 people employed abroad.

### 3. Investments

The MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. holding company and capital group seeks to provide high quality services and competitive warranty terms, implement the most recent technologies, comply with all the compulsory and recommended standards and offer competitive prices. In order to match the domestic and foreign competition, the holding company not only has to introduce organizational and management changes but also invest in the development of the capital group and modernization of the technical base.

In 1999 the holding company's investment outlays amounted to PLN 29,098 thousand, with the major portion of these resources coming from the 4th share issue (PLN 25,354.2 thousand).

These investment outlays were allocated to:

a) capital investments amounting to PLN 22,191.7 thousand, including:

- capital investments from the share issue resources totaling to PLN 21,586.6 thousand, which consisted in the purchase of shares in the following companies:

Wrobis S.A.	PLN 8,029.8 thousand
Mostostal Płock S.A.	PLN 7,855.0 thousand
Remak S.A.	PLN 3,419.6 thousand
MPB S.A.	PLN 2,281.2 thousand





Centrum handlowe  
CARREFOUR  
w Warszawie  
CARREFOUR commercial  
center in Warsaw

- pozostałe inwestycje kapitałowe ze środków własnych w kwocie 606,1 tys. zł;

b) zakup środków trwałych i wyposażenia w kwocie 6.040,7 tys. zł (w tym środki z emisji 3.768,6 tys. zł i własne 2.272,1 tys. zł) w ramach realizowanego programu modernizacji technicznej parku maszynowego polegającego na wymianie przestarzałych maszyn na nowoczesne, bardziej wydajne, o lepszych parametrach technicznych oraz wymianie sprzętu komputerowego i oprogramowania informatycznego;

c) modernizację zaplecza produkcyjno-administracyjnego w kwocie 865,6 tys. zł (środki własne).

W 1999 roku Spółka uzupełniła ze środków z emisji kapitał obrotowy o kwotę 3.502,0 tys. zł.

W całej Grupie Kapitałowej objętej konsolidacją poniesione nakłady inwestycyjne w 1999 roku wyniosły ogółem 67.096,1 tys. zł.

#### 4. Wykorzystanie wpływów z IV emisji akcji

Wpływy z emisji 4,0 mln akcji wyniosły 106.000,0 tys. zł, z czego na koszty jej przeprowadzenia wydatkowano 4.845,2 tys. zł, tj. 4,6% całej kwoty.

Z pozostałej do dyspozycji sumy 101.154,8 tys. zł do końca 1999 roku wydano pełną kwotę na następujące cele określone w prospekcie emisyjnym:

a) inwestycje kapitałowe - ogółem 67.340,2 tys. zł, (zakup akcji, udziałów, podwyższenia kapitałów w dotychczasowych spółkach Grupy);

b) inwestycje rzeczowe - kwotę 10.312,6 tys. zł (zakupy środków trwałych i wyposażenia);

c) kapitał obrotowy - kwotę 23.502,0 tys. zł.

- other capital investments from the company's internal resources totaling to PLN 606.1 thousand;

b) purchase of fixed assets and equipment to the value of PLN 6,040.7 thousand (including PLN 3,768.6 thousand of the resources coming from the share issue, and PLN 2,272.1 thousand of the company's internal resources) for the purpose of equipment modernization consisting in the replacement of obsolete machines with new and more efficient ones, and the replacement of computer hardware and software;

c) modernization of administration and production facilities, amounting to PLN 865.6 thousand (internal resources).

In 1999 the company supplemented its acting capital with PLN 3,502.0 thousand coming from the resources obtained in the share issue.

The 1999 investment outlays of the entire capital group totaled to PLN 67,096.1 thousand.

#### 4. Allocation of proceeds from the 4th share issue

The proceeds from the issue of 4 million shares totaled to PLN 106,000.0 thousand, while the costs of the issue amounted to PLN 4,845.2 thousand, i.e. 4.6% of the total.

The amount of PLN 101,154.8 thousand, remaining at the company's disposal, was allocated in full for the following purposes, as defined in the issuing prospectus:

a) capital investments: PLN 67,340.2 thousand (purchase of shares and shareholdings, increase of the capital share in the group's companies);

b) material investments: PLN 10,312.6 thousand (purchase of fixed assets and equipment);

c) acting capital: PLN 23,502.0 thousand.



III. SKONSOLIDOWANE  
SPRAWOZDANIE FINANSOWE

III. CONSOLIDATED FINANCE  
STATEMENT

1. Przychody ze sprzedaży

1. Sale income

Struktura przychodów wg poszczególnych rodzajów działalności:

Income structure by activity type:

Grupa Kapitałowa objęta konsolidacją <i>Capital group (consolidated)</i>	1998		1999		1998=100
	tys. zł <i>PLN thousand</i>	udz. % <i>share%</i>	tys. zł <i>PLN thousand</i>	udz. % <i>share %</i>	
Przychody netto ze sprzedaży ogółem: <i>Total net receipts from sales</i>	430.640,5	100,0	682.497,7	100,0	158,4
Z tego:					
- przychody ze sprzedaży produktów <i>including: - product sale income</i>	411.619,8	95,6	657.861,7	96,4	159,8
- przychody ze sprzedaży towarów i materiałów <i>- goods and materials sale income</i>	19.020,7	4,4	24.636,0	3,6	129,5
Z przychodów ze sprzedaży produktów przypada na: <i>Product sale income was generated by:</i>					
- prod. budowlano-montażową <i>- construction and assembly</i>	354.302,7	86,1	609.534,1	92,7	172,0
- prod. przemysłową <i>- industrial production</i>	35.084,7	8,5	7.345,3	1,1	20,9
- usługi <i>- services</i>	22.232,4	5,4	40.982,3	6,2	184,3

Część produkcji przemysłowej i usług wykonywana jest na rzecz innych działalności, głównie produkcji budowlano - montażowej, a ich wartość wliczana jest do wartości sprzedaży produktu finalnego. W związku z tym prezentowana struktura przychodów ze sprzedaży wg poszczególnych rodzajów działalności nie odzwierciedla w pełni struktury produkcji.

A portion of industrial production and services is carried out in support of other types of activity, mainly construction and assembly, and its value is included in the sale value of the final product. Therefore, the income structure presented above does not reflect the production structure fully.

2. Udział Spółek Grupy w skonsolidowanych przychodach ze sprzedaży za 1999 rok

2. Share of the capital group companies in the consolidated sale income for 1999

Zestawienie skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży oraz obrotów wewnątrz Grupy w 1999 roku:

Consolidated sale income and turnover within the capital group in 1999:





Fabryka Pralek dla firmy AMICA Wronki S.A.  
Washing machine manufacturing plant for the AMICA Wronki S.A. company

w tys zł in PLN thousand

Spółki Grupy <i>Capital group companies</i>	Przychody netto ze sprzedaży ogółem <i>Total net sale income</i>	Sprzedaż zrealizowana wewnątrz Grupy <i>Sale within the capital group</i>	Skonsolidowane przychody netto ze sprzedaży <i>Consolidated net sale income</i>
1	2	3	4
Spółka Dominująca <i> Holding Company</i>	481.648,8	46.366,5	435.282,3
Pozostałe Spółki <i> Other companies</i>	338.049,8	90.834,4	247.215,4
<b>RAZEM TOTAL</b>	<b>819.698,6</b>	<b>137.200,9</b>	<b>682.497,7</b>

Suma przychodów netto ze sprzedaży Spółek objętych konsolidacją metodą pełną wyniosła w 1999 roku 819.698,6 tys. zł. Obroty wewnątrz Grupy stanowiły kwotę 137.200,9 tys. zł, tj. 16,7% przychodów ze sprzedaży ogółem bez wyłączeń konsolidacyjnych.

The sum of the net sale income of the companies consolidated fully amounted to PLN 819,698.6 thousand. The turnover inside the capital group totaled to PLN 137,200.9 thousand, i.e. 16.7% of the total sale income (without consolidation exclusions).

### 3. Koszty

Koszty wytworzenia sprzedanych produktów w Grupie Kapitałowej w 1999 roku wyniosły 604.909,7 tys. zł i ukształtowały się na poziomie 91,9% przychodów ze sprzedaży produktów. Koszty zarządu w 1999 roku zamknęły się kwotą 34.129,3 tys. zł co stanowi 5,7% skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży.

Wartość sprzedanych towarów i materiałów w cenach zakupu wyniosła w 1999 roku 21.166,1 zł.

Struktura poniesionych kosztów wg rodzaju związanych z produkcją jest następująca:

### 3. Expenses

Manufacturing costs of the products sold by the capital group in 1999 amounted to PLN 604,909.7 thousand, which corresponded to 91.9% of the product sale income.

Management costs in 1999 totaled to PLN 34,129.3 thousand, i.e. 5.7% of the consolidated sale income.

The total value of commodities and raw materials at purchase prices amounted to PLN 21,166.1 thousand.

The structure of the production-related expenses was as follows:



Grupa Kapitałowa <i>Capital Group</i>	1998		1999	
	wartość value	%	wartość value	%
Koszty ogółem <i>Total expenses</i>	408.747,0	100,0	655.791,8	100,0
materiały i energia <i>raw materials and power consumption</i>	101.474,0	24,8	132.269,9	20,2
koszty osobowe <i>personnel costs</i>	90.729,0	22,2	125.089,4	19,1
usługi obce <i>outsourced services</i>	191.584,9	46,9	361.730,4	55,2
amortyzacja <i>depreciation</i>	7.186,4	1,8	10.617,7	1,6
pozostałe <i>other</i>	17.772,7	4,3	26.084,4	3,9

W 1999 r. usługi obce wynoszące 55,2% wartości kosztów stanowiły największą pozycję w strukturze kosztów Grupy Kapitałowej. Wynikało to głównie z utrzymania wysokiego poziomu sprzedaży produkcji w generalnym wykonawstwie.

In 1999 the outsourced services amounting to 55.2% of the total expenses constituted the largest portion of the capital group's cost structure, which resulted mainly from the maintaining of a high level of production sales, performed by the group as general contractor.

#### 4. Wyniki finansowe w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za 1999 rok

Rok 1999 był okresem wzmożonej aktywności firm konkurencyjnych na rynku usług budowlanych, co spowodowało znaczne obniżenie cen na realizowanych kontraktach.

Powyższa sytuacja doprowadziła do uzyskania przez Grupę Kapitałową niezadawalającego wyniku z podstawowej działalności operacyjnej, co znalazło odzwierciedlenie w obniżeniu rentowności zysku brutto na sprzedaży z 9,8% w 1998 do 8,3% w 1999 r.

Istotnymi czynnikami, które wpłynęły na obniżenie skonsolidowanego wyniku Grupy Kapitałowej w 1999 roku były:

- utworzone rezerwy w ciężar kosztów operacyjnych w łącznej kwocie 7.761,4 tys. zł, z tego na przewidywane straty 2.681,3 tys. zł, oraz na należności 4.692,0 tys. zł;
- odsetki od kredytów i pożyczek w wysokości 2.787,0 tys. zł;
- odpisy aktualizujące wartość udziałów w Spółkach 5.634,9 tys. zł;
- niezrealizowane różnice kursowe 1.191,0 tys. zł.

W 1999 roku dokonano odpisu wartości firmy z konsolidacji w wysokości 1.417,0 tys. zł (w tym odpis dotyczący Spółki AMK Kraków S.A. w kwocie 501,8 tys. zł

#### 4. Financial results in the consolidated financial statement for 1999

The year 1999 was a period of an increased activity of the competitors on the construction services market, which caused a significant drop in contract prices. This situation led to the capital group's obtaining of unsatisfactory results from the basic operating activity, which was reflected in a decline in profitability, as the gross profit on sales dropped from 9.8% in 1998 to 8.3% in 1999.

Significant factors which contributed to the decreased consolidated results of the capital group in 1999 included:

- fund allocation to provisions, charged to operating costs, which totaled to PLN 7,761.4 thousand, including provisions for expected losses (PLN 2,681.3 thousand) and liabilities (PLN 4,692.0 thousand);
- interest on credits and loans amounting to PLN 2,787.0 thousand;
- charges to revaluation of stock in the companies: PLN 5,634.9 thousand;
- exchange rate differences: PLN 1,191.0 thousand.

In 1999, funds totaling to PLN 1,414.0 thousand were allocated to provide for the company revaluation after consolidation (including PLN 501.8 thousand related to AMK Kraków S.A., and PLN 763.0



Wyszczególnienie Specification	1998	1999
Przychody netto ze sprzedaży <i>Net sale income</i>	430.641	682.498
Zysk brutto na sprzedaży <i>Gross profit on sales</i>	42.461	56.422
Saldo poz. przych. i kosztów operacyjnych <i>Balance of other income and operating expenses</i>	-325	-9.608
Zysk operacyjny <i>Operating profit</i>	17.499	9.960
Saldo przychodów i kosztów finansowych <i>Balance of income and financial expenditures</i>	5.697	-2.448
Odpis wartości firmy z konsolidacji <i>Charge to revaluation after consolidation</i>	-558	-1.417
Odpis rezerwy kapitałowej z konsolidacji <i>Allowance for capital reserves after consolidation</i>	166	1.205
Zysk brutto <i>Gross profit</i>	22.862	7.209
Podatek dochodowy <i>Income tax</i>	9.033	5.167
Udział w wyniku jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności <i>Result of companies subjected to consolidation by equity method</i>	676	3.575
Wynik akcjonariuszy mniejszościowych <i>Minority shareholders' results</i>	-205	-199
Zysk netto <i>Net profit</i>	14.300	5.418



oraz WPBP Wrobis S.A. w kwocie 763,0 tys. zł) oraz rezerwy kapitałowej z konsolidacji w wysokości 1.205,0 tys. zł ( w tym odpis dotyczący Spółki Mostostal Plock S.A. w kwocie 936,1 tys.zł).

W raporcie za 1998 rok przedstawiona została prognoza Grupy Kapitałowej dotycząca oczekiwanych wyników na 1999 rok.

Była ona budowana na bazie przeciętnych marż i rentowności uzyskiwanych przez Grupę Kapitałową MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. w latach poprzednich, a także w oparciu o przewidywany wzrost wielkości inwestycji w kraju. W rzeczywistości nie udało się uzyskać zakładanych rentowności i w konsekwencji skonsolidowanego zysku netto w 1999 roku.

Wyniki uzyskiwane przez Spółki Grupy Kapitałowej w przeciągu 1999 roku nie wykazywały zagrożenia przyjętych wcześniej prognoz.

Zasadnicze załamanie wyniku finansowego nastąpiło w IV kwartale 1999 roku, kiedy to utworzono dodatkowe rezerwy na utratę wartości udziałów w spółkach oraz rezerwy na należności i na przewidywane straty.

### 5. Sytuacja majątkowa i finansowa Grupy Kapitałowej objętej konsolidacją

Majątek obrotowy i jego poszczególne składniki w Grupie Kapitałowej kształtowały się w 1999 roku następująco:

thousand related to WPBP Wrobis S.A.), and to capital reserves: PLN 1,205.0 thousand (including PLN 936.1 thousand related to Mostostal Plock S.A.)

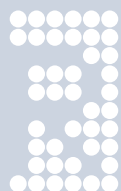
The 1998 report contained the capital group's forecast of the results expected in 1999. The forecast was based on average profit margins and profitability attained by the MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. capital group in the previous years, and on the expected growth of investments in Poland. In reality, however, the foreseen profitability and consequently the consolidated net profit were not achieved in 1999.

Although the results attained by the capital group companies in the course of 1999 did not indicate any risk for the accomplishment of the forecasts published earlier, a significant slump of the financial results took place in the fourth quarter of 1999, when additional funds were allocated to provisions for decreased value of stock in the companies as well as for liabilities and expected losses.

### 5. Capital and financial assets of the capital group

The capital group's current assets and their components in 1999 are presented in the table below:

Wyszczególnienie Specification	1998	1999	Zmiana % Change %
Majątek obrotowy Current assets	169.546	248.555	146,6
1. Zapasy Inventories	20.534,6	56.245,7	273,9
2. Należności i roszczenia Receivables and claims	95.011,6	171.635,4	180,6
3. Środki pieniężne Cash	53.161,8	20.673,7	38,9
4. Papiery wartościowe przeznaczone do obrotu Trading securities	837,9	-	-





Kompleks mieszkaniowy  
ZIELONY ANIN  
ZIELONY ANIN  
housing estate

## 6. Kierunki rozwoju

## 6. Development strategy

Zgodnie z przyjętą strategią Spółka wraz z Grupą Kapitałową przewiduje utrzymanie zajmowanej pozycji konkurencyjnej na polskim rynku budowlanym w wybranych segmentach.

Aktualny i prognozowany portfel zleceń, atrakcyjność oferty jaką Spółka i Grupa Kapitałowa jest w stanie przygotować dla inwestorów w najbliższym okresie, przy założeniu koncentracji na perspektywicznych obszarach rynku krajowego pozwala na zaplanowanie po krótkim okresie stabilizacji, rozwoju sprzedaży usług i produktów w tempie szybszym od przewidywanego na rynku budowlanym oraz co się z tym wiąże w miarę umacniania pozycji konkurencyjnej Spółki i Grupy - wzrostu rentowności.

In accordance with the accepted strategy, the holding company and capital group expect to maintain their current competitive position in the selected segments of the Polish construction market. The present and forecasted orders, attractiveness of an offer which the holding company and capital group are able to prepare for investors in the nearest future, and the focus on the most promising segments of the domestic market allow to plan, after a short stabilization period, the development of service and product sales at a rate quicker than that foreseen for the entire construction market. Consequently, as the company and group strengthen their competitive position, an increase of profitability can be expected.

Prezes Zarządu  
President of  
the Management Board

Karol Heidrich

Wiceprezes Zarządu  
Vice President of  
the Management Board

Bohdan Brym

Wiceprezes Zarządu  
Vice President of  
the Management Board

Mieczysław Kosy

Członek Zarządu  
Member of  
the Management Board

Jerzy Bielewicz





**BILANS BALANCE SHEET**

tys. zł in PLN thousand

stan na dzień: as at:

31.12.99 31.12.98

**AKTYWA ASSETS**

I. Majątek trwały I. <i>Capital assets</i>	137 175	110 566
1. Wartości niematerialne i prawne 1. <i>Intangible and legal assets</i>	3 825	4 840
2. Rzeczowy majątek trwały 2. <i>Tangible fixed assets</i>	34 084	32 148
3. Finansowy majątek trwały 3. <i>Financial fixed assets</i>	83 762	69 122
4. Należności długoterminowe 4. <i>Long-term receivables</i>	15 504	4 456
II. Majątek obrotowy II. <i>Current assets</i>	168 394	129 985
1. Zapasy 1. <i>Inventory</i>	31 075	5 919
2. Należności krótkoterminowe 2. <i>Short-term receivables</i>	128 649	85 263
3. Akcje (udziały) własne do zbycia 3. <i>Treasury stock</i>	-	-
4. Papiery wartościowe przeznaczone do obrotu 4. <i>Trading securities</i>	-	697
5. Środki pieniężne 5. <i>Monies</i>	8 670	38 106
III. Rozliczenia międzyokresowe III. <i>Deferred charges</i>	7 289	389
1. Z tytułu odroczonego podatku dochodowego 1. <i>Deferred income tax</i>	5 842	-
2. Pozostałe rozliczenia międzyokresowe 2. <i>Others</i>	1 447	389
Aktywa razem <i>Total assets</i>	312 858	240 940

**PASYWA OWNER'S EQUITY AND LIABILITIES**

I. Kapitał własny I. <i>Owner's equity</i>	188 084	188 002
1. Kapitał akcyjny 1. <i>Share capital</i>	10 000	10 000
2. Należne wpłaty na poczet kapitału akcyjnego (wielkość ujemna) 2. <i>Due payment on account of share capital (negative value)</i>	-	-
3. Kapitał zapasowy 3. <i>Reserve capital</i>	175 111	161 408
4. Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny 4. <i>Reserve capital for stock valuation</i>	2 910	2 910
5. Pozostałe kapitały rezerwowe 5. <i>Other reserve capitals</i>	-	-
6. Różnice kursowe z przelicz. oddziałów (zakładów) zagranicznych 6. <i>Differences in exchange rates calculated by foreign branches</i>	-	-18
7. Niepodzielony zysk lub niepokryta strata z lat ubiegłych 7. <i>Undistributed profit or uncompensated loss from previous years</i>	-	-
8. Zysk (strata) netto 8. <i>Net profit (loss)</i>	63	13 702
II. Rezerwy II. <i>Reserves</i>	4 469	2 758
1. Rezerwy na podatek dochodowy 1. <i>Reserves for income tax</i>	3 137	1 915
2. Pozostałe rezerwy 2. <i>Other reserves</i>	1 332	843
III. Zobowiązania III. <i>Liabilities</i>	109 741	49 336
1. Zobowiązania długoterminowe 1. <i>Long-term liabilities</i>	14 789	6 301
2. Zobowiązania krótkoterminowe 2. <i>Short-term liabilities</i>	94 952	43 035
VI. Rozliczenia międzyokresowe i przychody przyszłych okresów VI. <i>Deferred income</i>	10 564	844
Pasywa razem <i>Total owner's equity and liabilities</i>	312 858	240 940
Wartość księgowa <i>Book value</i>	188 084	188 002
Liczba akcji (tys. szt.) <i>Number of shares (in thousands)</i>	10 000	10 000
Wartość księgowa na jedną akcję (w zł) <i>Book value per share (in zlotys)</i>	18,81	18,80
Przewidywana liczba akcji <i>Expected number of shares</i>	-	-
Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w zł) <i>Diluted book value per share (in zlotys)</i>	-	-



<b>RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT</b> <b>PROFIT AND LOSS ACCOUNT</b>	tys. zł in PLN thousand	
za okres: for the period:	1999	1998
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów <i>I. Net revenues from sales of products, goods and materials</i>	481 649	342 449
1. Przychody netto ze sprzedaży produktów <i>1. Net revenues from sales of products</i>	479 575	333 136
2. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów <i>2. Net revenues from sales of goods and materials</i>	2 074	9 313
II. Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów <i>II. Costs of sold products, goods and materials</i>	459 352	313 021
1. Koszt wytworzenia sprzedanych produktów <i>1. Production costs of sold products</i>	457 341	303 774
2. Wartość sprzedanych towarów i materiałów <i>2. Value of sold goods and materials</i>	2 011	9 247
III. Zysk (strata) brutto na sprzedaży (I-II) <i>III. Gross profit (loss) from sales (I-II)</i>	22 297	29 428
IV. Koszty sprzedaży <i>IV. Selling costs</i>	-	49
V. Koszty ogólnego zarządu <i>V. General management costs</i>	16 725	12 576
VI. Zysk (strata) na sprzedaży (III-IV-V) <i>VI. Profit (loss) from sales (III-IV-V)</i>	5 572	16 803
VII. Pozostałe przychody operacyjne <i>VII. Other operating revenues</i>	1 285	2 540
VIII. Pozostałe koszty operacyjne <i>VIII. Other operating costs</i>	6 135	2 595
IX. Zysk (strata) na działalności operacyjnej (VI+VII-VIII) <i>IX. Operating profit (VI+VII-VIII)</i>	722	16 748
X. Przychody z akcji i udziałów w innych jednostkach <i>X. Revenues from shares in other companies</i>	2 308	1
XI. Przychody z pozostałego finansowego majątku trwałego <i>XI. Revenues from other financial fixed assets</i>	-	-
XII. Pozostałe przychody finansowe <i>XII. Other financial income</i>	6 037	8 928
XIII. Koszty finansowe <i>XIII. Financial costs</i>	8 453	4 796
XIV. Zysk (strata) na działalności gospodarczej (IX+X+XI+XII-XIII) <i>XIV. Gross profit on economic activity (IX+X+XI+XII-XIII)</i>	614	20 881
XV. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (XV.1. - XV.2. ) <i>XV. Effect of extraordinary events (XV.1. - XV.2.)</i>	-94	70
1. Zyski nadzwyczajne <i>1. Extraordinary profits</i>	401	265
2. Straty nadzwyczajne <i>2. Extraordinary losses</i>	495	195
XVI. Zysk (strata) brutto <i>XVI. Gross profit (loss)</i>	520	20 951
XVII. Podatek dochodowy <i>XVII. Income tax</i>	457	7 249
XVIII. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty) <i>XVIII. Other obligatory profit reductions (loss increases)</i>	-	-
XIX. Zysk (strata) netto <i>XIX. Net profit (loss)</i>	63	13 702
Zysk (strata) netto (za 12 miesięcy) <i>Net profit (loss) (per 12 months)</i>	63	13 702
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (tys. szt.) <i>Weighted average no. of common shares (in thousands)</i>	10 000	8 000
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł) <i>Earnings (loss) per common share (in zlotys)</i>	0,01	1,71
Średnia ważona przewidywana liczba akcji zwykłych <i>Expected weighted average no. of common shares</i>	-	-
Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł) <i>Diluted earnings (loss) per common share (in zlotys)</i>	-	-



RACHUNEK PRZEPŁYWU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH **FUNDS FLOW STATEMENT**

za okres: <i>for the period:</i>	1999	1998
A. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (I+/-II) - metoda pośrednia *) A. NET FLOW OF FUNDS FROM OPERATIONS (I+/-II) - indirect method*)	-23 304	-2 336
I. Zysk (strata) netto I. Net profit (loss)	63	13 702
II. Korekty razem II. Total corrections	-23 367	-16 038
1. Amortyzacja 1. Depreciation	5 838	4 419
2. (Zyski) straty z tytułu różnic kursowych 2. (Profit) loss from differences in exchange rates	-	-
3. Odsetki i dywidendy 3. Interests and dividends	-4 682	-383
4. (Zysk) strata z tytułu działalności inwestycyjnej 4. (Profit) loss from investment activity	-	228
5. Zmiana stanu pozostałych rezerw 5. Change in other provisions	489	802
6. Podatek dochodowy (wykazany w rachunku zysków i strat) 6. Income tax (shown in Profit and Loss Account)	457	7 249
7. Podatek dochodowy zapłacony 7. Income tax paid	-8 570	-7 023
8. Zmiana stanu zapasów 8. Change in inventory	-25 156	3 732
9. Zmiana stanu należności 9. Change in accounts receivable	-44 437	-32 578
10. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych (z wyjątkiem pożyczek i kredytów) 10. Change in short-term liabilities (except for loans and credits)	44 441	4 238
11. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych 11. Change in deferred charges	7 118	340
12. Zmiana stanu przychodów przyszłych okresów 12. Change in deferred income	1 544	85
13. Pozostałe korekty 13. Other corrections	-409	2 853

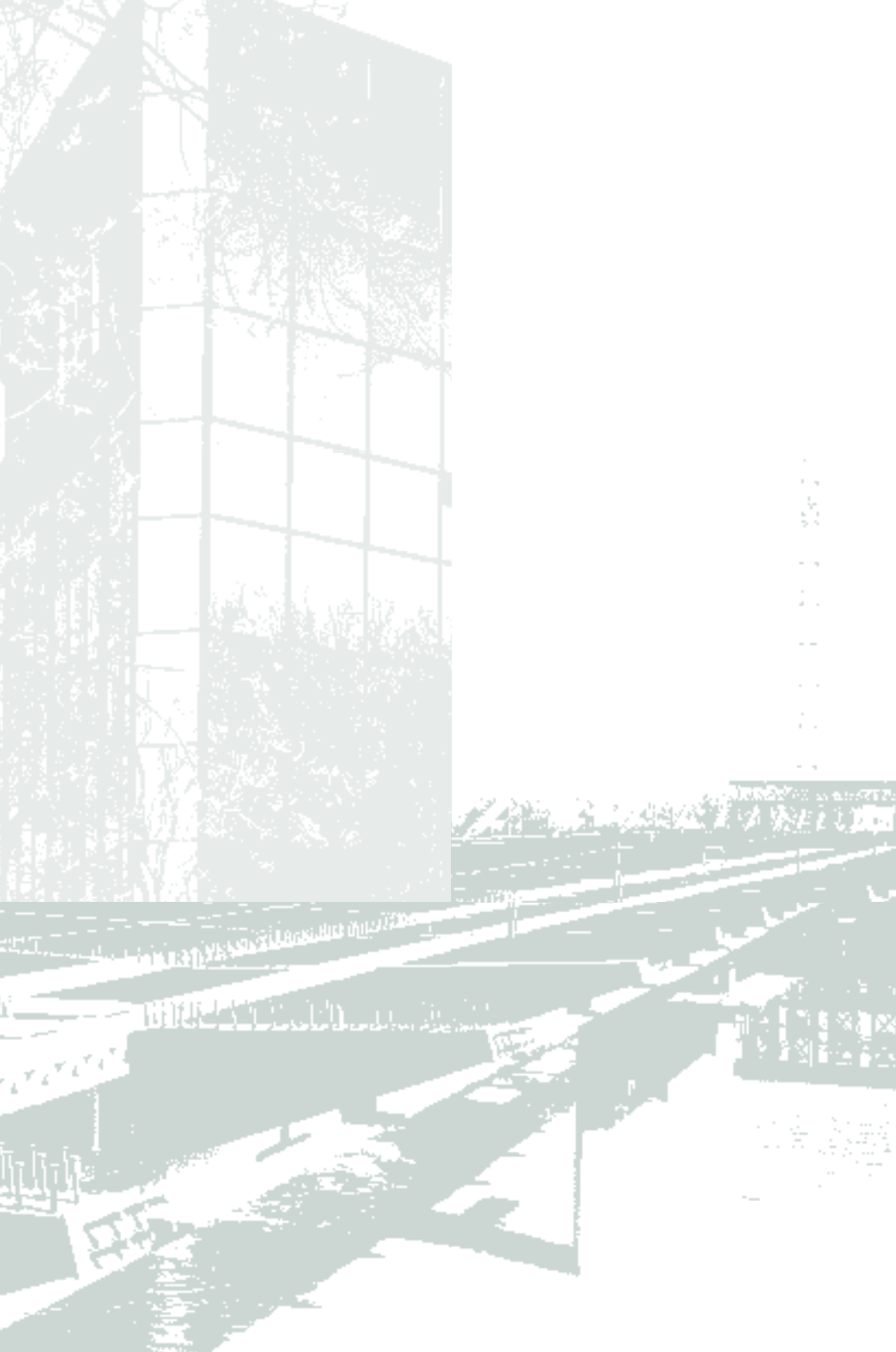


B. PRZEPIŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ (I-II)	-22 189	-70 019
B. NET FLOW OF FUNDS FROM INVESTMENT ACTIVITY (I-II)		
I. Wpływy z działalności inwestycyjnej I. Receipts from investment activity	60 400	458 771
1. Sprzedaż składników wartości niematerialnych i prawnych 1. Sale of intangible and legal assets	-	-
2. Sprzedaż składników rzeczowego majątku trwałego 2. Sale of fixed assets	153	185
3. Sprzedaż składników finansowego majątku trwałego, w tym: 3. Sale of financial fixed assets including those in:	8 979	-
- w jednostkach zależnych - subsidiaries	280	-
- w jednostkach stowarzyszonych - associates	-	-
- w jednostce dominującej - Parent company	-	-
4. Sprzedaż papierów wartościowych przeznaczonych do obrotu 4. Sale of trading security	45 593	456 828
5. Spłata udzielonych pożyczek długoterminowych 5. Redemption of granted long-term loans	-	-
6. Otrzymane dywidendy 6. Received dividends	2 309	1
7. Otrzymane odsetki 7. Received interests	164	1 757
8. Pozostałe wpływy 8. Other receipts	3 202	-
II. Wydatki z tytułu działalności inwestycyjnej II. Investment expenses	82 589	528 790
1. Nabycie składników wartości niematerialnych i prawnych 1. Purchase of intangible or legal assets	146	223
2. Nabycie składników rzeczowego majątku trwałego 2. Purchase of fixed assets	6 760	8 452
3. Nabycie składników finansowego majątku trwałego, w tym: 3. Purchase of financial fixed assets including those in:	30 756	54 941
- w jednostkach zależnych - subsidiaries	25 831	29 602
- w jednostkach stowarzyszonych - associates	3 420	17 391
- w jednostce dominującej - Parent company	-	-
4. Nabycie akcji (udziałów) własnych 4. Redemption of treasury stock	-	-
5. Nabycie papierów wartościowych przeznaczonych do obrotu 5. Purchase of trading securities	44 896	457 525
6. Udzielone pożyczki długoterminowe 6. Granted long-term loans	-	-
7. Pozostałe wydatki 7. Other expenses	31	7 649

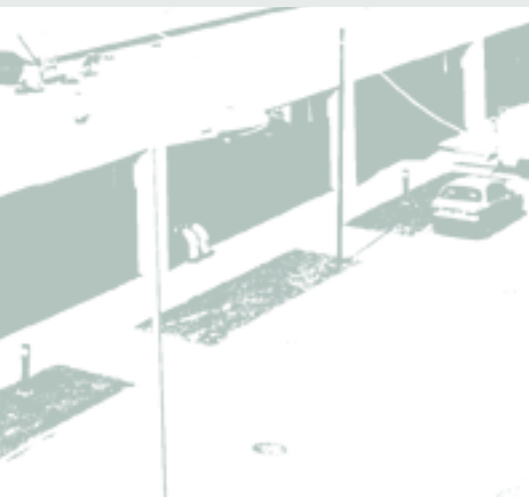


C. PRZEPIŁYWY PIENIĘŻNE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ (I-II)	16 057	100 125
C. NET FLOW OF FUNDS FROM FINANCIAL ACTIVITY (I-II)		
I. Wpływy z działalności finansowej I. Receipts from financial activity	33 049	138 686
1. Zaciągnięcie długoterminowych kredytów i pożyczek	-	-
1. Contracting long-term loans and credits		
2. Emisja obligacji lub innych długoterminowych dłużnych papierów wartościowych	-	-
2. Issue of bonds or other long-term debt securities		
3. Zaciągnięcie krótkoterminowych kredytów i pożyczek	33 049	32 340
3. Contracting short-term loans and credits		
4. Emisja obligacji lub innych krótkoterminowych dłużnych papierów wartościowych	-	346
4. Issue of bonds or other short-term debt securities		
5. Wpływy z emisji akcji (udziałów) własnych	-	106 000
5. Proceeds from issue of own shares		
6. Dopłaty do kapitału 6. Capital appreciation	-	-
7. Pozostałe wpływy 7. Other receipts	-	-
II. Wydatki z tytułu działalności finansowej	16 992	38 561
II. Expenses of financial activity		
1. Spłata długoterminowych kredytów i pożyczek	-	-
1. Redemption of long-term credits and loans		
2. Wykup obligacji lub innych długoterminowych dłużnych papierów wartościowych	-	-
2. Redemption of long-term bonds and other debt securities		
3. Spłata krótkoterminowych kredytów bankowych i pożyczek	16 000	32 340
3. Redemption of short-term bank credits and loans		
4. Wykup obligacji lub innych krótkoterminowych dłużnych papierów wartościowych	-	-
4. Redemption of short-term bonds and debt securities		
5. Koszty emisji akcji własnych 5. Cost of issue of own shares	-	4 845
6. Umorzenie akcji (udziałów) własnych 6. Buy-back	-	-
7. Płatności dywidend i innych wypłat na rzecz właścicieli	-	-
7. Paid dividends and other payments for owners		
8. Wypłaty z zysku dla osób zarządzających i nadzorujących	-	-
8. Profit distribution for managers and supervisors		
9. Wydatki na cele społecznie-użyteczne	-	-
9. Allocation of funds for charity		
10. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	-	-
10. Payments on account of finance leasing		
11. Zapłacone odsetki	992	1 366
11. Interests paid		
12. Pozostałe wydatki	-	10
12. Other expenses		
D. PRZEPIŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A+/-B+/-C)	-29 436	27 770
D. TOTAL NET FLOW OF FUNDS (A+/-B+/-C)		
E. BILANSOWA ZMIANA STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH	-29 436	27 770
E. BALANCE-SHEET CHANGE IN THE CONDITION OF FUNDS		
- w tym zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych od walut obcych	32	17
- in this change in the condition of funds due to differences in exchange rates of foreign currencies		
F. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	38 106	10 336
F. FUNDS AT THE BEGINNING OF ACCOUNTING PERIOD		
G. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/- D)	8 670	38 106
G. FUNDS AT THE END OF ACCOUNTING PERIOD (F+/- D)		





SKONSOLIDOWANY BILANS **CONSOLIDATED BALANCE SHEET**



**SKONSOLIDOWANY BILANS CONSOLIDATED BALANCE SHEET**

stan na dzień: as at:

31.12.1999 31.12.1998

**Aktywa Assets**

I. Majątek trwały I. Capital assets	171 338	117 013
1. Wartości niematerialne i prawne 1. Intangible and legal assets	5 825	5 609
2. Wartość firmy z konsolidacji 2. Value of the company after consolidation	5 775	5 416
3. Rzeczowy majątek trwały 3. Fixed assets	99 565	65 775
4. Finansowy majątek trwały, w tym: 4. Financial fixed assets, in this:	39 788	32 380
- akcje i udziały w jednostkach objętych konsolidacją metodą praw własności - shares in entities under consolidation by ownership method	34 540	20 681
5. Należności długoterminowe 5. Long-term receivables	20 385	7 833
II. Majątek obrotowy II. Current assets	248 555	169 546
1. Zapasy 1. Inventory	56 246	20 535
2. Należności krótkoterminowe 2. Short-term receivables	171 635	95 011
3. Akcje (udziały) własne do zbycia 3. Treasury stock	-	-
4. Papiery wartościowe przeznaczone do obrotu 4. Trading securities		838
5. Środki pieniężne 5. Monies	20 674	53 162
III. Rozliczenia międzyokresowe III. Deferred charges	7 408	515
1. Z tytułu odroczonego podatku dochodowego 1. Deferred income tax	5 517	-
2. Pozostałe rozliczenia międzyokresowe 2. Others	1 891	515
Aktywa razem Total assets	427 301	287 074

**PASYWA OWNER'S EQUITY AND LIABILITIES**

I. Kapitał własny I. Owner's equity	196 705	191 711
1. Kapitał akcyjny 1. Share capital	10 000	10 000
2. Należne wpłaty na poczet kapitału akcyjnego (wielkość ujemna) 2. Due payments on account of share capital (negative value)	-	-
3. Kapitał zapasowy 3. Reserve capital	179 443	164 244
4. Kapitał rezerwowy z aktualizacji wyceny 4. Reserve capital for stock valuation	3 495	3 270
5. Pozostałe kapitały rezerwowe 5. Other reserve capitals	-	-
6. Różnice kursowe z przeliczenia oddziałów (zakładów) zagranicznych 6. Differences in exchange rates calculated by foreign branches	14	-16
7. Różnice kursowe z konsolidacji 7. Differences in exchange rates after consolidation	-	-
8. Niepodzielony zysk lub niepokryta strata z lat ubiegłych 8. Undistributed profit or uncompensated loss from previous years	-1 665	-87
9. Zysk (strata) netto 9. Net profit (loss)	5 418	14 300
II. Rezerwa kapitałowa z konsolidacji II. Capital reserves from consolidation	9 627	4 694
III. Kapitał własny akcjonariuszy (udziałowców) mniejszościowych III. Equity capital of minority shareholders	1 759	3 311
IV. Rezerwy IV. Reserves	4 997	4 086
1. Rezerwy na podatek dochodowy 1. Reserves for income tax	3 374	2 833
2. Pozostałe rezerwy 2. Other reserves	1 623	1 253
V. Zobowiązania V. Liabilities	186 858	81 981
1. Zobowiązania długoterminowe 1. Long-term liabilities	43 715	6 033
2. Zobowiązania krótkoterminowe 2. Short-term liabilities	143 143	75 948
VI. Rozliczenia międzyokresowe i przychody przyszłych okresów VI. Deferred income	27 355	1 291
Pasywa razem Total owner's equity and liabilities	427 301	287 074
Wartość księgowa Book value	196 705	191 711
Liczba akcji Number of shares	10 000	10 000
Wartość księgowa na jedną akcję (w zł) Book value per share (in zlotys)	19,67	19,17
Przewidywana liczba akcji Expected number of shares	-	-
Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w zł) Diluted book value per share (in zlotys)	-	-



**SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT**  
**CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS STATEMENT**

za okres: *for the period:*

	1999	1998
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów <i>I. Net revenues from sales of products, goods and materials</i>	682 498	430 641
1. Przychody netto ze sprzedaży produktów <i>1. Net revenues from product sales</i>	657 862	411 620
2. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów <i>2. Net revenues from sales of goods and materials</i>	24 636	19 021
II. Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów <i>II. Costs of sold products, goods and materials</i>	626 076	388 180
1. Koszt wytworzenia sprzedanych produktów <i>1. Production costs of sold products</i>	604 910	373 207
2. Wartość sprzedanych towarów i materiałów <i>2. Value of sold goods and materials</i>	21 166	14 973
III. Zysk (strata) brutto na sprzedaży (I-II) <i>III. Gross profit (loss) from sales (I-II)</i>	56 422	42 461
IV. Koszty sprzedaży <i>IV. Selling costs</i>	2 725	4 058
V. Koszty ogólnego zarządu <i>V. General management cost</i>	34 129	20 579
VI. Zysk (strata) na sprzedaży (III-IV-V) <i>VI. Profit (loss) from sales</i>	19 568	17 824
VII. Pozostałe przychody operacyjne <i>VII. Other operating revenues</i>	3 216	3 926
VIII. Pozostałe koszty operacyjne <i>VIII. Other operating costs</i>	12 824	4 251
IX. Zysk (strata) na działalności operacyjnej (VI+VII-VIII) <i>IX. Operating profit (VI+VII-VIII)</i>	9 960	17 499
X. Przychody z akcji i udziałów w innych jednostkach <i>X. Revenues from shares in other companies</i>	-	1
XI. Przychody z pozostałego finansowego majątku trwałego <i>XI. Revenues from other financial fixed assets</i>	-	-
XII. Pozostałe przychody finansowe <i>XII. Other financial income</i>	8 997	10 091
XIII. Koszty finansowe <i>XIII. Financial costs</i>	11 445	4 394
XIV. Zysk (strata) na działalności gospodarczej (IX+X+XI+XII-XIII) <i>XIV. Gross profit on economic activity (loss) (IX+X+XI+XII-XIII)</i>	7 512	23 197
XV. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (XV.1. - XV.2. ) <i>XV. Effect of extraordinary events (XV.1. - XV.2. )</i>	-91	57
1. Zyski nadzwyczajne <i>1. Extraordinary profit</i>	430	288
2. Straty nadzwyczajne <i>2. Extraordinary loss</i>	521	231
XVI. Odpis wartości firmy z konsolidacji <i>XVI. Allowance for company valuation after consolidation</i>	-1 417	-558
XVII. Odpis rezerwy kapitałowej z konsolidacji <i>XVII. Allowance for capital reserve after consolidation</i>	1 205	166
XVIII. Zysk (strata) brutto <i>XVIII. Gross profit (loss)</i>	7 209	22 862
XIX. Podatek dochodowy <i>XIX. Income tax</i>	5 167	9 033
XX. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty) <i>XX. Other obligatory profit reductions (loss increases)</i>	-	-
XXI. Udział w zyskach (stratach) jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności <i>XXI. Share of entities consolidated by equity method in profits (loss)</i>	3 575	676
XXII. (Zysk) strata akcjonariuszy (udziałowców) mniejszościowych <i>XXII. (Profit) loss of minority shareholders</i>	-199	-205
XXIII. Zysk (strata) netto <i>XXIII. Net profit (loss)</i>	5 418	14 300
Zysk (strata) netto (za 12 miesięcy) <i>Net profit (loss) (per 12 months)</i>	5 418	14 300
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (w szt. ) <i>Weighed average no. of common shares (in thousands)</i>	10 000	8 000
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł) <i>Earnings (loss) per common share (in zlotys)</i>	0,54	1,79
Średnia ważona przewidywana liczba akcji zwykłych <i>Expected weighed average no. of common shares</i>	-	-
Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł) <i>Diluted earnings (loss) per common share (in zlotys)</i>	-	-





**SKONSOLIDOWANY RACHUNEK PRZEPŁYWU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH**  
**CONSOLIDATED FUNDS FLOW STATEMENT**

za okres: <i>for the period:</i>	1999	1998
A. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I-II) - metoda bezpośrednia *) A. <i>Net flow of funds from operations (I-II) - direct method *)</i>	-	-
I. Wpływy z działalności operacyjnej I. <i>Revenues from operations</i>	-	-
1. Wpływy ze sprzedaży: 1. <i>Revenues from sales of:</i>	-	-
a) produktów a) <i>products</i>	-	-
b) towarów b) <i>goods</i>	-	-
c) materiałów c) <i>materials</i>	-	-
2. Wpływy z tytułu pozostałych przychodów operacyjnych 2. <i>Other revenues</i>	-	-
3. Wpływy z tytułu zdarzeń nadzwyczajnych 3. <i>Extraordinary gains (profits)</i>	-	-
4. Pozostałe wpływy 4. <i>Other</i>	-	-
II. Wydatki z tytułu działalności operacyjnej II. <i>Operating expenses</i>	-	-
1. Nabycie: 1. <i>Purchase of:</i>	-	-
a) towarów a) <i>goods</i>	-	-
b) materiałów b) <i>materials</i>	-	-
2. Zużycie energii 2. <i>Power consumption</i>	-	-
3. Nabycie usług obcych 3. <i>Purchase of outside services</i>	-	-
4. Podatki i opłaty 4. <i>Taxes and charges</i>	-	-
5. Wynagrodzenia 5. <i>Wages and salaries</i>	-	-
6. Zapłata podatku dochodowego 6. <i>Payment of income tax</i>	-	-
7. Wydatki z tytułu pozostałych kosztów operacyjnych 7. <i>Other operating costs</i>	-	-
8. Wydatki z tytułu zdarzeń nadzwyczajnych 8. <i>Extraordinary costs</i>	-	-
9. Pozostałe wydatki 9. <i>Other expenses</i>	-	-
B. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II) - metoda pośrednia *) B. <i>Net flow of funds from operations (I+/-II) - indirect method*)</i>	-29 758	-796
I. Zysk (strata) netto I. <i>Net profit (loss)</i>	5 418	14 300
II. Korekty razem II. <i>Total corrections</i>	-35 176	-15 096
1. Zysk (strata) akcjonariuszy (udziałowców) mniejszościowych 1. <i>Profit (loss) of minority shareholders</i>	199	205
2. Udział w (zyskach) stratach jedn. objętych konsolidacją metodą praw własności 2. <i>Share of entities consolidated by equity method in profit (loss)</i>	-3 575	-676
3. Amortyzacja (w tym odpisy wart. firmy z konsol. lub rezerwy kapitał. z konsolid. ) 3. <i>Depreciation (In this allowance for valuation of the company after consolidation or reserve capital after consolidation)</i>	10 831	7 579
4. (Zyski) straty z tytułu różnic kursowych 4. <i>Profits (losses) from differences in exchange rates</i>	130	-16
5. Odsetki i dywidendy 5. <i>Interests and dividends</i>	-380	-44
6. (Zysk) strata z tytułu działalności inwestycyjnej 6. <i>(Profit) loss from investment activity</i>	-876	123
7. Zmiana stanu pozostałych rezerw 7. <i>Change in the condition of other reserves</i>	202	1 212
8. Podatek dochodowy (wykazany w rachunku zysków i strat) 8. <i>Income tax (shown in Profit and Loss Statement)</i>	5 167	9 033
9. Podatek dochodowy zapłacony 9. <i>Income tax paid</i>	-13 306	-8 332
10. Zmiana stanu zapasów 10. <i>Change in inventories</i>	-18 095	3 689
11. Zmiana stanu należności 11. <i>Change in accounts receivable</i>	-52 546	-18 945
12. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych (z wyjątkiem pożyczek i kredytów) 12. <i>Change in short-term liabilities (except for loans and credits)</i>	38 009	-9 080



13. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych 13. <i>Change in deferred charges</i>	8 060	95
14. Zmiana stanu przychodów przyszłych okresów 14. <i>Change in deferred incomes</i>	-8 085	-568
15. Pozostałe korekty 15. <i>Other corrections</i>	-911	629
C. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II) B. <i>Net flow of funds from investment activity (I-II)</i>	-47 291	-61 267
I. Wpływy z działalności inwestycyjnej I. <i>Revenues from investment activity</i>	58 546	462 618
1. Sprzedaż składników wartości niematerialnych i prawnych 1. <i>Sale of intangible and legal assets</i>	-	-
2. Sprzedaż składników rzeczowego majątku trwałego 2. <i>Sale of fixed assets</i>	25	301
3. Sprzedaż składników finansowego majątku trwałego, w tym: 3. <i>Sale of financial fixed assets, including those in:</i>	9 159	-
- w jednostkach zależnych - <i>subsidiaries</i>	-	-
- w jednostkach stowarzyszonych - <i>associates</i>	280	-
- w jednostce dominującej - <i>Parent company</i>	-	-
4. Sprzedaż papierów wartościowych przeznaczonych do obrotu 4. <i>Selling of trading securities</i>	45 986	460 339
5. Spłata udzielonych pożyczek długoterminowych 5. <i>Redemption of granted long-term loans</i>	-	-
6. Otrzymane dywidendy 6. <i>Received Dividends</i>	4	1
7. Otrzymane odsetki 7. <i>Received Interests</i>	164	1 977
8. Pozostałe wpływy 8. <i>Other</i>	3 208	-
II. Wydatki z tytułu działalności inwestycyjnej II. <i>Investment expenses</i>	105 837	523 885
1. Nabycie składników wartości niematerialnych i prawnych 1. <i>Purchase of intangible and legal assets</i>	1 154	376
2. Nabycie składników rzeczowego majątku trwałego 2. <i>Purchase of fixed assets</i>	38 680	28 037
3. Nabycie składników finansowego majątku trwałego, w tym: 3. <i>Purchase of financial fixed assets, including those in :</i>	20 710	36 341
- w jednostkach zależnych - <i>subsidiaries</i>	15 782	11 002
- w jednostkach stowarzyszonych - <i>associates</i>	3 420	17 391
- w jednostce dominującej - <i>Parent company</i>	-	-
4. Nabycie akcji (udziałów) własnych 4. <i>Redemption of treasury stock</i>	-	-
5. Nabycie papierów wartościowych przeznaczonych do obrotu 5. <i>Purchase of trading securities</i>	45 043	459 072
6. Udzielone pożyczki długoterminowe 6. <i>Granted long-term loans</i>	103	-
7. Dywidendy wypłacone akcjonariuszom (udziałowcom) mniejszościowym 7. <i>Dividends paid for minority shareholders</i>	-	-
8. Pozostałe wydatki 8. <i>Other</i>	147	59
D. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II) D. <i>Net flow of funds from financial activity (I-II)</i>	39 266	101 251
I. Wpływy z działalności finansowej I. <i>Receipts from financial activity</i>	74 651	142 746
1. Zaciągnięcie długoterminowych kredytów i pożyczek 1. <i>Contracting long-term loans and credits</i>	22 531	-



2. Emisja obligacji lub innych długoterminowych dłużnych papierów wartościowych 2. <i>Issue of bonds or other long-term debt securities</i>	-	-
3. Zaciągnięcie krótkoterminowych kredytów i pożyczek 3. <i>Contracting short-term loans and credits</i>	52 120	35 379
4. Emisja obligacji lub innych krótkoterminowych dłużnych papierów wartościowych 4. <i>Issue of bonds or other short-term debt securities</i>	-	345
5. Wpływy z emisji akcji (udziałów) własnych 5. <i>Earning from issue of own shares</i>	-	106 000
6. Dopłaty do kapitału 6. <i>Capital appreciation</i>	-	-
7. Pozostałe wpływy 7. <i>Other</i>	-	1 022
II. Wydatki z tytułu działalności finansowej II. <i>Expenses of financial activity</i>	35 385	41 495
1. Spłata długoterminowych kredytów i pożyczek 1. <i>Redemption of long-term credits and loans</i>	337	530
2. Wykup obligacji lub innych długoterminowych dłużnych papierów wartościowych 2. <i>Redemption of bonds or other long-term debt securities</i>	-	-
3. Spłata krótkoterminowych kredytów bankowych i pożyczek 3. <i>Redemption of short term bank credits and loans</i>	31 955	34 177
4. Wykup obligacji lub innych krótkoterminowych dłużnych papierów wartościowych 4. <i>Redemption of bonds or other short-term debt securities</i>	-	-
5. Koszty emisji akcji własnych 5. <i>Cost of issue of own shares</i>	-	4 845
6. Umorzenie akcji (udziałów) własnych 6. <i>Buy-back</i>	-	-
7. Płatności dywidend i innych wypłat na rzecz właścicieli 7. <i>Paid dividends and other payments for owners</i>	-	-
8. Wypłaty z zysku dla osób zarządzających i nadzorujących 8. <i>Profit distribution for managers and supervisors</i>	-	-
9. Wydatki na cele społecznie-użyteczne 9. <i>Allocation of funds for charity</i>	-	-
10. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego 10. <i>Payments on account of financial leasing</i>	6	6
11. Zapłacone odsetki 11. <i>Interests paid</i>	2 984	1 925
12. Pozostałe wydatki 12. <i>Other expenses</i>	103	12
E. Przepływy pieniężne netto, razem (A+/-B+/-C) E. <i>Total net flow of funds (A+/-B+/-C)</i>	-37 783	39 188
F. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych F. <i>Balance-sheet change in the condition of funds</i>	-37 783	39 188
- w tym zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych od walut obcych - <i>in this change in condition of funds due to differences in exchange rates of foreign currencies</i>	32	-
G. Środki pieniężne na początek okresu G. <i>Funds at the beginning of accounting period</i>	53 162	11 254
H. Środki pieniężne Spółek włączonych do konsolidacji na początek okresu H. <i>Funds of companies under consolidation at the beginning of accounting period</i>	5 295	2 720
I. Środki pieniężne razem na początek okresu I. <i>Totalled funds at the beginning of accounting period</i>	58 457	13 974
J. Środki pieniężne na koniec okresu (F. b+/- D) J. <i>Funds at the end of accounting period (F.b+/- D)</i>	20 674	53 162

Sprawozdania finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. zostały zweryfikowane przez BDO Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie ul. Mokotowska 59, zarejestrowaną w Krajowej Izbie Biegłych Rewidentów pod poz. 523 i uzyskały pozytywne opinie.  
The Financial Statements of the MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. holding company and capital group were audited and approved by BDO Polska Ltd. based in Warszawa, ul. Mokotowska 59, registered at the State Chamber of Chartered Accountants under No. 523.



## Zarząd Spółki *Management Board*



**Karol Heidrich**  
Prezes Zarządu  
Dyrektor Generalny  
President of  
Managing Board,  
Director General



**Bohdan Brym**  
Wiceprezes Zarządu  
Dyrektor ds. Produkcji  
i Marketingu  
Vice President  
Marketing and  
Production Director



**Mieczysław Kosy**  
Wiceprezes Zarządu  
Dyrektor ds. Finansowych  
Vice President  
Financial Director



**Jerzy Bielewicz**  
Członek Zarządu  
Dyrektor ds. Rozwoju  
Member  
Development Director

## Struktura i kontakty *Structure and Contacts*

Biuro Marketingu  
*Marketing Department*  
Leszek Ceran  
02-673 Warszawa,  
ul. Konstruktorska 11 A  
tel.: /+48 22/ 54 85 610



Biuro Realizacji Produkcji  
*Producing Execution Department*  
Bogusław Szwedowicz  
02-673 Warszawa,  
ul. Konstruktorska 11 A  
tel.: /+48 22/ 54 85 400



Biuro Marketingu  
*Marketing Department*  
Janusz A. Lewandowski  
02-673 Warszawa,  
ul. Konstruktorska 11 A  
tel.: /+48 22/ 54 85 610



Biuro Realizacji Produkcji  
*Production Execution Department*  
Tadeusz Szymański  
02-673 Warszawa,  
ul. Konstruktorska 11 A  
tel.: /+48 22/ 54 85 402



Biuro Organizacyjno - Prawne  
*Organizational Legal Department*  
Henryk Kacprzak  
02-673 Warszawa,  
ul. Konstruktorska 11 A  
tel.: /+48 22/ 54 85 607



Biuro Handlowe  
*Trade Department*  
Marek Rawdanowicz  
02-673 Warszawa,  
ul. Konstruktorska 11 A  
tel.: /+48 22/ 54 85 520



Biuro Zintegrowanych Systemów Zarządzania  
*Integrated Management Systems Department*  
Jan Dymarski  
02-673 Warszawa,  
ul. Konstruktorska 11 A  
tel.: /+48 22/ 54 85 525



Biuro Inwestycji i Rozwoju  
*Investment and Development Department*  
Marek Gutkowski  
02-673 Warszawa,  
ul. Konstruktorska 11 A  
tel.: /+48 22/ 54 85 502



Biuro Ekonomiczno - Finansowe  
*Financial and Economic Department*  
Włodzimierz Woźniakowski  
02-673 Warszawa,  
ul. Konstruktorska 11 A  
tel.: /+48 22/ 54 85 504



Oddział Aluminium  
*Aluminium Division*  
Stanisław Szczygielski  
02-255 Warszawa,  
ul. Krakowiaków 99/101  
tel.: /+48 22/ 846 17 69,  
846 50 01 wew. 302  
fax: /+48 22/ 846 17 69



Biuro Polityki Kadrowej  
*Human Resources Department*  
Wojciech Gawlak  
02-673 Warszawa,  
ul. Konstruktorska 11 A  
tel.: /+48 22/ 54 85 578



Zakład Sprzętu i Transportu  
*Transport and Equipment Division*  
Jerzy Klimowicz  
02-673 Warszawa,  
ul. Konstruktorska 11  
tel.: /+48 22/ 843 18 21  
fax: /+48 22/ 843 46 62



Zakład Badawczo - Produkcyjny  
*Development and Production Division*  
Zdzisław Karpezo  
02-673 Warszawa,  
ul. Konstruktorska 11  
tel.: /+48 22/ 843 54 41  
fax: /+48 22/ 843 54 42



## Pełnomocnicy Spółki *Company Representative*

Oddział w Niemczech  
*Branch in Germany*  
Marek Marciński  
40721 Niemcy, Hilden, Kleinhulsen 29  
tel.: /+49 21/ 03 58 41 31  
fax: /+49 21/ 03 58 41 52



Pełnomocnik Spółki w Szwecji  
*Company's Representative in Sweden*  
Jerzy Nowicki  
S-187 62 Taby, Sweden,  
Gribbylundsvagen 15  
tel.: /+46 86/ 300 493  
fax: /+46 86/ 300 453



## Grupa Kapitałowa Capital Group



Mostostal Projekt S.A.  
Tomasz Gasparski  
02-673 Warszawa,  
ul. Konstruktorska 11 A  
tel.: /+48 22/ 54 85 300  
fax: /+48 22/ 54 85 305  
82,20%



Mostostal Płock S.A.  
Wiktor Guzek  
09-400 Płock,  
ul. Targowa 12  
tel.: /+48 24/ 367 11 11  
fax: /+48 24/ 367 12 50  
49,90%



AMK Kraków S.A.  
Wiesław Jutrzenka - Trzebiatowski  
31-002 Kraków,  
ul. Kanonicza 12  
tel.: /+48 12/ 412 32 45  
fax: /+48 12/ 412 33 67  
60,00%



Wrobis S.A.  
Tadeusz Chodorowski  
50-053 Wrocław,  
ul. Szewska 3  
tel.: /+48 71/ 344 70 51 do 56,  
fax: /+48 71/ 344 49 50  
97,74%



3A Sp. z o.o.  
Mirosław Duchowski  
00-068 Warszawa,  
ul. Krakowskie Przedmieście 5  
tel.: /+48 22/ 826 67 44  
fax: /+48 22/ 826 67 44  
80,56%



Mostostal Puławy S.A.  
Tadeusz Rybak  
24-110 Puławy-Azoty  
ul. Budowlanych 5  
tel.: /+48 81/ 887 65 43  
fax: /+48 81/ 887 67 43  
99,76%



Mostostal Pomost Sp. z o.o.  
Jerzy Bąk  
02-674 Warszawa,  
ul. Marynarska 14  
tel.: /+48 22/ 843 78 01  
fax: /+48 22/ 843 78 01  
54,32%



Mieleckie Przedsiębiorstwo  
Budowlane S.A.  
Józef Kumor  
39-300 Mielec,  
ul. Żeromskiego 19  
tel.: /+48 17/ 583 44 21  
fax: /+48 17/ 586 46 12  
88,64%



Mostostal Invest Sp. z o.o.  
Zofia Egierska  
03-984 Warszawa,  
ul. Mikołajczyka 12 lok. 123a  
tel.: /+48 22/ 672 24 57  
fax: /+48 22/ 671 07 70  
100%



Mostostal Kielce S.A.  
Władysław Dziadek  
25-116 Kielce,  
ul. Ściegiennego 280  
tel.: /+48 41/ 361 48 82  
fax: /+48 41/ 361 48 66  
94,74%



Mostostal Dolny Śląsk Sp. z o.o.  
Artur Paprocki  
53-146 Wrocław,  
ul. Raclawicka 2/4  
tel.: /+48 71/ 361 27 54  
fax: /+48 71/ 361 27 54  
100%



Mostostal Chełm S.A.  
Jacek Piaskowski  
22-100 Chełm,  
ul. Fabryczna 5  
tel.: /+48 82/ 563 12 43  
fax: /+48 82/ 563 12 47  
99,78%



Multiparking Sp. z o.o.  
Jacek Sanek  
02-673 Warszawa,  
ul. Konstruktorska 11 A  
tel.: /+48 22/ 54 85 502  
64,59%



Mostostal Piotrków Sp. z o.o.  
Michał Łuczyński  
97-300 Piotrków Trybunalski,  
ul. Gliniana 10  
tel.: /+48 44/ 647 70 69  
fax: /+48 44/ 647 74 93  
100%



Mostostal-Technika Sp. z o.o.  
Marek Bronowski  
03-475 Warszawa,  
ul. Borowskiego 2,  
tel.: /+48 22/ 818 24 42  
fax: /+48 22/ 619 09 78  
94,59%



Elmost AB  
Mirosław Olczykowski  
S-187 62 Taby, Sweden,  
Gribbylundsvagen 15  
tel.: /+46 86/ 300 493  
fax: /+46 86/ 300 453  
100%

## Spółki Stowarzyszone Associated Companies



Remak S.A. Ryszard Kapluk,  
45-955 Opole,  
ul. Zielonogórska 3,  
tel.: /+48 77/ 455 20 11,  
fax: /+48 77/ 455 98 50.  
33,54%

Stan na 30 kwietnia 2000 r.  
Balance as of the 30<sup>th</sup> April, 2000 r.





**Mostostal**  
**WARSZAWA S.A.**

UL. KONSTRUKTORSKA 11A  
02-673 WARSZAWA  
TEL.: (+48 22) 548 50 00  
FAX.: (+48 22) 548 56 66  
[info@mostostal.waw.pl](mailto:info@mostostal.waw.pl)  
[www.mostostal.waw.pl](http://www.mostostal.waw.pl)